



Instituto de
Estudios
Interculturales
UNIVERSIDAD
JAVERIANA Cali

INFORME DE GESTIÓN 2021

INSTITUTO DE ESTUDIOS
INTERCULTURALES

PONTIFICIA UNIVERSIDAD
JAVERIANA CALI

Calle 18 No.118 - 250 Cali, Colombia - Edificio Administrativo, Piso 3

+(57 2) 3218200 • www.iei.javerianacali.edu.co • intercultural@javerianacali.edu.co

[Twitter.com/IEI_PU](https://twitter.com/IEI_PU) • [Facebook.com/interculturaljaveriana](https://facebook.com/interculturaljaveriana) • [Youtube.com/c/InstitutodeEstudiosInterculturales](https://youtube.com/c/InstitutodeEstudiosInterculturales)



Instituto de
Estudios
Interculturales
UNIVERSIDAD
JAVERIANA Cali



Director

Manuel Ramiro Muñoz, PhD.

Coordinadora General

Gaia Pagano

**COORDINADORES LÍNEAS DE
INVESTIGACIÓN**

**Línea de investigación: Desarrollo Rural y
Ordenamiento Territorial**

Carlos Duarte, PhD.

**Línea de investigación: Educación En
Contextos de Multiculturalidad**

Sandra Liliana Londoño, PhD.

**Línea de investigación: Sistemas
Económicos, Derechos Humanos,
Interculturalidad y Sostenibilidad**

Laura Rodríguez

**Línea de investigación: Movimientos
Sociales, Interculturalidad y Construcción
de Paz**

Katerine Duque

Coordinadora Administrativa

Margarita Ibargüen

COMITÉ ASESOR

Dra. Ingrid Schuler

Vicerrectora Académica - PUJ

Manuel Ramiro Muñoz

Director IEI - PUJ

Gaia Pagano

Coordinadora General IEI - PUJ

Andrés Rebolledo Cobo

Gerente ejecutivo - Ingenio Pichichi

Libardo Valderrama Centeno S.J

Vicerrector del Medio Universitario - PUJ

Teresita María Sevilla Peñuela

Decana de Humanidades y Ciencias Sociales -PUJ

Javier Alexander López Ciro

Profesor de la Facultad de Ingeniería - PUJ

Rubén Orley

Miembro del Consejo Regional Indígena del Cauca

Dra. María Teresa Vilalta Ferrer

Secretario General UB, Vicerrector de Igualdad y
Acción Social - Universitat de Barcelona

Xavier López Arnabat

Director General de la Fundación Solidaritat -
Universitat de Barcelona



¿Qué logros destacamos del 2021?

¿Qué retos evidenciamos?

¿Cómo nos proyectamos para los próximos años?

ESTRUCTURA DEL INFORME:

Este informe esta organizando en cuatro partes así:

1. Un resumen inicial que evidencia los principales retos y logros del 2021 y lo que proyectamos hasta 2025 en la planeación IEI.
2. Un reporte más extensor de los logros significativos por cada propósitos superiores del IEI, con los desafíos y retos al 2025 en relación a los mismos.
3. Un reporte detallado de los principales indicadores de gestión y resultado del 2021.
4. Una profundización sobre las lecciones y aprendizajes derivados de la contingencia por el COVID-19 en el 2021 y conmoción social debido al Paro Nacional.

RESUMEN: LOGROS, PROYECCIÓN Y RETOS 2025

El año 2021 estuvo marcado por la continuidad de la contingencia del COVID-19 iniciada desde el 2020, lo cual implicó seguir fortaleciendo la capacidad del IEI de resiliencia, flexibilidad y adaptación a las circunstancias del entorno teniendo en cuenta dicho contexto. Así, en el 2021 se consolidaron los nuevos mecanismos de trabajo al interior del equipo humano del IEI y con las comunidades para mantener la presencia del IEI en los territorios y en el acompañamiento a los diferentes procesos sociales.

No obstante, en el segundo año de la contingencia, el país pudo avanzar en la reactivación paulatina a la presencialidad, dejándonos grandes aprendizajes, pero también retos para continuar con nuestra labor en situaciones coyunturales, no solo como la pandemia, sino también como lo fue el Paro Nacional iniciado en el mes de abril, el cual restringió en cierta medida y nuevamente, la posibilidad de desarrollar actividades en terreno. Esto puso en evidencia que los mecanismos activados por el IEI, reinventando su presencia en territorio y mitigando, a su vez, las barreras y obstáculos que pudieran presentarse fueron efectivos para seguir acompañando los procesos territoriales.

Así entonces, fue una nueva oportunidad para el IEI de adaptar sus acciones y su labor garantizando las mejores condiciones, de seguridad y bioseguridad necesarias para su equipo humano e implicando el despliegue de los protocolos relacionados al acompañamiento por grupos pequeños, distanciamiento social, estrategias de desinfección, educación frente al autocuidado y estrategias de seguridad en el territorio.



Todo lo anterior nos permitió ampliar y diversificar la forma en la que realizamos nuestro trabajo, garantizando el acompañamiento a las comunidades, generando mejores y más amplios resultados con impacto a nivel territorial y ejecutando una mayor cantidad de proyectos en comparación al año anterior. Es así que el 2021, para el IEI, se configuró como un año de profundos aprendizajes y adaptaciones que nos permitió visionar nuestras labores de una manera más amplia logrando proyectarnos como un Instituto incidente y con mayor alcance e impacto.

