



INFORME DE GESTIÓN 2020

INSTITUTO DE ESTUDIOS
INTERCULTURALES

PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA CALI



Pontificia Universidad
JAVERIANA
Cali

Vicerrectoría Académica
Instituto de Estudios
Interculturales

Vigilado Mineducación, Resolución 12220 de 2016

DIRECCIÓN IEI

Manuel Ramiro Muñoz, PhD.

COORDINADORES LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

Línea de investigación: Desarrollo rural y ordenamiento territorial

Carlos Arturo Duarte, PhD.

Línea de investigación: Educación en contextos de interculturalidad

Sandra Liliana Londoño, PhD.

Línea de investigación: Sistemas económicos, derechos humanos y sostenibilidad

Laura Rodríguez

Línea de investigación: Movimientos sociales y construcción de Paz

Katherine Duque

Coordinadora General

Gaia Pagano

Coordinadora Administrativa

Margarita Ibargüen

COMITÉ ASESOR IEI

Dra. Ingrid Schuler

Vicerrectora Académica – PUJ

Manuel Ramiro Muñoz

Director IEI – PUJ

Gaia Pagano

Coordinadora General IEI – PUJ

Andrés Rebolledo Cobo

Gerente ejecutivo, Ingenio Pichichi

Libardo Valderrama Centeno S.J

Vicerrector del Medio – PUJ

José Alejandro Aguilar S.J

Invitado especial – PUJ

Teresita María Sevilla Peñuela

Decana de Humanidades y Ciencias Sociales – PUJ

Javier Alexander López Ciro

Profesor de la Facultad de Ingeniería – PUJ

Rubén Orley

Miembro Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca – ACIN

Dra. María Teresa Vilalta Ferrer

Secretaria General, Vicerrectora de Igualdad y Acción Social – Universitat de Barcelona

Xavier López Arnabat

Director General de la Fundació Solidaritat – Universitat de Barcelona



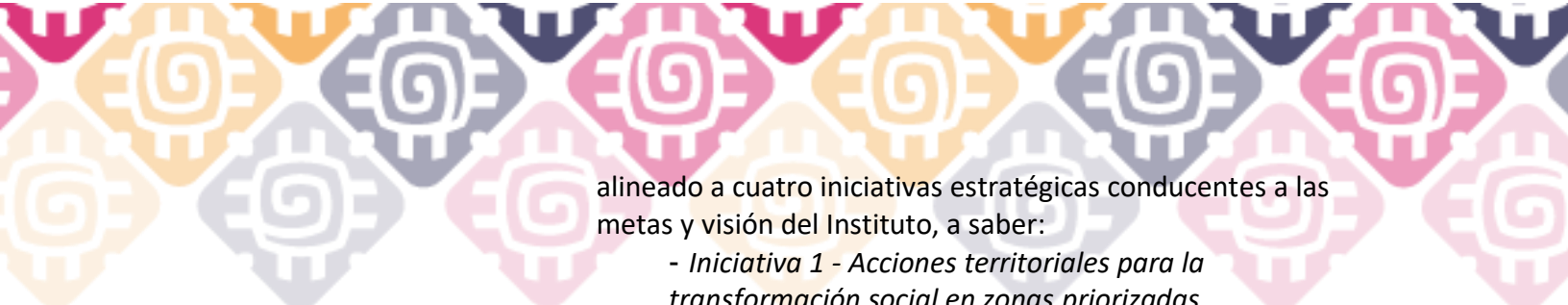
RESUMEN EJECUTIVO

La contingencia del COVID 19, el escalamiento de la violencia en los territorios y contra los líderes sociales, y los ataques a las instancias del Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición son los retos más importantes que el Instituto de Estudios Interculturales tuvo que sortear durante este 2020. Este informe da cuenta de estos retos y la forma en que el Instituto los afrontó y contribuyó a la transformación de realidades, manteniendo los procesos de acompañamiento con los diversos actores en los territorios, así como los aprendizajes y desafíos para el próximo año.

Entre las principales lecciones que como comunidad académica nos deja este 2020, destacamos la capacidad de adaptabilidad y resiliencia de nuestro equipo humano para poner en perspectiva y en clave de esfuerzo el objetivo principal del IEI, promover el ejercicio de derechos de las comunidades étnicas, campesinas y de la mujer rural, aun en un contexto de enormes desafíos como la coyuntura actual.

Entre varios logros que se exponen en este informe podemos destacar: la continuidad del acompañamiento a la Comisión de la Verdad (CEV) en su misión y diferentes temas estratégicos como su legado; el trabajo para el derecho de acceso a tierra; los diálogos interculturales como escenarios de desarrollo territorial y reconciliación; la consolidación de la Maestría del IEI y próximo doctorado; la participación en escenarios clave de incidencia en políticas y estrategias públicas.

Es importante resaltar que este informe responde a la implementación del Plan Estratégico 2018-2020 del IEI,



alineado a cuatro iniciativas estratégicas conducentes a las metas y visión del Instituto, a saber:

- *Iniciativa 1 - Acciones territoriales para la transformación social en zonas priorizadas*
- *Iniciativa 2- Producción y apropiación social de conocimiento pertinente (IAPCT)*
- *Iniciativa 3 - Consolidación de la oferta formativa de alto nivel*
- *Iniciativa 4 - Visibilización y articulación universidad-entorno*

Estas iniciativas se articulan, gracias a un ejercicio prospectivo desarrollado a finales del 2019, con cuatro *propósitos estratégicos*:

- Conocimiento transformador de calidad, pertinente y para la incidencia
- Desarrollo económico territorial integral
- Apuesta territorial de paz, reconciliación y respeto a la vida

Educación para transformar el territorio

Estos propósitos permiten transitar hacia la nueva planeación estratégica del IEI al 2023. En este sentido, en la tabla a continuación (Tabla 1) se resume la propuesta de proyección estratégica e institucional del IEI y su contribución a las MEGAS Institucionales de la Pontificia Universidad Javeriana (PUJ) para el año 2020.




Tabla 1. Alineación estratégica institucional propósitos e iniciativas IEI y Megas Institucionales Javeriana Cali, 2020

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2018-2020	PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS IEI				MEGAS INSTITUCIONALES
	Conocimiento transformador de calidad, pertinente y para la incidencia	Desarrollo económico territorial integral	Apuesta territorial de paz, reconciliación y respeto a la vida	Educación para transformar el territorio	
ACCIONES TERRITORIALES PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL EN ZONAS PRIORIZADAS	Desarrollo de espacios de incidencia y diálogo como talleres, encuentros de análisis y de reflexión, espacios de diálogo e interlocución y mesas de resolución de conflictos.	Estrategias de gestión del conocimiento para la formulación e implementación de Planes de Ordenamiento Social. Acompañamiento en mesas de negociación en el territorio nacional.	Acompañamiento a estrategias territoriales para la incidencia a nivel local, regional y nacional. Procesos de acompañamiento y articulación de organizaciones y comunidades.	Procesos de fortalecimiento de capacidades, talleres, diplomados, laboratorios de innovación, MOOCS y cursos cortos.	EXCELENCIA HUMANA Y ACADÉMICA INVESTIGACIÓN RESPONSABILIDAD SOCIAL SOSTENIBILIDAD
PRODUCCIÓN Y APROPIACIÓN SOCIAL DE CONOCIMIENTO PERTINENTE (IAPCT)	Desarrollo de productos de investigación y difusión como artículos indexados, de prensa, libros, capítulos de libros, ponencias en congresos y/o eventos científicos, elaboración contenido impreso y multimedia, entre otros. Adaptación y consolidación de metodologías innovadoras a la virtualidad.		Impulso a la veeduría regional al Plan de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) Alto Patía y Norte del Cauca y consolidación de un instrumento de priorización de iniciativas del PDET propia de las comunidades y con posibilidades de réplica.		EXCELENCIA HUMANA Y ACADÉMICA INVESTIGACIÓN SOSTENIBILIDAD
CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA FORMATIVA DE ALTO NIVEL		Procesos de fortalecimiento de capacidades locales territoriales		Gestión de propuesta formativa de alto nivel para líderes y lideresas: Doctorado en Estudios de Paz. Promoción de transformaciones curriculares. Estrategias de verificación de aprendizaje.	EXCELENCIA HUMANA Y ACADÉMICA INVESTIGACIÓN SOSTENIBILIDAD
	Promoción de la autonomía de las comunidades, la construcción de paz y los escenarios de sostenibilidad rural en contextos multi e interculturales: Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial.				
VISIBILIZACIÓN Y ARTICULACIÓN UNIVERSIDAD-ENTORNO	Continuidad de la colaboración con Centros de Investigación para la producción de conocimiento científico pertinente y para la incidencia. Metodologías de investigación aplicada y participativa para la co-creación de conocimiento transformador	Fortalecimiento de la articulación con unidades y facultades.	Promoción de la articulación y difusión de iniciativas de construcción de paz en el suroccidente colombiano. Continuidad de procesos de diálogo entre contrarios, opuestos y enemigos en clave de paz y convivencia.	Vinculación de practicantes para el apoyo a líneas de investigación. Estudiantes en semilleros de investigación. Participación en redes a nivel nacional e internacional. Promoción de la movilidad docente y estudiante entrante y saliente.	EXCELENCIA HUMANA Y ACADÉMICA INVESTIGACIÓN SOSTENIBILIDAD RESPONSABILIDAD SOCIAL

Fuente: elaboración propia IEI, 2020



Desafíos de la MEGA para 2021

- Consolidar la Maestría IEI en su segunda cohorte y diversificar las fuentes de financiación para la facilitación de becas a líderes y lideresas comunitarias.
- Finalizar diseño del Doctorado y avanzar en su proceso de aprobación.
- Potencializar los aprendizajes de la formación remota y virtual para sistematizar, ampliar oferta y acompañar actores diversos.

EXCELENCIA ACADÉMICA Y HUMANA

LOGRO DESTACADO

La Maestría en Interculturalidad, Paz y Desarrollo Territorial del IEI destaca por haber mantenido la cohorte actual de 36 líderes y lideresas. Además, el enfoque de formación y la estrategia de verificación de aprendizaje en modalidad virtual evidencia un desempeño de los estudiantes con promedio sobre 4.0, sin deserción y sin ningún caso de bajo rendimiento académico.

