



NARRATIVA AMPLIADA

Pasado y presente: Cali Visible, más de 20 años observando la ciudad.

Esta ventana cuenta una historia sobre Cali y sobre una apuesta que nació de una convicción sencilla, pero fundamental para la democracia: participar en la vida pública requiere comprender cómo se toman las decisiones que afectan nuestra vida cotidiana.

Descripción de general de la experiencia

Cali Visible surgió en 2003, en un contexto marcado por la incertidumbre, la crisis de gobernabilidad, los cuestionamientos sobre la representación política y una creciente distancia entre la ciudadanía y los asuntos públicos. Ante este escenario, un grupo de estudiantes y profesores de Ciencia Política de la Pontificia Universidad Javeriana Cali decidió asumir un reto: acercar la política a la ciudadanía y contribuir a la construcción de una cultura política más informada.

Así nació el Observatorio Cali Visible, con la mirada puesta inicialmente sobre el Concejo de Cali, uno de los principales escenarios donde se discuten y toman decisiones sobre el presente y el futuro de la ciudad.

En sus primeros años, el trabajo se concentró en observar, sistematizar y comunicar lo que ocurría en esta corporación: la asistencia de los concejales, el cumplimiento de sus responsabilidades, los acuerdos aprobados y los proyectos que se encontraban en estudio. Detrás de este ejercicio había una apuesta que continúa vigente: lograr que la información pública deje de percibirse como distante o incomprensible y se convierta en una herramienta para que la ciudadanía pueda conocer, preguntar, participar y hacer seguimiento a sus representantes.

Propósito y contribución al país y a la sociedad

Con el paso del tiempo, esa mirada se hizo más amplia y rigurosa. Cali Visible fortaleció sus metodologías de seguimiento, especialmente alrededor del control social, desarrolló bases de datos y produjo boletines, análisis e investigaciones que permitieron no solo observar lo que ocurría en el Concejo, sino también comparar desempeños, identificar tendencias y comprender las dinámicas del liderazgo y la política local.

La investigación se convirtió así en otro componente de la trayectoria del Observatorio. El conocimiento acumulado a través de los años ha dado lugar a la publicación de un libro, capítulos de libros y artículos académicos en revistas



científicas, llevando las preguntas surgidas de la observación de las dinámicas políticas territoriales a escenarios académicos nacionales e internacionales.

Pero producir conocimiento nunca ha sido suficiente. Cali Visible también ha buscado distintas maneras de llevarlo a la conversación pública. A los boletines se han sumado la presencia en medios de comunicación y redes sociales, programas de radio en la emisora Javeriana y, más recientemente, el Podcast Cali Visible, que ha permitido explorar y conversar sobre la construcción del liderazgo político en Colombia.

Actores y aliados involucrados

La historia de Cali Visible también es una historia de alianzas. Durante más de dos décadas, el Observatorio ha buscado trabajar en red con organizaciones que comparten el interés por fortalecer la gestión pública, el control social, la participación ciudadana y la democracia.

En 2006, Cali Visible participó en la apuesta por crear una Red Nacional de Observatorios a Concejos (ROC), con el apoyo de Transparencia por Colombia y organizaciones aliadas de diferentes lugares del país. A lo largo de su trayectoria también ha trabajado con organizaciones gremiales, sociales y de cooperación, entre ellas ProPacífico, la ANDI, la Federación de Cafeteros, Foro Nacional por Colombia, Fundación Alvarallice, Fundación Fanalca, Fundación Corona, la Misión de Observación Electoral (MOE) de Colombia, el Instituto Republicano Internacional (IRI) y el Instituto Nacional Demócrata (NDI), entre otras.

Un nuevo hito ocurrió en 2014 con la construcción de la Alianza por una Cali Más Transparente y Participativa, que en 2021 se transformó en la Alianza Datos Que Hacen Ciudad, orientada a promover la incidencia de organizaciones sociales de base en los asuntos públicos. La estrategia buscó fortalecer el reconocimiento y uso de instrumentos de gestión pública local por parte de colectivos interesados en hacer incidencia política. En este esfuerzo participaron organizaciones como la Unidad de Acción Vallecaucana, Mi Cali Contrata Bien, Cali Cómo Vamos y ProPacífico.

La experiencia también ha trascendido el seguimiento al Concejo de Cali. A lo largo de su historia, Cali Visible ha desarrollado proyectos relacionados con la cualificación de la gestión pública en Cali, Buenaventura y el Valle del Cauca, ampliando progresivamente los territorios, actores y preguntas que hacen parte de su trabajo.