Además, el 2021 significó la renovación de la **Planeación Estratégica del IEI para el periodo 2021-2025** alineada a los elementos estructurantes de su misión, **crear de condiciones para el ejercicio de derechos de los indígenas, campesinos, afros y mujeres, en contextos rurales y urbanos**. Este ejercicio nos llevó a revisar y ratificar los propósitos superiores del IEI adoptados desde el 2019 y los cuales amplían el radar de acción y el foco estratégico de trabajo ahora con comunidades étnicas, culturales y marginalizadas en zonas urbanas priorizadas.

En ese sentido, **los propósitos superiores** del IEI se plantearon de la siguiente manera al 2025:

- Conocimiento transformador pertinente y de calidad desde la investigación aplicada.
- Desarrollo económico territorial integral en zonas priorizadas.
- Apuesta territorial de paz, reconciliación y respeto a la vida.
- Educación transformadora vinculada al territorio.

Partiendo de estos propósitos, la planeación dio como resultado la definición de acciones estratégicas clave a emprender en los próximos años:

Con referencia al propósito **“Conocimiento transformador pertinente y de calidad desde la investigación aplicada”** se orientarán acciones al:

- Diseño y análisis de formas alternativas de trabajo metodológico con bases de datos estadísticas, especializadas e información cualitativa.
- Producción de conocimiento especializado en temas asociados a las líneas de investigación.
- Diseño, análisis e intervención en procesos de ordenamiento territorial, rural, étnico, intercultural, urbano y peri-urbano.
- Fortalecimiento de alianzas y redes nacionales e internacionales que potencien la investigación, la producción académica, la formulación de proyectos y la consecución de recursos.

En cuanto a la **“Apuesta territorial de paz, reconciliación y respeto a la vida”** se harán esfuerzos por:

- Creación puentes de diálogo entre actores diversos, opuestos y enemigos en clave de negociación y reconciliación, como apuesta estratégica y metodológica.
- Fomento de espacios participativos y espacios de encuentro entre diversos actores para las estrategias de construcción de paz.
- Conocimiento e intervención en procesos de construcción, formación y protección de derechos para comunidades rurales y urbanas y problemáticas interculturales.
- Acompañamiento y formulación de estrategias de incidencia comunitaria y territorial, impacto de las políticas públicas de paz, escenarios de participación e iniciativas de construcción de paz.
- Contribución a la memoria y reconciliación a través de los mecanismos que permitan el cumplimiento de los derechos de las víctimas, DDHH, verdad y enfoques reparadores para la superación de los embates del conflicto armado y la violencia



En relación con la **“Educación transformadora vinculada al territorio”** se buscará:

- Consolidación el área de educación avanzada del IEI con programas de maestría, doctorado y una oferta virtual de cursos de alto nivel que tenga una base pedagógica intercultural.
- Creación un sistema de indicadores de impacto de la formación de alto nivel del IEI en el cumplimiento de su más alto propósito alrededor de la transformación positiva de territorios en conflicto.
- Diversificación y aumento de las fuentes de ingresos para ofrecer formación avanzada a líderes y lideresas de incidencia en la transformación positiva de los territorios interculturales donde el IEI tiene presencia.
- Diseño de programas formativos pertinentes que contribuyan a crear condiciones de paz y fortalecimiento de la economía propia de las comunidades rurales del sur-occidente de Colombia.

Finalmente, para el propósito de **“Desarrollo económico territorial integral en zonas priorizadas”** las acciones se dirigirán al:

- Diseño y análisis de herramientas para el diagnóstico y planificación económico - productivo de las comunidades rurales.
- Generación estrategias de fortalecimiento de la autonomía económica para la construcción de paz con enfoque de género.
- Generación de experiencias específicas que dejen conocimientos instalados en los territorios que permitan integrar conceptos y prácticas de la agroecología y la economía social y solidaria.
- Incidencia en la implementación de los planes económicos y productivos de las comunidades rurales.
- Reflexión e intervención en procesos de sostenibilidad productiva rural, étnico, intercultural, urbano y peri-urbano.

Lo anterior se logró repensar y formular a partir de los diferentes desafíos del 2021. En especial los referentes al acceso a los territorios y a la continuidad de los proyectos en tiempos de COVID-19, el estallido social en zonas urbanas producto del Paro Nacional y la necesidad de visibilizar y divulgar los diferentes aprendizajes y enseñanzas del trabajo co-construido en los diferentes territorios a nivel nacional.

En cuanto a los **principales logros de la acción del IEI en 2021**, estos propósitos superiores se impactaron a través de diversas acciones desarrolladas en la dimensión tanto organizacional como programática, como resumido a continuación.

En el ámbito organizacional el IEI apuntó a **fortalecer las capacidades del equipo IEI** a nivel interno para actuar de manera pertinente en contextos complejos, en el liderazgo de procesos multinivel y multiactor desde un enfoque intercultural, siendo ejercicios que constituyen un pilar de apoyo de nuestra labor para potenciar el impacto en el ámbito programático.

Adicionalmente, continuamos en la mejora y optimización de los procesos internos de **monitoreo, seguimiento y control de programas, procesos y proyectos**, la consolidación de un **Sistema de Conocimiento IEI** integral, la **redefinición de herramientas e instrumentos que permitan registrar, medir y visibilizar el impacto generado en los territorios**, así como aunar esfuerzos por la **consolidación del área de trabajo o componente denominado Mujer Rural**, y finalmente, la **repotencialización de las acciones de comunicación estratégica**.

Con relación a **la estrategia de comunicación** implementada, esta permitió visibilizar la gestión del IEI, promover la apropiación de los procesos de las comunidades y de su impacto transformador, apuntando además al posicionamiento



del Instituto como comunidad de acción universitaria en territorios complejos, co-creando nuevos conocimientos pertinentes con los diversos actores territoriales, y, a su vez, siendo puente para escenarios de diálogo en clave de construcción de paz, reconciliación y desarrollo sostenible. La misma implicó desarrollar **contenidos de análisis, reflexión y diálogo (IEItv) en redes sociales** con el propósito de divulgar y compartir el conocimiento gestado desde el Instituto, **la renovación y actualización del sitio web del IEI**, y el apoyo a **la construcción de diferentes estrategias de comunicaciones** en procesos con comunidades rurales.