LOGRO DESTACADO

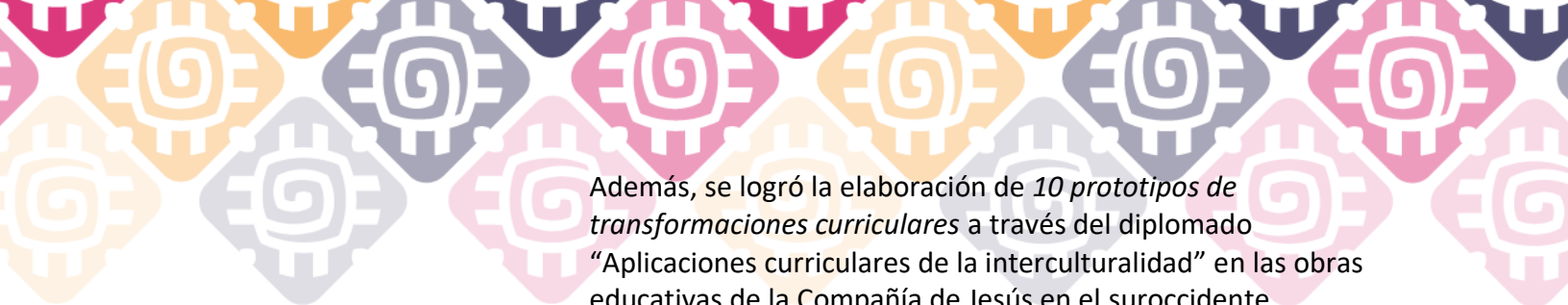
Consolidación del documento maestro del Doctorado en Estudios de Paz en colaboración con la Fundación Universidad del Valle y la PUJ seccional Bogotá y Cali.

LOGRO DESTACADO

Gracias a la estrategia de la plataforma de medios se mantuvo y definieron nuevas formas de movilidad tanto profesoral como estudiantil en medio de las restricciones de movilidad impuestas por la Pandemia del COVID 19. En la movilidad estudiantil internacional se reporta la pasantía académica de 2 estudiantes en tesis de maestría (1 procedente de Europa y otro de Latinoamérica). En relación con la movilidad profesoral hubo 3 profesores IEI en movilidad saliente y 10 profesores extranjeros en movilidad entrante, 5 de Europa, 4 de Latinoamérica y 1 de Norteamérica. De ellos, 2 realizaron su pasantía de doctorado en modalidad virtual, y 25 expertos internacionales participaron en eventos virtuales a través de la plataforma IEI TV.

LOGRO DESTACADO

Se consolidó y adaptó el uso de metodologías innovadoras a la virtualidad en los proyectos ejecutados por el IEI en 2020, a saber: *Metodología de dialogo entre contrarios; Metodología de trabajo colaborativo, laboratorio de innovación y parcelas productivas piloto*. Logrando mantener el desarrollo de estas metodologías en los procesos de acompañamiento en los territorios de forma remota y/o virtual



Además, se logró la elaboración de *10 prototipos de transformaciones curriculares* a través del diplomado “Aplicaciones curriculares de la interculturalidad” en las obras educativas de la Compañía de Jesús en el suroccidente colombiano.

LOGRO DESTACADO

Vinculación de 8 practicantes a las distintas líneas de investigación del Instituto, de los cuales 2 provienen del programa de Ciencia Política, 2 del programa de Comunicación, 1 del programa de Economía, y 3 estudiantes javerianos en práctica en la Cámara de Comercio de Buenaventura, y la vinculación de 29 estudiantes en la asignatura de Diseño I de la carrera de Ingeniería Civil a través de sus trabajos de grado relacionados con proyectos de infraestructura vial que el IEI viene acompañando.

A nivel de formación para investigación se vincularon 12 estudiantes en 2 semilleros de investigación (Interlab y SIIMON).

LOGRO DESTACADO

Se trabajó en articulación con las facultades de la Universidad en proyectos específicos, por ejemplo, se colaboró con la Facultad de Ingeniería para estudios y diseños de obras en territorios rurales priorizados (vía Toribio-Tacueyó, micro central hidroeléctrica de Ponte Quemado y de Juan Tama en el Norte del Cauca); se realizó el curso “ética para la convivencia intercultural” con el Departamento de Humanidades; se acompañó la consolidación del Centro Interdisciplinario de Estudios en Salud (CIES); se participó en la articulación entre Centros e Institutos de la universidad. En total se realizaron 10 espacios de articulación de este tipo en 2020 a través de diferentes metodologías como cursos, reuniones, eventos, charlas, entre otros.



Desafíos de la MEGA para 2021

- Fortalecer la producción intelectual de los investigadores del IEI a través de un aumento en citaciones académicas, participación en revistas indexadas.
- Lograr el reconocimiento como grupo A1 del grupo de investigación Interculturalidad, Estado y Sociedad del IEI (actualmente es categoría A).
- Continuar con el desarrollo de semilleros de investigación para la formación y el impulso a nuevas publicaciones.
- Diversificar las fuentes de recursos en la ejecución de proyectos de investigación aplicada.

DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

LOGRO DESTACADO

Durante el año 2020, el IEI ejecutó 35 proyectos de investigación aplicada, 17 proyectos en desarrollo desde el 2019 y, 18 proyectos iniciados en vigencia 2020.

Las temáticas abordadas en los proyectos están las relacionadas con desarrollo rural integral; paz territorial, reconciliación y reincorporación económica; gestión de conflictos territoriales; diálogo intercultural; modelos económicos alternativos e iniciativas de construcción de paz y derechos humanos.

LOGRO DESTACADO

Cabe destacar que, de acuerdo al contexto presentado en el año 2020 por la pandemia del COVID 10, el IEI consolidó y diversificó su producción académica en la medida pudiera potencializar los procesos y acciones que viene desarrollando y en el fomento de la difusión y co-construcción de conocimiento pertinente y transformador. En ese sentido, se destacan la producción y publicación de 14 contenidos impresos tales como cartillas, infografías y *dossiers* y 18 contenidos multimedia como vídeos, documentales, *podcast*, tutoriales, entre otros, que transformó la manera de comunicarnos con nuestros socios estratégicos y formar a los participantes de los procesos formativos formales y no formales. Adicionalmente, la publicación de 23 artículos de opinión en medios digitales contribuyó a visibilizar las temáticas, las acciones del IEI y de sus grupos de interés y la manera en que abordamos temas de actualidad.

LOGRO DESTACADO

La consolidación del Sistema de Información Geográfica y Poblacional (SIGPE) como un sistema de consulta abierta y de libre acceso para los diversos actores territoriales y la comunidad académica a través de la actualización permanente y desarrollo de dos nuevos visores geográficos: 1. Visor Geográfico Observatorio para el Análisis y el Bienestar de

- Constituir el SIGPE en un portal geográfico robusto con diferente tipo de servicios y secciones, tales como son noticias, documentos, estadísticas, video-tutoriales, mapas temáticos específicos, entre otros.

Buenaventura (OBBA); 2. Visor Geográfico Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN).

Esta herramienta también ha permitido el fortalecimiento en otros temas de:

- Análisis de conflictividades y fortalecimiento de capacidades con la Agencia Nacional de Tierras (ANT).
- Asesoría estadística para la construcción de un lineamiento de mujer rural.
- Apoyo cartográfico y estadístico a la CEV.
- Apoyo metodológico, cartográfico y estadístico en la formulación de los PDET conducentes a la creación de Zonas de Reserva Campesina en las regiones de Catatumbo, Santa Rosa y Valle del Cauca.
- Apoyo cartográfico para la presentación de tutela dirigida a que se garanticen los derechos a la vida, integridad, salud, mínimo vital, debido proceso, paz, protesta social, y al principio de distinción y otras reglas del Derecho Internacional Humanitario (DIH) en relación con la vida e integridad de la población civil.
- Análisis de impactos de Covid-19 con enfoque étnico.

LOGRO DESTACADO

Continua la colaboración con el Centro de Investigación y Educación Popular (CINEP) en la Co-edición de la Revista CONTROVERSIA de la cual se dirigió la edición de un número del 2020 enfocado en diálogo social¹, y se está finalizando la edición del número del 2021-1.

LOGRO DESTACADO

Se mantuvo y amplió el relacionamiento con redes académicas de investigación claves tanto nacionales como internacionales². Para 2020, el IEI y sus investigadores participan en 5 redes a nivel nacional y 9 redes internacionales. Adicionalmente el IEI, como Centro Miembro de la red del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), presentó dos propuestas de becas de investigación, avaló dos para ser presentadas por parte de grupos de investigación distintos al IEI, y pudo beneficiar a una lideresa del Cauca en un posgrado de CLACSO.

¹ Revista Controversia:

<https://revistacontroversia.com/index.php?journal=controversia&page=issue&op=view&path%5B%5D=229>

² Ver sección de indicadores: Redes IEI 2020.



Desafíos de la MEGA para 2021

- Realizar una identificación más precisa de los beneficiarios del proyecto.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

LOGRO DESTACADO

Las relaciones de confianza con las comunidades, diversos actores territoriales (empresas y Estado), y con los donantes se mantuvo y fortaleció en 2020 a través del uso de la virtualidad, lo que garantizó el desarrollo de los proyectos y la participación de las comunidades en las distintas actividades.

LOGRO DESTACADO

En términos de beneficiarios se alcanzó un número total de participantes de 6.105, con un porcentaje de mujeres del 36,3%. Del total de participantes, 1.665 reportan pertenencia étnica y cultural y se registra que un 24,74% son indígenas, 21,62% son campesinos y 40,96% son afrodescendientes, el 12,67% de beneficiarios restantes no se identifican con un grupo étnico o cultural específico.