Poblaciones participantes o beneficiarias

Una parte importante de esta trayectoria ha consistido en preguntarnos cómo lograr que los datos no se queden únicamente en informes, publicaciones o bases de datos, sino que puedan ser apropiados y utilizados por las personas.

De esa búsqueda surge la Alianza Datos que Hacen Ciudad (DqHC), una plataforma que ofrece a la ciudadanía una mirada amplia sobre diferentes instrumentos de gestión pública de Cali. En su versión beta integra datos objetivos y de percepción, tableros relacionados con el Plan de Desarrollo y la contratación pública, información sobre el desempeño de los concejales y datos electorales. La plataforma también sirve como herramienta para procesos de formación de ciudadanos interesados en comprender los asuntos públicos y desarrollar ejercicios de incidencia.

Esta misma preocupación por encontrar nuevos lenguajes dio origen a Datápolis, un juego de mesa en el que los participantes compiten por el poder en Cali utilizando datos reales sobre la gestión pública de la ciudad. El juego traslada información que podría parecer especializada a una experiencia pedagógica en la que aparecen el territorio, las elecciones, la gobernabilidad, los recursos públicos, las decisiones y las relaciones de poder.

Los boletines, las bases de datos, la investigación académica, los medios de comunicación, los tableros, el Podcast y el juego pueden parecer productos muy diferentes. Sin embargo, todos expresan una misma búsqueda: hacer que la información sobre los asuntos públicos tenga sentido para las personas.

Cronología general de la experiencia

Por Cali Visible han pasado distintas generaciones de estudiantes, profesores, investigadores y equipos de trabajo. Cada coordinación y cada equipo han dejado un sello particular y han contribuido a transformar el Observatorio sin abandonar su propósito fundamental.

La ciudadanía y las organizaciones sociales también han sido protagonistas de esta historia. Los ejercicios de seguimiento, formación e incidencia han buscado acercar herramientas de gestión pública a personas y colectivos interesados en comprender su territorio, ejercer control social y participar en las decisiones públicas.

De esta manera, Cali Visible ha construido un espacio de encuentro entre Universidad, conocimiento y sociedad, en el que la investigación y los datos se ponen al servicio de preguntas que nacen de la vida pública de la ciudad.



Principales aprendizajes institucionales

Más de dos décadas de trabajo nos han enseñado que producir información no es suficiente. Para que los datos contribuyan al fortalecimiento democrático deben ser rigurosos, pero también comprensibles, accesibles y útiles para quienes quieren preguntar, participar o ejercer control social.

También hemos aprendido que observar la política requiere continuidad. Mantener una mirada sobre las instituciones a través del tiempo permite identificar transformaciones, reconocer avances y advertir desafíos que difícilmente pueden comprenderse desde una observación coyuntural.

Y hemos aprendido que las herramientas deben transformarse. Los primeros boletines, las bases de datos y los ejercicios de seguimiento conviven hoy con visualizaciones, plataformas digitales, podcast, redes sociales y juegos. Cambian los formatos y las tecnologías, pero permanece el propósito de acercar los asuntos públicos a la ciudadanía.

Desafíos que permanecen abiertos hacia el futuro

Las dos caras de esta ventana representan precisamente esa transformación.

Una mirada hacia el pasado recupera los orígenes del Observatorio, el seguimiento al Concejo de Cali, los primeros boletines, las fotografías de quienes hicieron parte de esta historia y una ciudad que comenzábamos a observar.

La mirada hacia el presente muestra un Observatorio que investiga, experimenta con nuevos lenguajes, construye herramientas digitales y pedagógicas y busca nuevas formas de relacionar los datos con las personas.

Entre ambas caras existe una misma convicción: la democracia necesita ciudadanos capaces de comprender lo público, formular preguntas y participar en las conversaciones sobre el futuro de su territorio.

El desafío continúa. Necesitamos encontrar nuevas formas de hacer accesible información cada vez más compleja, ampliar el uso ciudadano de los datos públicos, fortalecer la investigación y la formación, llegar a nuevas audiencias y mantener la capacidad de innovar sin perder el rigor y la independencia que requiere el control social.

Después de más de dos décadas, Cali Visible sigue mirando hacia adelante. Porque observar la ciudad nunca ha significado simplemente contemplarla: significa comprenderla, conversar sobre ella y contribuir a transformarla.

Ese es el pasado que agradecemos, el presente que seguimos construyendo y el futuro que queremos hacer visible.