Por otro lado, en lo programático, el IEI priorizó ejercicios en los territorios con foco especial en los **procesos de diálogo como escenarios de planificación y transformación territorial, en el acompañamiento a iniciativas de construcción de paz, gestión de conflictividades, para la reconciliación y convivencia, la facilitación de escenarios de participación, negociación y concertación** relacionados a problemáticas estructurales características de los contextos territoriales.

Igualmente, la **consolidación del proceso transversal y estratégico sobre Mujer Rural** en la acción del IEI, significó la priorización de ejercicios de apropiación de este componente para afianzar el enfoque de género y diversidad en la formulación de los proyectos, así como en la acción de intervención directa del IEI en los talleres, procesos de fortalecimiento de capacidades con el abordaje de temáticas clave de interés de la mujer rural, relacionadas principalmente a la **incidencia política, la economía social y solidaria, los derechos humanos de las mujeres, la agroecología, la soberanía alimentaria, la autoestima, el reconocimiento, el enfoque de género, entre otros.**

A continuación, se abordará con mayor detalle y de manera ampliada los logros significativos y los indicadores de resultados.



Desafíos y retos 2025

- Incentivar y promover procesos de investigación de acuerdo al **Plan de Investigación IEI 2022-2030**.
- **Dar continuidad y apoyo a la consolidación de la Revista CONTROVERSIA** como medio de publicación de impacto para la apropiación de conocimiento.
- **Fortalecer redes de trabajo internacionales** en clave de investigaciones conjuntas.
- **Tender puentes entre investigaciones tradicionales y convencionales** como el proceso que se ha venido adelantando con el Semillero de investigación INTERLAB.
- Fortalecer la apropiación de conocimiento en construcción de paz territorial con los **boletines En Clave de Paz** y el **Atlas de iniciativas**.
- **Fortalecer los procesos de posicionamiento de la investigación aplicada** acordes con el trabajo desarrollado desde el IEI.

CONOCIMIENTO TRANSFORMADOR, PERTINENTE Y DE CALIDAD DESDE LA INVESTIGACIÓN APLICADA

LOGRO DESTACADO

El grupo de investigación del IEI “Interculturalidad, Estado y Sociedad” **logró mantener su Categorización A en COLCIENCIAS** en su medición del 2021.

LOGRO DESTACADO

Conocimiento aplicado al **acompañamiento para el diseño de políticas y estrategias sociales**, presentadas por organizaciones sociales y comunitarias, en temas relacionados con los derechos de comunidades campesinas y étnicas en litigios estratégicos. Entre ellas se encuentran: cuatro Amicus Curiae para líderes sociales, en temáticas de fumigación, línea negra, y Zonas de Reserva Campesina, y la escritura de dos proyectos de Ley: Mecanismos de protección colectiva para líderes sociales y Transformación Agropecuaria, en apoyo de los derechos de comunidades campesinas y étnicas en litigios estratégicos.

LOGRO DESTACADO

Profundización en el trabajo de análisis y reflexión en torno a problemáticas ambientales y afectación del campesinado y las comunidades étnicas.

LOGRO DESTACADO

Consolidación de la investigación aplicada en relación con las **problemáticas minero-energéticas en clave de acompañamiento desde el diálogo social en el relacionamiento empresa-comunidad-territorio** entorno a la política minera energética del país y la generación de valor compartido.

LOGRO DESTACADO

Publicación y apropiación social del libro “Paz decolonial, Paces insubordinadas” que recoge la trayectoria del IEI en construcción de paz desde la perspectiva del pensamiento sistémico, la imaginación moral y el enfoque dialógico e intercultural.



LOGRO DESTACADO

Dos reconocimientos al trabajo investigativo del IEI: 1) **Exaltación al Mérito Investigativo, Pedagógico y Ciudadano Iberoamericano del 2021**, distinción por ser una comunidad académica interdisciplinaria con disposición y capacidad de indagación, investigación aplicada y participativa, orientadas a la transformación territorial y la defensa de la vida, al ejercicio de derechos de las comunidades afro, indígenas y campesinas, otorgada por la Red Iberoamericana de Pedagogía (REDIPE). 2) **Premio Manuel Chiriboga 2021** con el proyecto “Mujeres campesinas, indígenas y negras en el acceso a la propiedad de la tierra y la construcción de territorialidades comunitarias” otorgado por Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP).

LOGRO DESTACADO

Fortalecimiento y consolidación de **5 Geovisores del Sistema de Información Geográfico, Poblacional y Estadístico (SIGPE)**. Adicionalmente, equipo SIGPE continuo su labor de **actualización de la base de datos geográfica del IEI**, así como de **actualización tecnológica para la divulgación de información georreferenciada**. En este sentido, se destaca la **actualización de la plataforma ArcGIS Enterprise** a su versión 10.8, y el **acompañamiento para la publicación del Portal Web “Colombia nos duele, Javeriana Cali propone”**, un esfuerzo de la comunidad universitaria con liderazgo desde el IEI, en el cual se recoge material audio visual, textos, estadísticas y cartografías, todas conducentes a brindar herramientas de dialogo en el contexto del reciente paro nacional. Este portal obtuvo **el primer puesto en la temática “Innovaciones Sociales, Arte y Cultura”**, de los **premios CIDESCO a la innovación universitaria** en su versión 2021.