LOGRO DESTACADO

En 2020 se trabajó con 182 organizaciones de distinto tipo a nivel nacional, 2 fueron organizaciones no gubernamentales – ONG, 11 organizaciones académicas, 73 organizaciones de primer nivel, 59 organizaciones de segundo nivel y 13 organizaciones de tercer nivel y 19 organizaciones gubernamentales. Adicionalmente, hubo relacionamiento con 9 organizaciones académicas internacionales en el marco del desarrollo de proyectos.

LOGRO DESTACADO

En 2020 se realizaron en total 549 espacios de incidencia y diálogo con 63 talleres, 132 espacios de análisis y de reflexión, 340 espacios de diálogo e interlocución y 15 mesas de resolución de conflictos.

LOGRO DESTACADO

Se realizaron en total 64 procesos de fortalecimiento de capacidades de diverso tipo en el que participaron alrededor de 949 personas, y con una participación de mujeres del 54%. Estos procesos son pertinentes con el contexto de trabajo del IEI en cuanto abordan temáticas vinculadas con la construcción de paz y el desarrollo de modelos económicos alternativos; promoción del diálogo entre diversos actores para la construcción de una visión compartida interétnica e intercultural que posibilite la implementación de los acuerdos y la construcción de paz territorial, y formación en formulación de proyectos sociales.

LOGRO DESTACADO

El IEI aportó en espacios de participación e incidencia en estrategias y políticas públicas como resultados de los procesos de investigación en 2020 a través de:

1. Contribución en la designación del representante social en el comité directivo del piloto del *Fracking* del Gobierno Nacional.
2. Relacionamiento con el Ministerio de Minas por medio de dos intervenciones de investigador del IEI una en el Senado de la República (Sobre tema Tierras) y otra en la Cámara de Representantes (Zonas de Desarrollo Empresarial).
3. Gestión de 3 recursos de *Amicus Curiae*: 1) Líderes sociales con Dejusticia, 2) Línea Negra Sierra Nevada de Santa Marta, 3) Aspersión aérea de cultivos ilícitos.
4. Promoción, en colaboración con el socio RIMISP, de la Plataforma de articulación TEDAPAZ entre más de 180 organizaciones de la sociedad civil del Alto Patía y Norte del Cauca para impulsar los procesos de construcción de paz y transformación de los territorios afectados por la violencia³.

³ <https://www2.javerianacali.edu.co/noticias/la-paz-del-suroccidente-ya-tiene-veeduria-social-y-ciudadana>.



Desafíos de la MEGA para 2021

- Diversificar las fuentes de financiación de los recursos, haciendo énfasis en la consecución de recursos públicos.
- Consolidar un fondo de apoyo que permita asumir la cofinanciación de convenios directos con el Estado.
- Mejora continua del sistema de seguimiento y monitoreo de proyectos y procesos.

SOSTENIBILIDAD

LOGRO DESTACADO

En 2020 se logró avanzar en el reconocimiento de los cargos de profesores temporales del IEI, de acuerdo con el nuevo Reglamento del Profesorado, y de la categoría de asistentes de investigación, así como su mecanismo de valoración y remuneración. Lo cual permitirá dar sostenibilidad al *know how* del Instituto y el relevo de nuevos liderazgos.

LOGRO DESTACADO

Se consolidó el equipo administrativo y de gestión del IEI, como las herramientas para su trabajo en contexto COVID, permitiendo un mayor seguimiento y monitoreo de los proyectos, y fortaleciendo la articulación entre los equipos de apoyo y de las líneas de investigación aplicada en todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto.

LOGRO DESTACADO

Se adaptaron 17 proyectos a las condiciones de contexto del COVID 19 con una reformulación de la inversión de un total de \$224,877,824.35 en 71 equipos de cómputo, 3 paneles solares, 18 tabletas y planes de internet. De esta inversión se beneficiaron aproximadamente 89 organizaciones de primer nivel (*cifras con corte a 30 de octubre de 2020*).

LOGRO DESTACADO

Los ingresos de la gestión 2020 es de \$14.317.657.409,97 (Ingresos por contabilizar en 2020 de ejecución 2020 y 2021⁴), de acuerdo con las fuentes de financiación:

- Sector Privado: \$ 1.325.875.139,93
- Sector Público: \$ 4.612.367.615,22
- Cooperación Internacional: \$ 8.376.630.654,82
- Investigación PUJ: \$ 2.784.000,00

⁴ La cifra de ingresos netos y ejecutados en 2020 estará disponible a inicio 2021 después del cierre contable.

¿Qué aprendimos?

Importancia de la resiliencia ante contingencias:

Re-inversión del accionar del IEI en territorios, flexibilidad estratégica y consolidación del programa de fortalecimiento de capacidades para cerrar la brecha digital en organizaciones étnicas y campesinas en tiempos de COVID.

¿Cómo tuvimos en cuenta a nuestros grupos de interés?

- Adaptando y reinventando estrategias y herramientas para continuar con los procesos en los territorios y los diferentes socios del IEI.
- Fortaleciendo los canales de comunicación y relacionamiento con las comunidades a través del uso de tecnologías de comunicación y medios virtuales para mantener la presencia del IEI y el apoyo a los procesos sociales de los diversos actores en los territorios.

COVID 19: LECCIONES Y APRENDIZAJES

La pandemia del COVID 19 a nivel mundial impuso retos a distintos niveles tanto nacionales como locales. En Colombia se desnudaron tres emergencias críticas además de la sanitaria, se agudizó la emergencia socioeconómica y el escalamiento de la violencia, sobre todo en los territorios rurales.

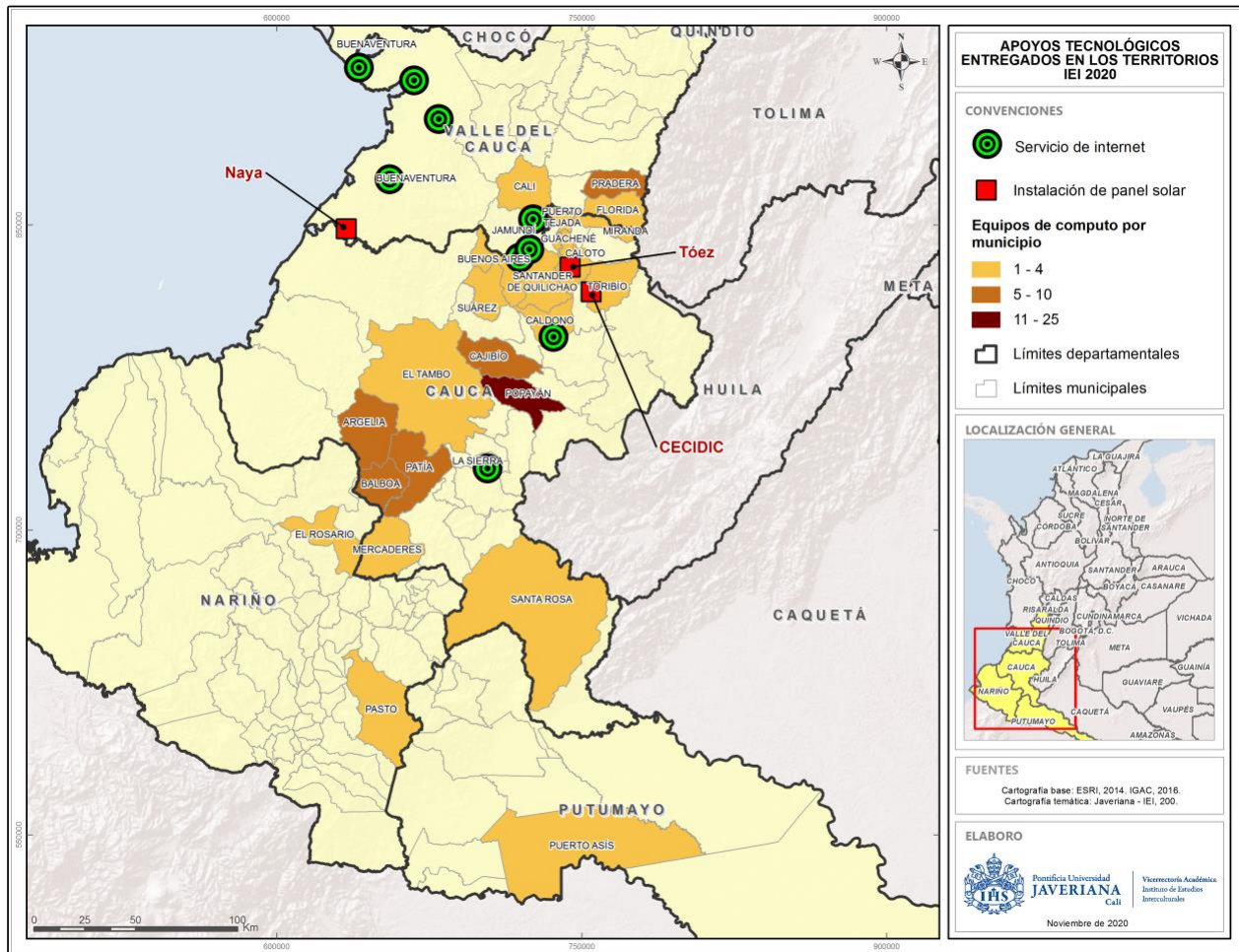
En el caso del IEI esta contingencia fue asumida como una oportunidad para repensar sus formas de trabajo de acuerdo con las restricciones implementadas para tratar de contrarrestar los efectos de la pandemia, dicha situación implicó reinventar nuestra forma de “hacer presencia en territorio”.

El logro más destacado en este sentido es la **re-inversión del accionar del IEI en territorios y creación del programa de fortalecimiento de capacidades para cerrar la brecha digital en organizaciones étnicas y campesinas en tiempos de COVID.**

Con la aparición de la pandemia el IEI reaccionó de manera rápida y preventiva a través de una estrategia que permite reinventar el modo de comunicación, relacionamiento y acompañamiento en territorio con las comunidades afro, indígenas, campesinas y mujeres rurales, con el fin de seguir con los procesos en curso y siendo congruentes con las necesidades actuales de las comunidades para evitar que estos grupos vulnerables sean aún más aislados, invisibilizados y negados sus derechos. Esto implicó la creación de un programa de fortalecimiento de capacidades que ha permitido acortar la brecha digital en las organizaciones y comunidades étnicas y culturales en los últimos meses en los municipios priorizados (Figura 1).