LOGRO DESTACADO

Entrada al **Observatorio de Restitución y Regulación de Derechos de Propiedad Agraria (ORRDPA)** como red de conocimiento para el seguimiento de la política pública de restitución de tierras, trabajo que se realiza con un amplio equipo de universidades dentro de las que se encuentra la Universidad del Rosario, la Universidad Nacional de Colombia, la Universidad Javeriana sede principal (Bogotá).



Desafíos y retos 2025

- **Escalar pilotos de autonomía económica** partiendo de las experiencias exitosas del relacionamiento con comunidades y organizaciones con las que actualmente el IEI tiene articulación.
- Crear una **plataforma de Reincorporación y Planeación territorial para la Paz**.
- Establecer un **portafolio de servicios económicos de las cooperativas de excombatientes**.
- **Continuar con el fortalecimiento de emprendimientos de Jóvenes de la ciudad de Cali** para una apuesta de potencialización de estos procesos y como estrategia de inserción de acción IEI en territorios urbanos.

DESARROLLO TERRITORIAL INTEGRAL EN ZONAS PRIORIZADAS ECONÓMICO

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento en los procesos de reincorporación social, económica y comunitaria para el desarrollo rural integral y construcción de paz, a través del diálogo social y la planificación, como la alianza entre la Cooperativa COOMEPE de ex combatientes y el Resguardo indígena de Toribio.

LOGRO DESTACADO

Diseño y consolidación del **Plan Económico Sostenible con Identidad (PESI)** con la Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca (ACIN) el cual, por decisión de los Thutenas, se ampliará a los 22 resguardos que componen la Çxhab Wala Kiwe.

LOGRO DESTACADO

Diseño y consolidación del **Plan Económico Campesino para la Vida** con el Instituto Mayor Campesino (IMCA) y la Fundación SUYUSAMA con la proyección de su ampliación a las comunidades afro de la región.

LOGRO DESTACADO

Implementación de procesos de transición económica como el que se realizó a la **Zona de Reserva Campesina de Miranda en clave de transición a la agroecología y el desarrollo de apuestas económicas propias** con el diseño la marca territorio Siembra.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento en la definición de una **ruta de fortalecimiento de emprendimientos de jóvenes de la ciudad de Cali** en el marco del pos-Paro Nacional para la creación de oportunidades de auto empleabilidad y de autonomía económica.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento estratégico en el diálogo social para la política minera energética del país con los apoyos proporcionados en los proyectos de investigación aplicada con ECOPETROL S.A. y la Fundación Colombiana para el Desarrollo - FUCOLDE.



Instituto de
Estudios
Interculturales

UNIVERSIDAD
JAVERIANA Cali



LOGRO DESTACADO

Formulación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (POSPR) en Santander de Quilichao, Cauca, desde el conocimiento producido en el IEI como trabajo aplicado en ordenamiento territorial y análisis jurídico de tierras puesto en colaboración con entidades públicas, como la Agencia Nacional de Tierras (ANT).



Desafíos y retos 2025

- Asumir las acciones para el posicionamiento del Legado de la CEV y el acontecimiento de la Verdad.
- Contribuir a la memoria y reconciliación a través de los mecanismos que permitan el cumplimiento de los derechos de las víctimas, DDHH, verdad y enfoques reparadores para superación de los embates del conflicto armado y la violencia.
- Fortalecer acciones que permitan una reincorporación social y comunitaria con impacto en la planeación territorial para la convivencia, no estigmatización y reconciliación.

APUESTA TERRITORIAL DE PAZ, RECONCILIACIÓN Y RESPETO A LA VIDA

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento estratégico a la Comisión de la Verdad (CEV) a nivel nacional, a nivel territorial en 3 macrorregiones y posicionamiento como socios para la difusión del legado de la CEV posterior a su cierre.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento a la mesa 005 de la JEP del Norte del Cauca y a la Unidad para la Atención y la Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) en procesos de reparación colectiva y memoria histórica.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento a más de 180 organizaciones sociales en la organización y seguimiento de la veeduría a la política pública de paz, Generar instrumentos de priorización de iniciativas PDET y el diseño de un “Atlas de iniciativas de construcción de paz en el suroccidente, Pacífico medio y otras regiones”.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento en los procesos de reincorporación de ex combatientes y su relacionamiento con comunidades étnicas y campesinas en clave de construcción de paz, convivencia y reconciliación.

LOGRO DESTACADO

Acompañamiento e incidencia en la instalación de la mesa de diálogo y negociación en la ciudad de Cali entre la sociedad civil, empresas y el gobierno a raíz del Paro Nacional, lo que permitió tender puentes para el dialogo y la generación de acuerdos mínimos para la superación del conflicto.

LOGRO DESTACADO

Culminación de la primera cohorte del Diplomado en “Diálogo Social entre Diversos y Contrarios: Transformando contextos de violencia y polarización” dirigido a líderes y lideresas de alta incidencia de los



sectores indígenas, afrodescendientes, campesinos, LGBTQ+, sector empresarial, sector público, Policía Nacional y líderes de la academia.

LOGRO DESTACADO

Aportar desde el **diálogo social intercultural** a la transformación de conflictos, la convivencia en los territorios y a procesos de reconciliación.

Por la situación actual del país y el contexto de trabajo del IEI es oportuno hacer un foco en este apartado específico.

Desde el IEI **facilitamos, articulamos y potenciamos diálogos entre actores con visiones e intereses diversos o contrapuestos**, con el propósito de estabilizar situaciones de alta tensión y violencia, reconstruir el relacionamiento en nuestra sociedad y avanzar en la construcción colectiva de condiciones para el ejercicio de derechos. Todo con el fin de aportar al resurgimiento de un país donde los conflictos emerjan sin violencia, y se encuentren formas virtuosas de tramitar diferencias sin necesidad de suprimir al otro, y donde la convivencia refleje una real capacidad de construir desde la diversidad y la diferencia.