- Estableciendo un *programa de fortalecimiento de capacidades para cerrar la brecha digital en organizaciones afro, indígenas y campesinas* a partir de la dotación de equipos para conectividad y la capacitación para su uso en un proceso de acompañamiento integral.

Figura 1. Apoyos tecnológicos en los territorios.



Fuente: SIGPE, 2020. Corte al 30 de octubre de 2020.

El programa de fortalecimiento de capacidades incluyó las siguientes componentes: **i.** acompañamiento y capacitación para el uso de herramientas digitales; **ii.** desarrollo de programas de formación remotos, con Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y virtuales para el fortalecimiento de capacidades y organizativo de los socios; **iii.** dotación de equipos, y

¿Qué nos llevamos para el futuro?

tabletas y la inversión en paneles solares, antenas y planes de internet para la conectividad; y, **iv.** construcción de un plan remoto y virtual de comunicación, relación y acompañamiento a las organizaciones socias.

Durante este proceso se destacan, además, las siguientes estrategias implementadas para hacer frente a los obstáculos derivados de esta emergencia:

1. Análisis comparado nacional e internacional sobre afectaciones para la caracterización y mapeo de alternativas, opciones y prácticas replicables y de mejora en apoyo a líderes y lideresas para la toma de decisiones en el nuevo contexto.
2. Continuidad de ejercicios de acompañamiento con organizaciones y en los territorios mediante enlaces territoriales, comunicación remota, uso de nuevas tecnologías y en fortalecimiento de procesos de digitalización y virtualización.
3. Creación de una plataforma de relacionamiento multinivel y multiactor que permita mantener el acompañamiento a los líderes de organizaciones de III, II nivel y liderazgos de base comunitaria.
4. Virtualización de programas de formación formal, no formal y de espacios de diálogo.
5. Acompañamiento y procesos de fortalecimiento de capacidades, mediante medios alternativos de difusión por medios de comunicación popular, análogos y tradicionales.

¿Qué otros aspectos deseamos destacar de este 2020?

OTROS LOGROS DE LA GESTIÓN 2020

Al cierre del año 2019, el Instituto de Estudios Interculturales como comunidad académica, interdisciplinaria y universitaria definió sus propósitos estratégicos superiores que orientan su accionar tanto a nivel interno como externo para los próximos años (2021-2023), como elementos estructurantes de su objeto “**creación de condiciones para el ejercicio de derechos de las comunidades indígenas, afro, campesinas y mujer rural**”. En relación con estos propósitos se reportan los siguientes logros principales:

Mantener el norte:

- *Acompañamiento integral al Sistema de Verdad, Justicia, Renovación y No Repetición (SVJRNRR) como aporte a la paz, la convivencia y la reconciliación.*
- *Centralidad del ejercicio de derechos de comunidades étnicas, culturales y mujer rural*

No hay paz y desarrollo territorial sin capacidades locales:

- *Fortalecimiento de una apuesta para el desarrollo socioeconómico y productivo como estrategia de construcción de paz.*
- *Formación de capital humano de alto nivel en Maestría y Doctorado*
- *Cierre de brecha digital*

1. Desarrollo Económico Territorial Integral en zonas priorizadas del suroccidente (Norte del Cauca y Buenaventura Región) al conjunto de la ruralidad colombiana como foco de actuación y orientación desde las líneas investigativas.

- Acompañamiento en las mesas de negociación de acceso a tierras de comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas en el territorio nacional.
- Apuestas económicas y productivas para la reincorporación con enfoque intercultural en los departamentos de Valle del Cauca, Cauca y Nariño.
- Acompañamiento a la alcaldía de Páez, ACONC, ACIN y FENSUAGRO en procesos de soberanía alimentaria, fortalecimiento económico, formación e infraestructura.
- Apoyo en la elaboración de Plan Económico Sostenible con Identidad con la ACIN, que tiene como objetivo crear vías de solución a las tensiones territoriales y formas de implementación de los planes de vida.
- Elaboración de propuestas de desarrollo socio-económico y productivo en articulación entre indígenas, afros y campesino como estrategia para la construcción de paz en el Norte del Cauca a través de un proceso de diálogo intercultural.
- Avances en la ruta para un pacto de derechos entre autoridades indígenas y liberadores y en la articulación para la planeación territorial.

Comunicación estratégica para la incidencia:

- Fortalecer la estrategia de comunicación para aumentar la incidencia del IEI y de sus aliados y socios:
1. *Apuesta Institucional*
 2. *Somos Puente* → *Somos universidad en los territorios*
 3. *Tanque de Pensamiento*
 4. *Somos Javeriana*

- Diseño de una estrategia de gestión del conocimiento para la formulación e implementación del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) de Santander de Quilichao.
- Acuerdo marco de colaboración interinstitucional entre el IEI, el Instituto Mayor Campesino (IMCA) y la Fundación SUYUSAMA con el propósito de aunar esfuerzos para el fortalecimiento de procesos de planificación, desarrollo territorial, ordenamiento productivo y sostenibilidad local y regional que beneficien la población en el Valle del Cauca y el Cauca en entornos rurales y urbanos como mecanismo para fortalecer los procesos organizativos-productivos para la transición hacia la agroecología.

2. Apuesta Territorial de Paz, Reconciliación y Respeto a la vida que surge desde el suroccidente colombiano con iniciativas alternativas y comunitarias de paz, reconciliación y respeto a la vida.

- Continuidad de procesos de diálogo entre contrarios, opuestos y enemigos en clave de convivencia en Sucre, Norte del Cauca y Buenaventura.
- Apoyo al cumplimiento del mandato de la Comisión de la Verdad (CEV), en la elaboración del informe final y la estrategia de legado, en el Consejo asesor y al pleno de los comisionados con fuerte incidencia en tres macro regiones a nivel nacional.
- Procesos de acompañamiento comunitario para promover la participación efectiva de las víctimas en la determinación de trabajos, obras y actividades con contenido reparador-restaurador (TOAR) y sanciones propias ante la Justicia Especial para la Paz (JEP).
- Lanzamiento de la veeduría regional al PDET Alto Patía y Norte del Cauca y consolidación de un instrumento de priorización de iniciativas del PDET propia de las comunidades y con posibilidades de réplica.
- Articulación de organizaciones y construcción de la página web de la plataforma TEDAPAZ.

3. Educación para Transformar el Territorio desde diversas ofertas formativas a comunidades interculturales e interétnicas como contribución para la transformación social y territorial de la región.

- Consolidación del documento maestro del Doctorado en Estudios de Paz en colaboración con la Fundación Universidad del Valle y la Pontificia Universidad Javeriana seccional Bogotá y Calo.
- Proyección de dos nuevas cohortes de la Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial y una del Doctorado en Estudios de Paz (NORHED II y Gobernación del Cauca).
- Estrategia de verificación de aprendizaje de la cohorte actual.
- Consolidación del semillero de investigación Interlab.
- Elaboración de 10 prototipos de transformaciones curriculares a través del diplomado “Aplicaciones curriculares de la interculturalidad en las obras educativas de la Compañía de Jesús en el Suroccidente Colombiano”.

4. Conocimiento Transformador de Calidad, Pertinente y para la Incidencia desde la investigación aplicada para aportar a la transformación de la realidad.

- Desarrollo de 35 proyectos de investigación aplicada que generan conocimiento transformador y pertinente de manera co-construida con los diversos actores del territorio.
- Consolidación del plan de investigación del IEI y seguimiento a la producción intelectual para el mantenimiento y ascenso en la categoría de medición Colciencias.

Estos propósitos se materializan a través del desarrollo de proyectos de investigación aplicada y aportan de manera transversal a las MEGAS, como hemos visto a lo largo de este informe. Igualmente, el desarrollo de acciones clave desde dos ámbitos el interno (*ad intra*) y el externo (*ad extra*) permite el avance de estos propósitos y de la misión del IEI.

Dentro de los resultados más importantes en la dimensión *ad intra*, se cuenta la consolidación de la herramienta de seguimiento de proyectos, la consolidación y fortalecimiento del equipo administrativo y técnico-académico del Instituto y los espacios de planeación como espacios de trabajo para el diseño de procesos, protocolos y estrategias para el funcionamiento del Instituto y su capacidad de relacionamiento y respuesta a las necesidades del contexto.

En la dimensión *ad extra*, uno de los hitos más importantes es la consolidación de la maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz

Territorial enfocada en líderes y lideresas sociales de territorios priorizados como Norte del Cauca y Buenaventura en línea con una apuesta territorial de promoción de paz y del ejercicio de derechos de sus comunidades étnicas, campesinas y culturales, así como el diseño del futuro Doctorado en Estudios de Paz. Se destaca además la continuidad del trabajo con la ANT para el derecho de acceso a tierras y para el manejo de conflicto territoriales, el acompañamiento al trabajo de la CEV, y la promoción de modelos productivos con enfoque de género (mujer rural) y en articulación entre reincorporados y comunidades.

De manera transversal (*ad intra* y *ad extra*) se materializa en la consolidación de la estrategia de visibilización y articulación con énfasis en la transformación social de la realidad.

Desde el ámbito interno se ha implementado la estrategia de comunicación con base en cuatro apuestas: *1. Apuesta Institucional; 2. Somos Puente: Somos universidad en los territorios; 3. Tanque de Pensamiento y 4. Somos Javeriana.*


En este marco, se ha adelantado un proceso creativo y participativo para construir el logo IEI como uno de los símbolos que permite consolidar el propósito del IEI en su sinergia con la misión de la universidad.

Figura 2. Elementos del logo IEI 2020



Fuente: elaboración propia, equipo de Comunicación IEI, 2020.

Además, se avanzó en la actualización de contenidos clave de la página web IEI de acuerdo a la nueva estructura de la web institucional.



Igualmente, se implementó una estrategia de redundancia de medios tanto en términos de formatos (*podcasts*, seminario y *webinarios*, talleres en línea, infografías, columnas de opinión) y medios sociales⁵, para la generación de productos de comunicación centrados en públicos diferenciales, cuyo propósito es servir de megáfono y puente de comunicación para dar a conocer y difundir el trabajo de las comunidades y sectores con los que el IEI trabaja y así seguir co-construyendo con los diversos actores del territorio.

⁵ **Facebook:** <https://www.facebook.com/interculturaljaveriana/>

Youtube: <https://www.youtube.com/channel/UCwXQSCBJ92rs228e7XSA6WA>

Twitter: @IEI_PUJ - https://twitter.com/iei_puj?lang=en

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN Y PLANEACIÓN 2020

1. PROYECTOS FORMULADOS Y APROBADOS 2020

En el año 2020, el IEI logró la aprobación de 20 nuevos proyectos de investigación a través de distintos sectores de financiación como el sector público, el sector privado, cooperación internacional y de recursos internos de PUJ. De estos proyectos enmarcados en las líneas de investigación, 18 iniciaron ejecución en el 2020 y 2 se encuentran pendiente de inicio al año 2021.

Figura 3. Proyectos formulados y aprobados IEI 2020.



Fuente: elaboración propia, 2020.

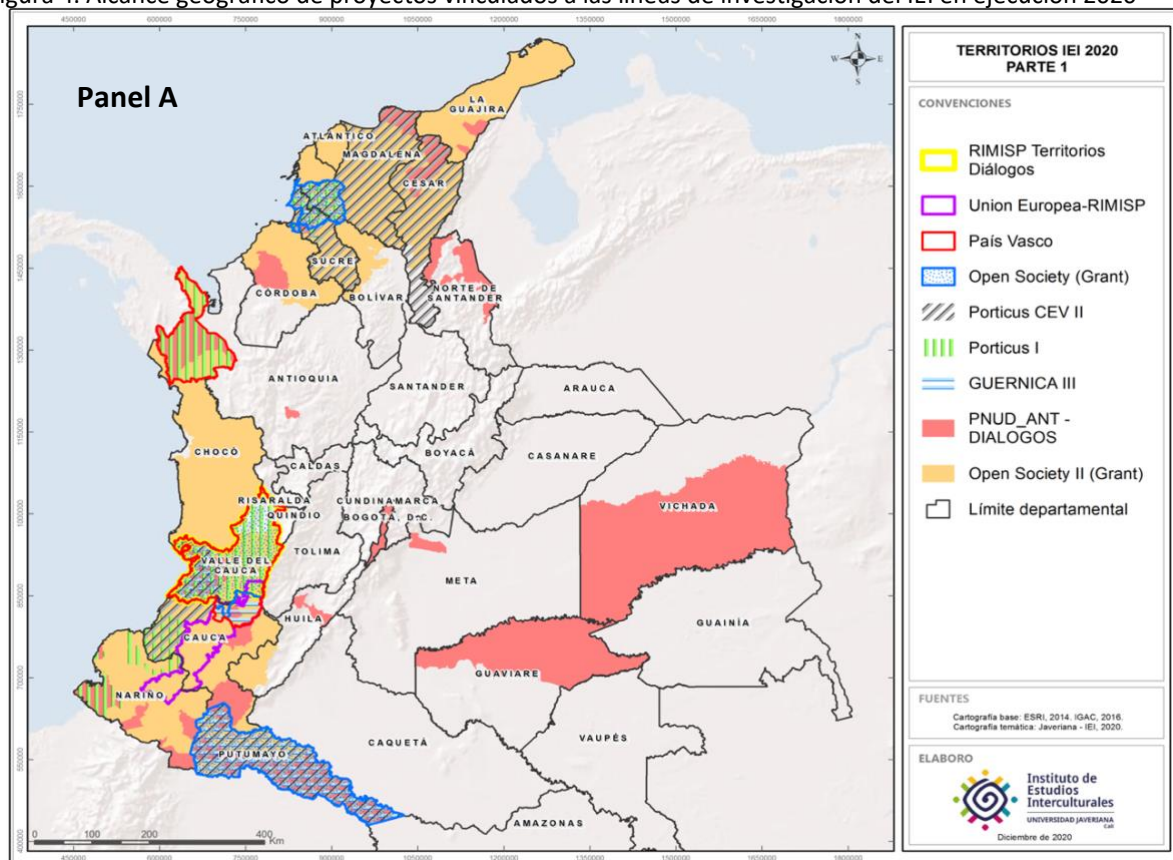
2. PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2020

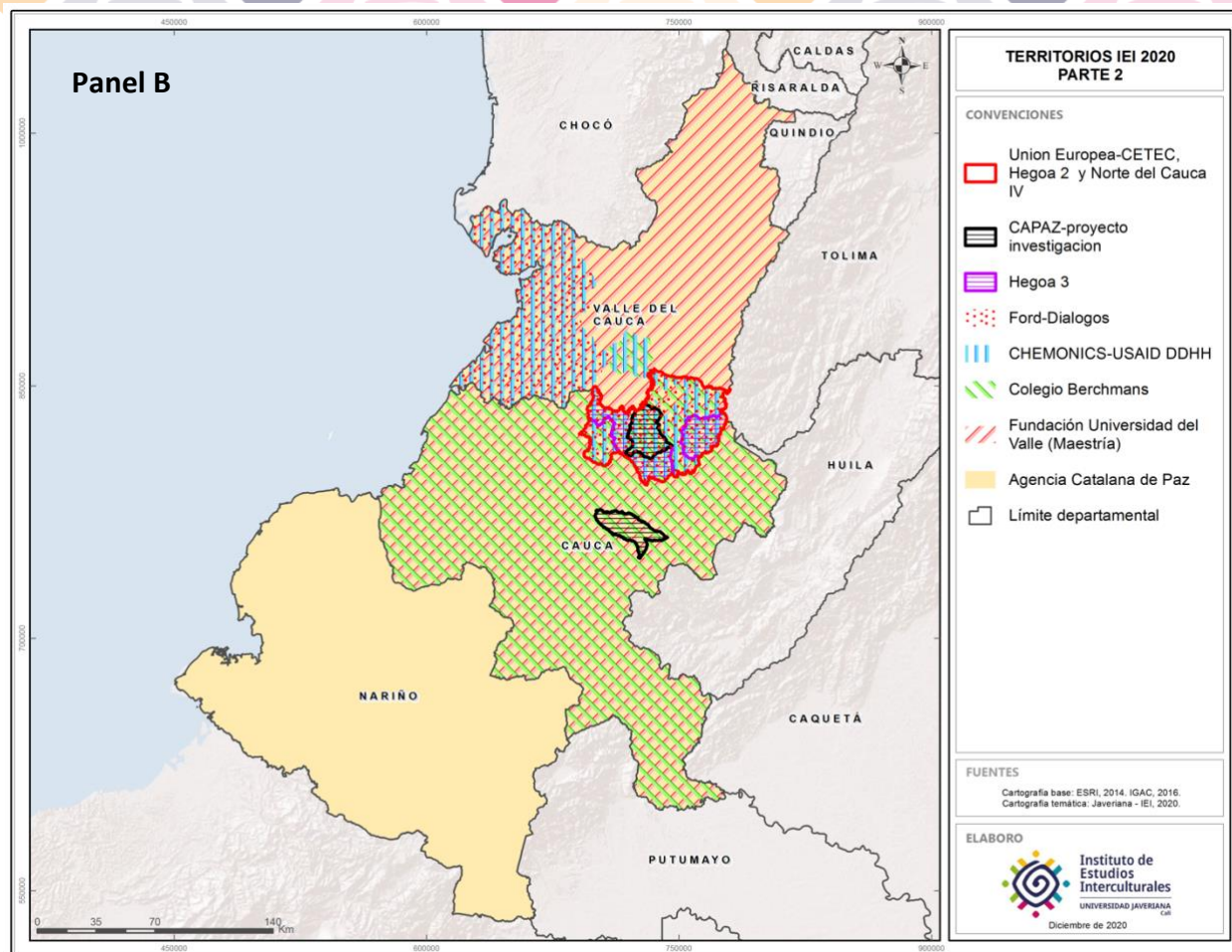
Para 2020, el El Instituto de Estudios Interculturales ejecutó un total de 35 proyectos de investigación aplicada de los cuales, 17 proyectos venían en desarrollo desde el 2019 sumados a 18 proyectos nuevos formulados y aprobados en 2020, todos a través de sus distintas líneas de investigación, a saber:

- Desarrollo rural y ordenamiento territorial – **DROT**
- Movimientos sociales, interculturalidad y construcción de paz – **MSICP**
- Educación en contextos de multiculturalidad – **ECM**
- Sistemas económicos, derechos humanos, interculturalidad y sostenibilidad – **SEDHIS**.

De los proyectos ejecutados en el año igualmente podemos destacar el acompañamiento de socios y la focalización de beneficiarios y participantes de diferentes sectores (comunidades, empresa y Estado) procedentes de territorios priorizados en la zona de incidencia del IEI tal como el Sur del Valle del Cauca, Cauca, la región del Norte del Cauca, y la Costa Pacífica nariñense. Adicionalmente, estos proyectos adelantaron acciones orientadas a impactar a la región de Sucre, norte del país y oriente a través de las estrategias de comunicación remota y virtual para mantener el relacionamiento con las organizaciones sociales y comunitarias. De esta manera se puede observar en los paneles A y B de la Figura 4.