Se resaltan los procesos de acompañamiento y facilitación de estos diferentes escenarios desde dos aristas:

Diálogos para la reconciliación y la transformación:

Dentro de estos espacios se destaca la facilitación de procesos de diálogo entre líderes y lideresas de alta incidencia territorial, regional y nacional de los sectores sociales, empresariales, institucionales y políticos con visiones e intereses diversos y radicalmente opuestos.

En el 2021 se destaca el acompañamiento a cuatro procesos de diálogo: 1) **Grupo Calima Sur-occidente**: Cordillera, Norte del Cauca, Buenaventura y Cali con grandes avances dentro de los cuales se reconoce la ampliación del grupo con la vinculación de 71 líderes y lideresas; 2) **Grupo Sucre Probable** en conjunto con la CEV en su mandato de convivencia; 3) **Medellín Ciudad Región** y 4) **Valiente es Dialogar dialogo nacional**.

Diálogos en el marco de la participación y la negociación

En relación a proceso de diálogo para la participación y la negociación facilitamos escenarios en los que participan representantes legítimos de



Instituto de
Estudios
Interculturales

UNIVERSIDAD
JAVERIANA Cali



estamentos y organizaciones de sujetos de derechos, con capacidad de decisión que les da su ejercicio de representación para establecer acuerdos que son vinculantes para las partes en medio de conflictos étnicos, interétnicos, interculturales, territoriales, políticos y económicos.

En el 2021, el IEI continuó con el **acompañamiento a las mesas técnicas y de concertación de la ANT** en la implementación de la Estrategia de Diálogo Social, dirigida al análisis, la atención, gestión y prevención de la conflictividad social rural en el marco del proyecto “Diálogo y deliberaciones públicas para el Desarrollo Sostenible y la Democracia” en implementación desde el 2019.



EDUCACIÓN TRANSFORMADORA VINCULADA AL TERRITORIO



Desafíos y retos 2025

- Ampliar las oportunidades de financiación para el acceso a la **Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial IEI**.
- Lograr la aprobación por el Ministerio de Educación Nacional e inicio del Programa de **Doctorado en Estudios de Paz**.
- Incrementar los procesos formativos desarrollados a través de **Laboratorios de Innovación**.
- **Apoyar a las comunidades para la formación para el trabajo con un enfoque económico intercultural**.
- **Ampliar la aplicación de innovaciones en los procesos curriculares de los cursos del IEI**.
- **Avanzar en el proyecto de verificación de aprendizaje y construcción de indicadores de impacto en el territorio a través de la formación**.

LOGRO DESTACADO

Graduación de 35 líderes y lideresas sociales de la primera cohorte de la **Maestría en Interculturalidad, Desarrollo Territorial y Paz** como programa académico de impacto transformador en los territorios del Valle y Norte del Cauca.

LOGRO DESTACADO

Finalización del proyecto de **Doctorado en Estudios de Paz** en colaboración con la Fundación Universidad del Valle y la Pontificia Universidad Javeriana seccional Bogotá y Cali, como programa doctoral transformador y de incidencia desde la Educación Superior.

LOGRO DESTACADO

Desarrollo de la **Escuela de formación con mujeres rurales en agroecología, cuidado del medio ambiente y economía social y solidaria** en el Valle del Cauca.

LOGRO DESTACADO

Implementación de procesos formativos y de aprendizaje para la **apropiación de las metodologías diálogo entre diversos y contrarios** para tender puentes en diferentes “orillas” y contribuir a la construcción de territorios de convivencia, reconciliación y defensa de la vida digna.

LOGRO DESTACADO

Consolidación de la **Diplomatura en Prácticas Cartográficas en América Latina** en colaboración con el Centro de Estudios Interdisciplinarios la Universidad Nacional del Rosario (Argentina) con el objetivo de producir, desarrollar y transmitir conocimiento acerca del pensamiento y la práctica cartográfica como un conjunto de herramientas de análisis y transformación social y política orientadas a visibilizar, problematizar, cuestionar y ofrecer soluciones a distinto tipo de eventos o situaciones de injusticia ambiental o socio-espacial.

LOGRO DESTACADO



Convenio para el diseño de una nueva **Especialización en Territorialidades Comparadas en América Latina** con la Universidad del Rosario (Argentina) para ampliar la visibilidad y aplicación de la capacidad del IEI en manejo de sistemas geográficos para la incidencia territorial.

LOGRO DESTACADO

Fortalecimiento de colaboraciones con diferentes Facultades en espacios de análisis, estudio y reflexión como con Facultad de Ingeniería y Ciencias, la Facultad de Creación y Hábitat, la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales y la Facultad de Ciencias de la Salud.

LOGRO DESTACADO

Diseño e implementación del MOOC “Aplicaciones interculturales para currículos innovadores” desarrollado con el propósito de comprender cómo se adapta la perspectiva intercultural por medio de adecuaciones curriculares formales y sociales, aplicando el prototipado, para la innovación educativa y social en contextos multiculturales.

LOGRO DESTACADO

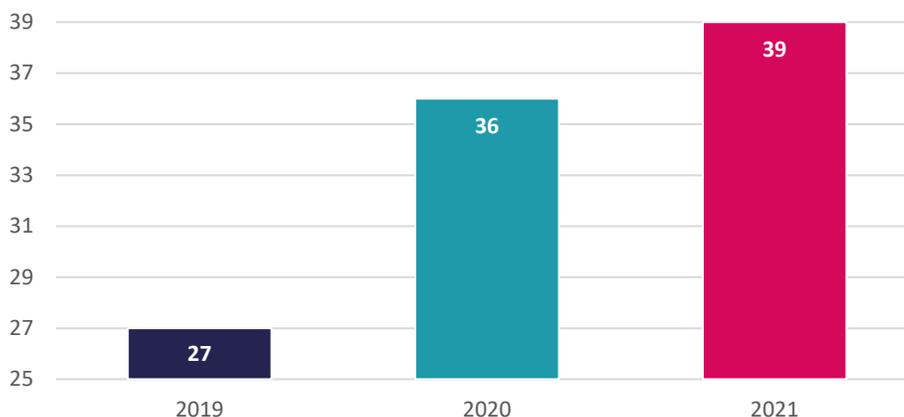
Desarrollo de **diplomados en construcción de paz, participación ciudadana en ciudad, fortalecimiento de liderazgos étnicos, rutas de reparación colectiva, economía social y solidaria.**



PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO 2021

En el 2021, logramos la **ejecución de 39 proyectos de investigación aplicada**, de los cuales 19 iniciaron en años anteriores y los 20 restantes iniciaron en el 2021 (Imagen 1.) Dentro de los proyectos aprobados y con inicio en 2021 se puede destacar la financiación por parte de nuevos socios como la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD) y el Instituto Colombo-Alemán para la Paz (CAPAZ), mientras se reactivaron procesos e iniciativas con entidades privadas como ECOPETROL S.A.

Imagen 1. Comparativo proyectos en ejecución de 2019 a 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

Estos proyectos han permitido a la Universidad incidir en la región a través de acciones estratégicas como lo es el acompañamiento a comunidades étnicas y culturales, la facilitación y desarrollo de procesos de diálogo social, la generación de estrategias para el desarrollo territorial, el fortalecimiento de habilidades de diferentes organizaciones sociales y comunitarias, la generación conocimientos innovadores y aplicados, entre otros, como se ha señalado en los anteriores apartados de este informe.

Esto nos permitió, además de cumplir con la misionalidad del Instituto representada en sus propósitos superiores, evaluar el aporte que el IEI puede dar a las **MEGAS INSTITUCIONALES** definidas en la nueva planeación de la Universidad durante el 2021, principalmente a la **1. INNOVACIÓN EDUCATIVA RELEVANTE, 2. IMPACTO UNIVERSITARIO TRANSFORMADOR, 3. RELACIONES SIGNIFICATIVAS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS y 4. VIVIR EN FRATERNIDAD EN NUESTRA CASA COMÚN.**

En relación con la **MEGA: INNOVACIÓN EDUCATIVA** se evidencian en particular los resultados a partir de la gestación y la ejecución de la Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial como una propuesta educativa fruto de las lecciones aprendidas desde la experiencia territorial del IEI en la co-creación de



conocimientos aplicados con las comunidades y del trabajo de los estudiantes que han dado como resultado la producción de nuevo conocimiento y otros logros relacionados a la excelencia humana y académica que se detallaran más adelante.

Del mismo modo, el IEI logró impactar en la **MEGA: IMPACTO UNIVERSITARIO TRANSFORMADOR** a partir de la ejecución de proyectos orientados al fortalecimiento e incidencia en los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

Imagen 2. Priorización de ODS por proyectos, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

Tal como lo señala la Imagen 2., de los ODS más impactados por los 39 proyectos desarrollados en el año fue el de **ODS 16: Paz y Justicia**, al cual se destinaron acciones en al menos 24 proyectos; luego de este, le sigue los **ODS 17: alianzas para lograr objetivos**, vinculado a 23 proyectos, **ODS 10: Reducción de las desigualdades**, con 12 proyectos y el **ODS 5: Igualdad de género** y el **ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles** impactados de manera transversal en 11 de los 39 proyectos ejecutados.

En relación con la **MEGA: RELACIONES SIGNIFICATIVAS Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS** se gestaron nuevos relacionamientos estratégicos que, a través de acciones priorizadas desde el IEI, nos permitieron conectar con diferentes comunidades y grupos poblacionales de interés. Un ejemplo de estos relacionamientos y alianzas se vinculan a los esfuerzos en fortalecer estrategias comunicativas para el diálogo social y la divulgación de la información de actividades como las que se desarrollaron durante el Paro Nacional del 2021, en el cual se consolidó el **Portal Colombia nos duele, Javeriana Cali Propone**. Así también, el impulso dado al **Programa de Fortalecimiento de Capacidades para el Cierre de la Brecha Digital** dirigido a comunidades indígenas, afrodescendientes, campesinas, mujeres rurales y jóvenes para el desarrollo de habilidades digitales oportunas



y necesarias en respuesta al contexto y la emergencia sanitaria provocada por el virus COVID-19 desde el año 2020.

En este mismo sentido, en los indicadores categorizados como **pertinencia social**, a tratar más adelante en este informe, podremos visualizar y dar cuenta de una amplia variedad de relacionamientos tanto con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e internacional y organizaciones sociales y comunitarias de primer nivel, segundo nivel y tercer nivel, que permitieron que el Instituto ampliara su rango de incidencia nacional e internacional.

Finalmente, en la **MEGA: VIVIR EN FRATERNIDAD EN NUESTRA CASA COMÚN** a partir de la co-construcción de nuestra **Planeación Estratégica 2021-2025** en donde orientamos acciones al mejoramiento continuo del Instituto, nuestra sostenibilidad, el fortalecimiento de las habilidades de cada uno de los integrantes de nuestro equipo, la verificación y ratificación de nuestros propósitos superiores y el desarrollo de procesos internos y externos siempre direccionados a la promoción de la reconciliación con el otro, con uno mismo y con el entorno.