Figura 4. Alcance geográfico de proyectos vinculados a las líneas de investigación del IEI en ejecución 2020





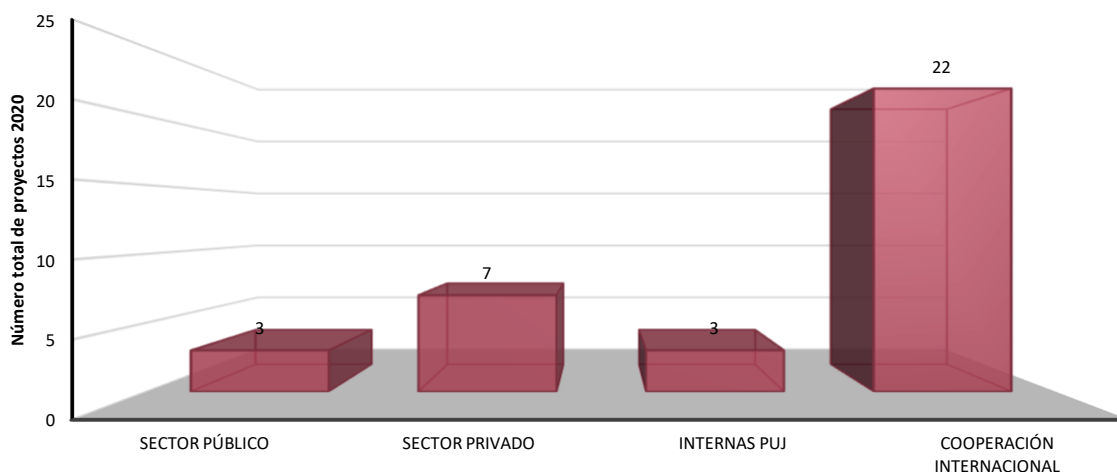
Fuente: SIGPE, 2020.

Lo anterior muestra como la incidencia del IEI se ha ido escalando a otros territorios, y profundizando su accionar en los territorios priorizados de Cauca, Valle del Cauca y Nariño. Esto se explica principalmente por los proyectos asociados a trabajo con reincorporados, y el acompañamiento a la CEV, así como el trabajo desarrollado con la ANT, para el establecimiento de mesas técnicas y de diálogo sobre acceso a tierras.

3. FUENTES PRINCIPALES DE FINANCIACIÓN DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN 2020

De acuerdo con las fuentes de recursos de los 35 proyectos en ejecución durante este 2020, la cooperación internacional fue la principal fuente de financiación tanto en términos de número de proyectos (Figura 5) como en participación.

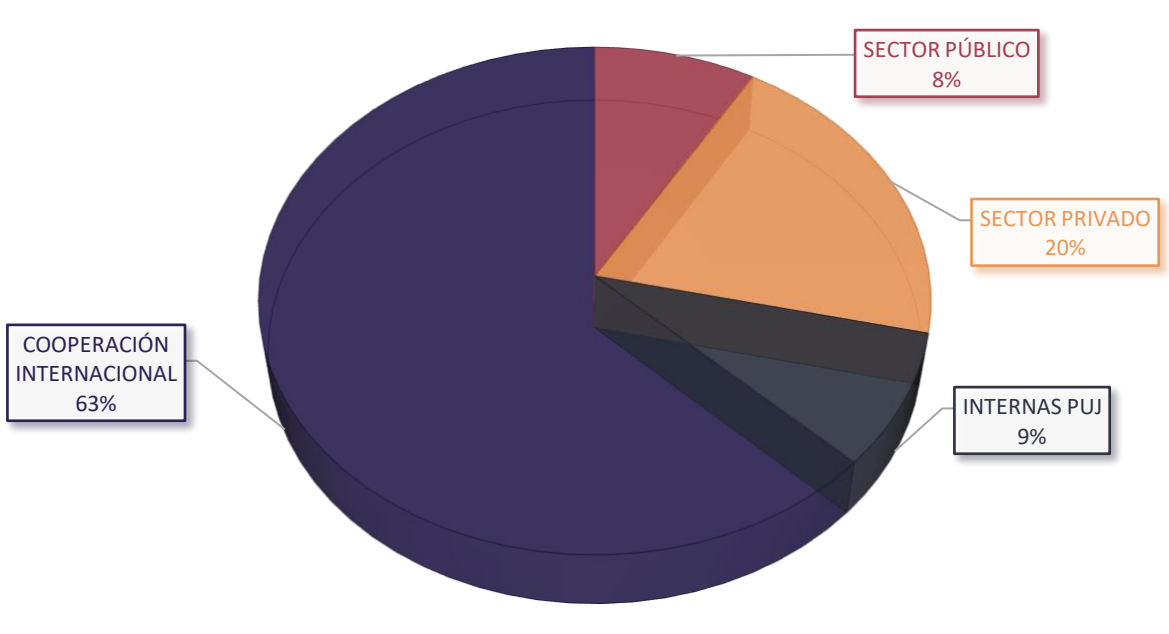
Figura 5. Número de proyectos ejecutados en 2020 por sector.



Fuente: elaboración propia, 2020.

El 62,86% de los recursos fueron de cooperación internacional, le siguen los proyectos con recursos del sector privado con 18,92%, proyectos del sector público 8,57% y con recursos internos de PUJ un 8,57%. Esto se explica dado que los temas relacionados con la paz y derechos humanos son prioridad en la agenda internacional de cooperación al desarrollo (Figura 6).

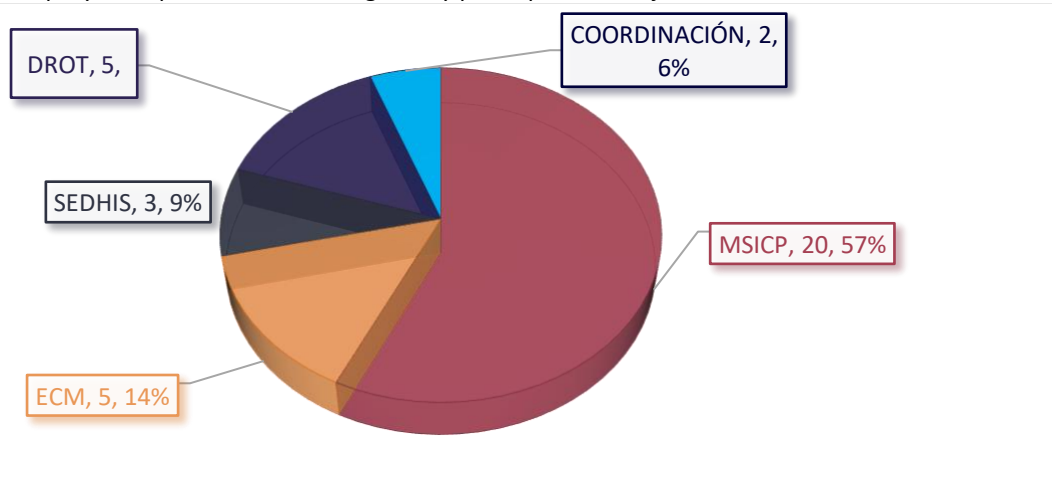
Figura 6. Fuentes de financiación de recursos de proyectos del IEI, 2020



Fuente: elaboración propia, 2020.

En el caso del IEI, la línea de Movimientos sociales y construcción de paz se consolida como una de las líneas de trabajo más importantes dada su relevancia en el actual contexto, de aquí que esta agrupa el 57% del total de proyectos en ejecución durante 2020 (Figura 7).

Figura 7. Número de proyectos por línea de investigación y participación en ejecución 2020.

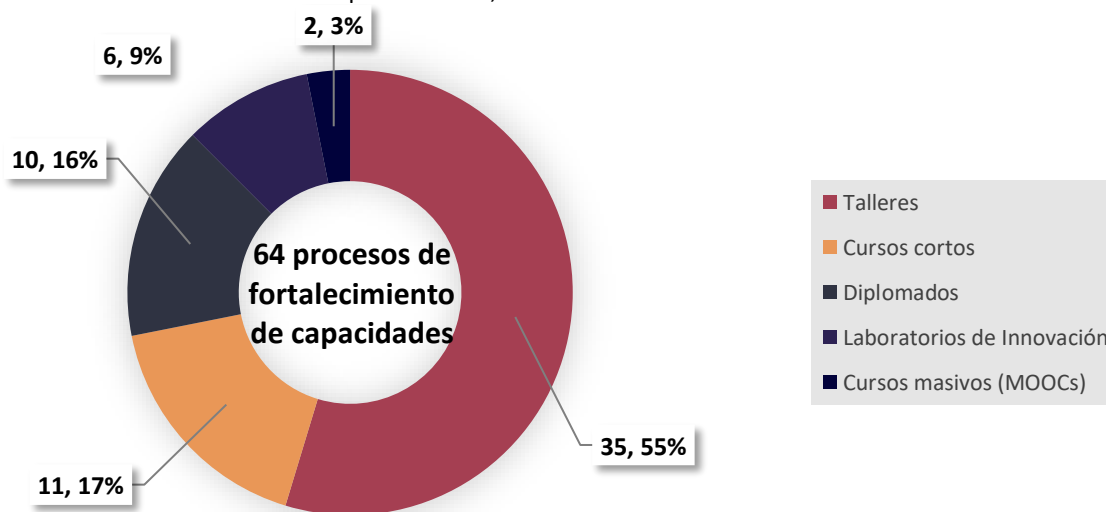


Fuente: elaboración propia, 2020.

4. PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO PERTINENTE Y PARA LA INCIDENCIA

De los proyectos en ejecución 2020, se pueden resaltar el desarrollo de 64 procesos de fortalecimiento de capacidades como talleres, cursos cortos, diplomados, laboratorios de innovación y cursos masivos de formación con la participación de 949 personas y un 54% de participación de mujeres.

Figura 8. Procesos de fortalecimiento de capacidades IEI, 2020.

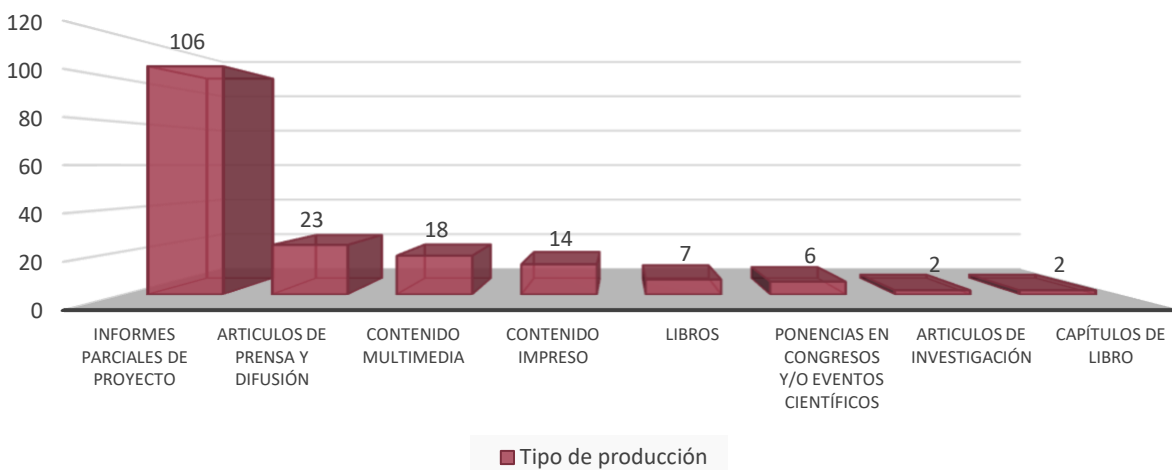


Fuente: elaboración propia, 2020.

Por otro lado, en el año 2020 el desarrollo de productos de investigación científica se diversificó en el marco de la ejecución de los proyectos de investigación aplicada principalmente con la elaboración de contenido impreso y multimedia, presentación de ponencias en congresos y eventos académicos virtuales,

desarrollo de informes parciales de proyecto, artículos científicos, artículos de prensa y difusión y publicación de libros y capítulos de libro como se indica en la Figura 9.

Figura 9. Producción de conocimiento IEI, 2020

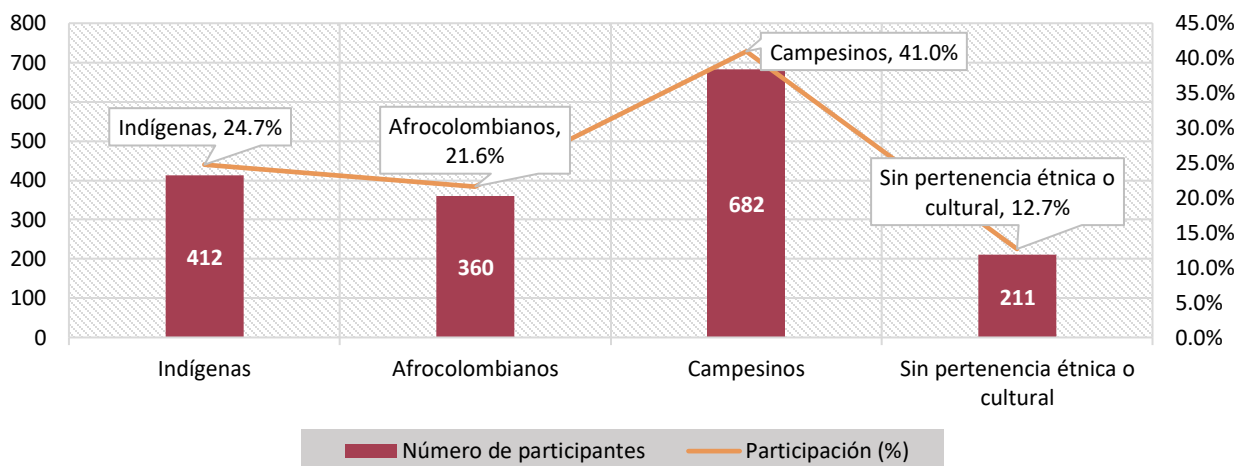


Fuente: elaboración propia, 2020.

5. PARTICIPANTES

En términos de beneficiarios se alcanzó un número total de participantes de 6.105, con un porcentaje de mujeres del 36,3%. Del total de participantes, 1.665 que reportan pertenencia étnica y cultural, se registran que un 24,74% son indígenas, 21,62% son campesinos y 40,96% son afrodescendientes. Adicionalmente, el 12,67% de beneficiarios restantes no se identifican con un grupo étnico o cultural específico.

Figura 10. Participantes por pertenencia étnica y cultural, 2020.



Fuente: elaboración propia, 2020.

6. REDES NACIONALES E INTERNACIONALES

A 2020, el IEI consolidó la participación en 5 redes nacionales y 8 redes internacionales, avaló dos propuestas de investigación a presentar en CLACSO como parte de su relacionamiento estratégico, una con un grupo de estudiantes vinculados a SintraEmcali, y otra del provenientes de

investigadoras del Departamento de Salud Pública y Epidemiología de la Universidad Javeriana, Cali. El nombre detalle de las redes se puede observar en la Tabla 2.

Tabla 2. Redes IEI: Nacionales e Internacionales, 2020

Redes 2020	Tipo de Red
Comité Estadístico Nacional - sala especializada de salud y demografía, DANE CEN	Red Nacional
Comité de Expertos de Campesinado - sentencia 2028	Red Nacional
Red de agricultura familiar	Red Nacional
Red de diálogo social	Red Nacional
Red intercultural de dialogo para la planificación económica	Red Nacional
Red de Centros Sociales de La Compañía de Jesús - CPAL	Red Internacional
Red de Estudios y Experiencias Interculturales auspiciada por UNESCO. Conformada por 7 Universidades de Centro y Latinoamérica.	Red Internacional
Red Patrimonio Cultural Inmaterial auspiciada por UNESCO	Red Internacional
Red Desarrollo Rural Sostenible y Agricultura Familiar – DRUSAF. Conformada por 5 Universidades de Iberoamérica.	Red Internacional
CLACSO – Grupo de trabajo Territorios en disputa y re-existencias	Red Internacional
The International Society for the Study of Drug Policy (ISSDP)	Red Internacional
Red Interuniversitaria Educación Superior y Pueblos Indígenas y Afrodescendientes en América Latina (ESIAL)	Red Internacional
Red COMPARTE de desarrollo local sostenible	Red Internacional

Fuente: elaboración propia, 2020.

7. DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN VIRTUAL

Con la pandemia de COVID 19 se consolidó la estrategia de comunicaciones por medio de la propuesta de IEI virtual, en esta propuesta se incluyó la realización de eventos de dialogo y académicos de difusión masiva con líderes territoriales, invitados de reconocimiento nacional e internacional (Ver Tabla 3) y se logró la vinculación de red de emisoras locales y comunitarias, como la asociación de medios de comunicación indígena de Colombia. Algunos de los eventos realizados tuvieron además cubrimiento en emisoras de importancia nacional como W Radio nacional, RCN Radio y en el periódico El País de Cali.

De acuerdo con el origen de procedencia de los invitados, el IEI logró fortalecer su relacionamiento con: Estados Unidos; Austria; España; Portugal; México; Nicaragua; Perú; Chile; Brasil; Paraguay; Ecuador; Cuba; Uruguay; Haití y Guatemala.

Tabla 3. Eventos cubiertos en IEI TV, 2020

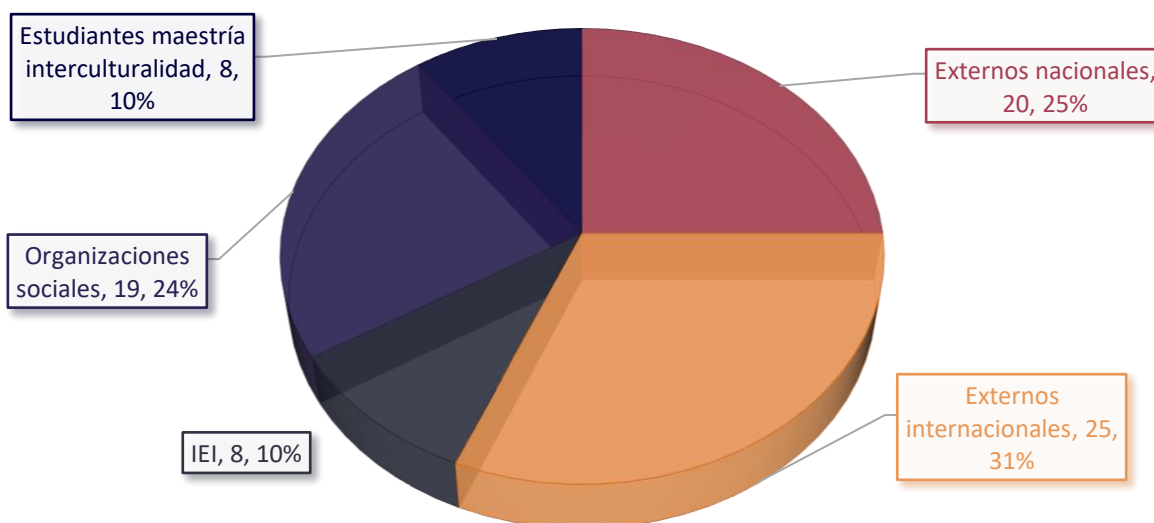
#	Nombre del evento
1	Seminario Internacional, preparatorio en el diseño del Doctorado Interinstitucional de Estudios de Paz (marzo 2020)
2	Conferencia - dialogo “Frente al COVID 19 soluciones desde el sur, propuesta desde la ruralidad” (16 de abril)
3	Conferencia - dialogo “Impacto de la Pandemia del COVID 19 en las comunidades del suroccidente colombiano” (9 abril)
4	Lanzamiento del Libro Territorios Biodiversidad y Retos del Desarrollo del Pacífico (28 de abril)

#	Nombre del evento
5	Lección Inaugural Maestría en Intercultural ¿Cómo el COVID 19 transforma la agenda del desarrollo rural? (29 de abril)
6	Conferencia - dialogo “La Persistencia de la Violencia en los territorios” (30 de abril)
7	Clases – Seminarios virtuales Maestría en Interculturalidad (30 de abril - 2 de mayo)
8	Conferencia-dialogo “¿Por qué continua la Guerra en el Cauca?” organizado por Comisión de la Verdad e IEI (20 de mayo)
9	Conferencia - dialogo “Mujeres, Transformación Social y Ruralidad” (21 de mayo)
10	Espejos del Reconocimiento Campesino (5 de junio)
11	Dialogo saberes Red UNESCO “Liderazgos Interculturales Latinoamericanos en la Pandemia” (3 de Julio)
12	Seminario Repensando la Educación, perspectivas de transformación social (22 y 25 Julio)
13	Seminario “Mujeres y Liderazgo Rural: Construcción de paz y fortalecimiento económico” (27 de agosto)
14	Seminario Derecho al Desarrollo: Perspectivas Territoriales (24 de septiembre)
15	Dialogo saberes Red UNESCO “Mujeres indígenas, afrodescendientes y campesinas en el afrontamiento de la pandemia” (2 de octubre)
16	Lanzamiento de la novela "LA SOMBRA DEL PRESIDENTE" (12 de noviembre)
17	Seminario Maestría en Interculturalidad Género y Desarrollo Rural (18 de noviembre)
18	Dialogo saberes Red UNESCO “Migrantes latinoamericanos y el impacto de la pandemia” (20 de noviembre)
19	Seminario Desarrollo Rural: Miradas Productivas y Ancestrales (21 de noviembre)

Fuente: elaboración propia, 2020.