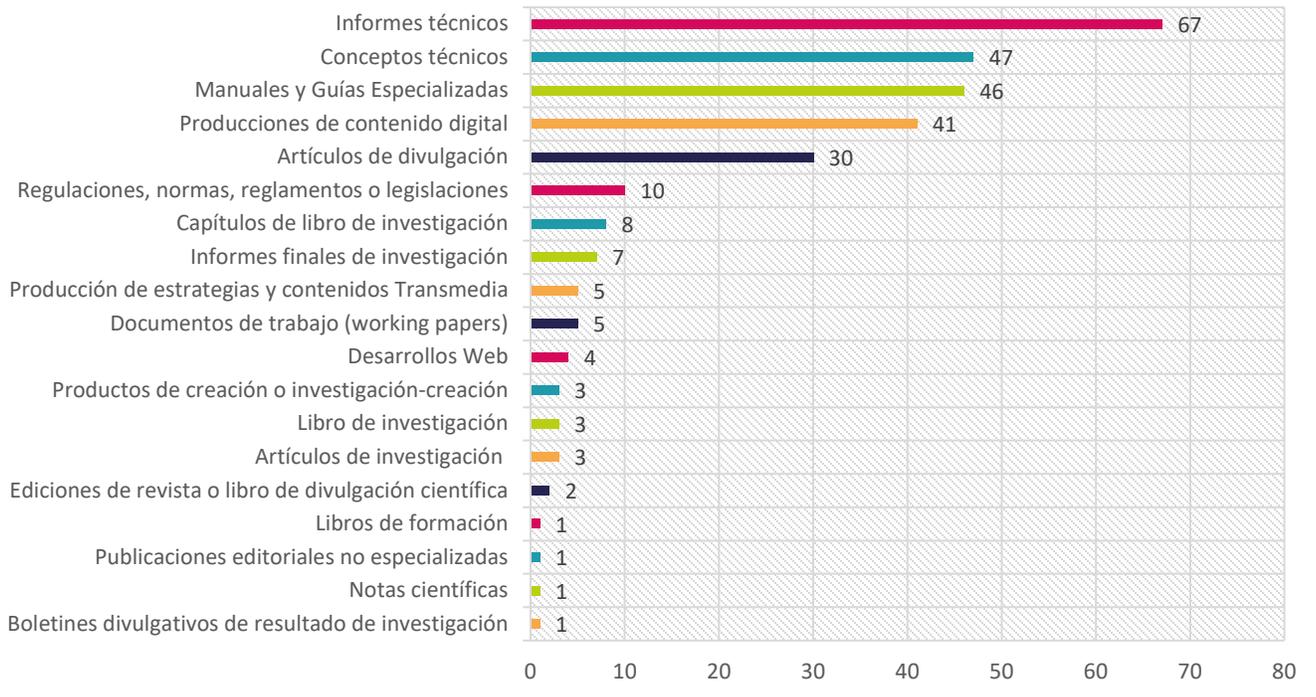
A continuación, se presentan los principales indicadores de gestión y resultados del IEI detallados por categorías:

1. PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO

En términos de producción de conocimiento, relacionado a publicaciones, creaciones, desarrollos investigativos y tecnológicos, el IEI generó más de **285 productos de investigación** incluyendo **conceptos técnicos, producciones de contenido digital, capítulos de libros, libros, informes, artículos e informes de investigación, entre otros**. Esto indicó un incremento en al menos un 60% en relación con la producción de conocimiento reportada para el año anterior.

Unas de las mayores producciones fueron los **informes y conceptos técnicos** presentados a partir de diferentes proyectos en donde se trabajaron temas referentes a la generación de capacidades para la incidencia social, gestión de la conflictividad y el diálogo sociales con comunidades étnicas, actores sociales e institucionales, entre otros. A esto le siguieron las producciones de **contenido digital** entre las cuales se encuentran producciones innovadoras como lo son los podcasts, videos, manuales y cartillas, así como infografías (Imagen 3.).

Imagen 3. Producción de conocimiento IEI, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

2. APROPIACIÓN SOCIAL DE CONOCIMIENTO

El equipo de investigadores del IEI hizo esfuerzos importantes en generar acciones para la difusión y divulgación conocimiento mediante la participación en congresos y/o eventos científicos, la generación y participación en espacios de incidencia y dialogo y el diseño de procesos de fortalecimiento de capacidades de los actores de interés del IEI.

En primera lugar se destaca la **organizaciones de al menos 11 congresos y/o eventos científicos** dirigidos en su mayoría desde la Maestría del IEI para la **promoción de la construcción de paz, el desarrollo rural, el liderazgo de mujeres rurales y la educación transformadora**. También, **se presentaron 59 ponencias** en eventos académicos como lo fueron el Foro Abierto de Ciencias de América Latina y el Caribe – CILAC, el XVI Congreso: La investigación en la Pontificia Universidad Javeriana, el XVII Simposio Nacional, el XIV Internacional de Expertos en Finanzas, el Seminario: “Avances y Retos en la implementación del Acuerdo Final de Paz” y el II Congreso Internacional Educación, paz, justicia y solidaridad, en donde se logró divulgar investigaciones producto de las experiencias sociales del IEI; finalmente, se contó con **1 participación como asistentes en el evento científico** Fronteras Interiores entre la Universidad del Rosario y la Universidad Nacional en Bogotá.