En total se registraron 80 invitados a los eventos de IEI TV. El detalle por tipo de participante (número y porcentaje de participación) de invitados a los eventos mencionados se puede detallar en la Figura 11.

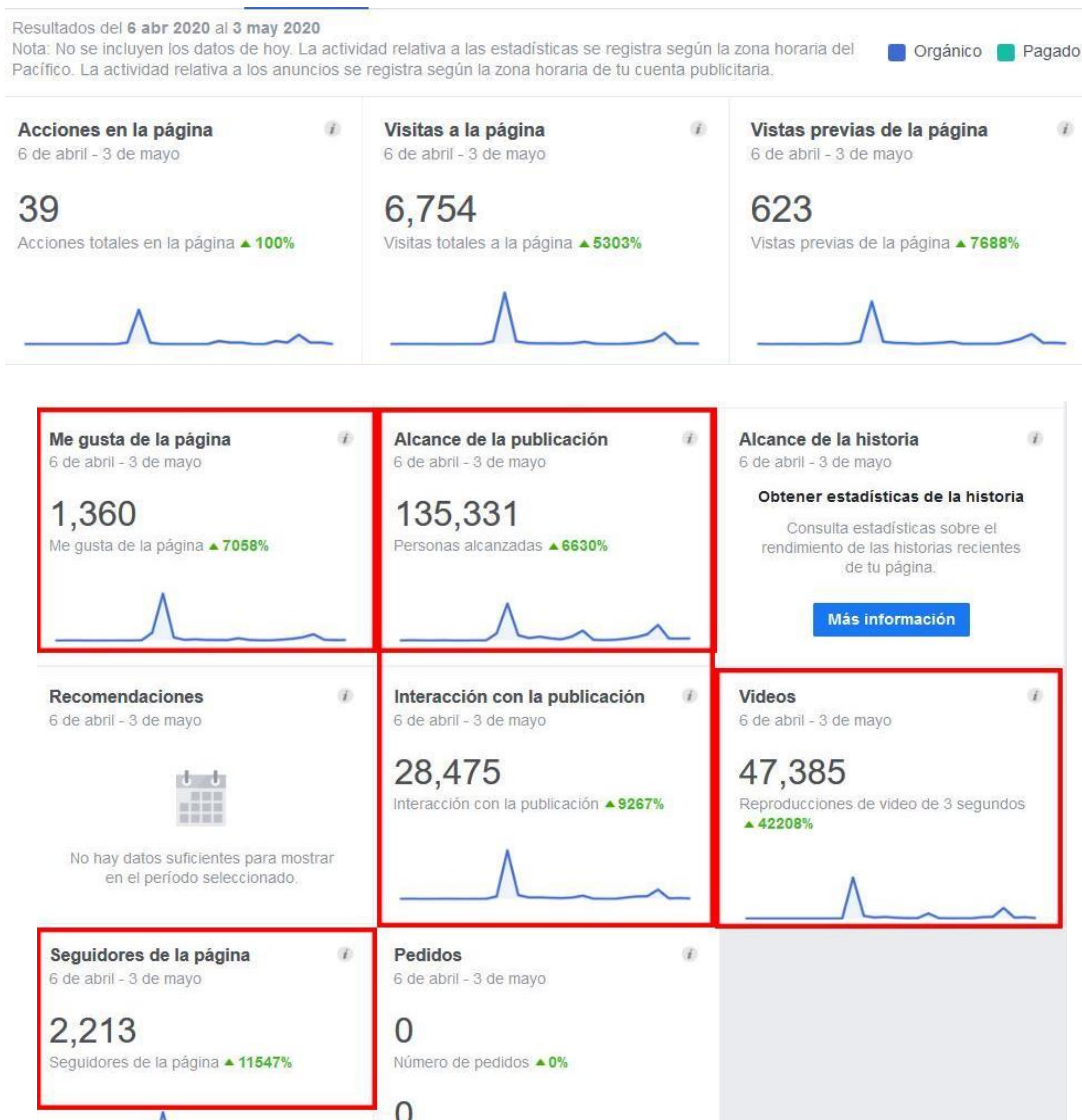
Figura 11. Número y porcentaje por tipo de participantes en Eventos IEI TV, 2020



Fuente: Comunicaciones IEI, 2020.

El medio de mayor alcance fue Facebook, y el mes de mayor difusión y alcance fue abril (Del 6 abril al 3 de mayo de 2020) con una repercusión en términos de personas que accedieron a los contenidos de 135.331. Los demás datos se relacionan a continuación en la Figura 12:

Figura 12. Datos del mes de abril - mayor alcance en difusión virtual, IEI 2020

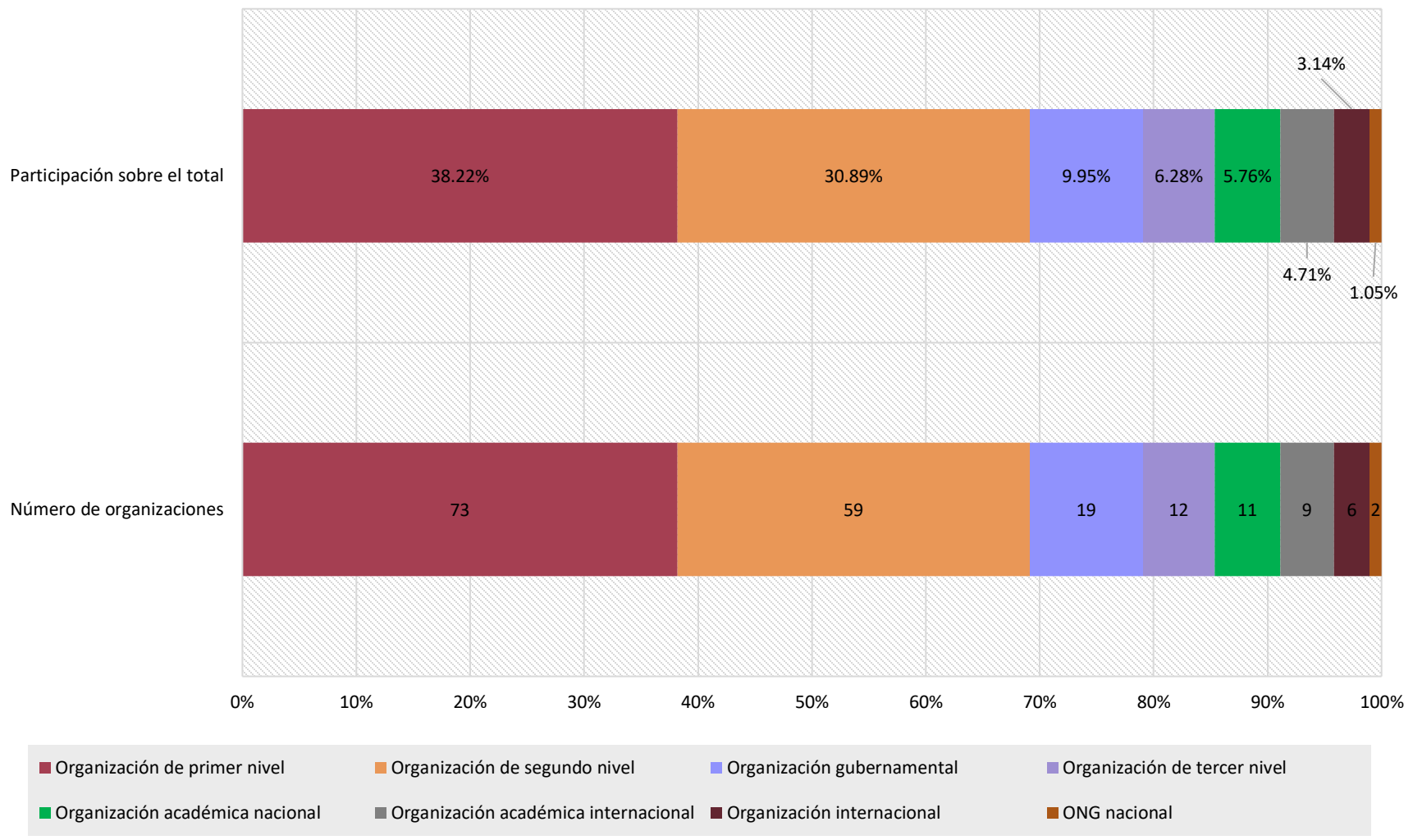


Fuente: Tomado de Facebook IEI, 2020.

8. ORGANIZACIONES SOCIAS

De acuerdo con la vinculación de organizaciones en las diferentes actividades de los proyectos, participaron 8 tipos de organizaciones, entre organizaciones de primer nivel, de segundo nivel, gubernamentales, de tercer nivel, organizaciones académica nacionales e internacionales y ONG. El número total de organizaciones fue 191, el detalle por tipo y su participación se pueden observar en la Figura 13 las organizaciones de primer nivel representaron el 38,22% del total de organizaciones participantes en las actividades de los proyectos ejecutados, le siguen las de segundo nivel con una participación del 30,89%.

Figura 13. Número de organizaciones socias por tipo y contribución porcentual, IEI 2020.



Fuente: elaboración propia, 2020.



Pontificia Universidad
JAVERIANA
Cali

Vicerrectoría Académica
Instituto de Estudios
Interculturales

Vigilada Mineducación, Resolución 12220 de 2016