Se abrieron **150 espacios de incidencia y diálogo** compuestos por eventos asociados a proyectos (lanzamientos de productos o iniciativas, socializaciones de informes, reuniones con aliados, ruedas de prensa, entre otros), reuniones de reflexión y análisis de contextos, estrategias, lecturas territoriales, articulaciones entre iniciativas u organizaciones, entre otros, y espacios de diálogo e interlocución referente a mesas formales de negociación, espacios de diálogo para el manejo o resolución de conflictos y otros. Así, el **57,3% fueron espacios de dialogo e interlocución, el 20% espacios de análisis y reflexión, el 10,7% otros eventos, el 7,3% seminarios y el 4,7% eventos de tipo ferias, foros conmemorativos y para la construcción de planes de vida** logrando vincular a **al menos 2'338.234 personas participantes**.



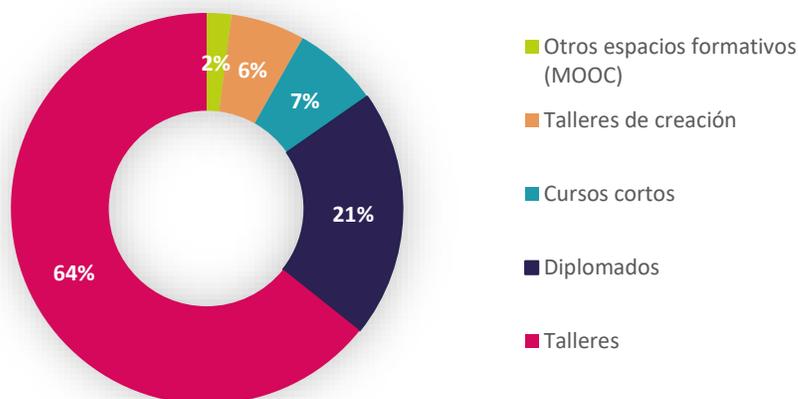
Imagen 4. Espacios de incidencia y diálogo, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

En cuanto a procesos formativo, en los proyectos en ejecución en el 2021, se desarrollaron **98 procesos de fortalecimiento de capacidades** como **talleres, cursos cortos, diplomados y talleres de creación** (Imagen 5.) registrando la **participación de al menos 2.631 personas¹** generando un aumento de la participación del 170% con respecto al año anterior. La mayoría de los procesos se concentraron en el desarrollo de **talleres**, con la participación aproximada de **1.325 personas**, y **diplomados**, con al menos **687 personas certificadas**.

Imagen 5. Procesos de fortalecimiento de capacidades IEI, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

3. EXCELENCIA HUMANA Y ACADÉMICA

En el 2021 el IEI logro resultados en 3 direcciones relacionados a la excelencia humana y académica desde el Instituto y la Pontificia Universidad Javeriana Cali. Por una parte, a pesar de las dificultades para la movilidad por

¹ Cabe destacar que, dependiendo de las condiciones, compromisos contractuales y dinámicas de los proyectos, algunos de estos no permiten o no requieren la contabilización de asistentes a espacios y/o la desagregación por género, pertenencia étnica y/o cultural, grupo etario y población con condiciones de vulnerabilidad, las cuales hacen parte de los indicadores mapeados internamente por el IEI.



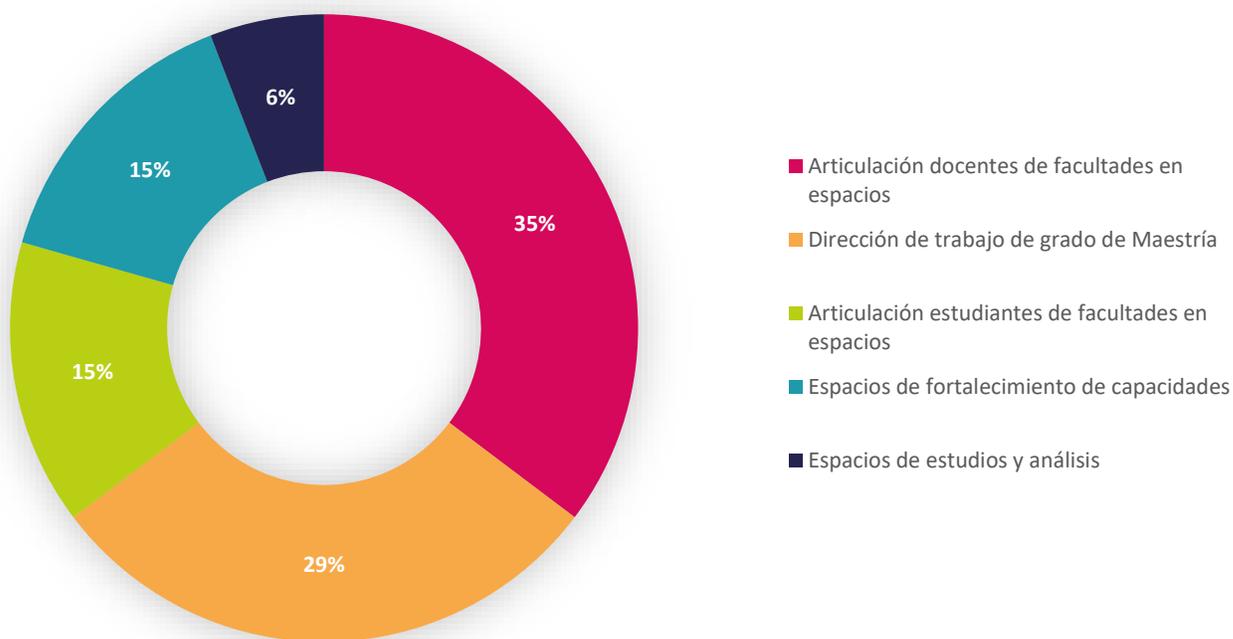
la contingencia del COVID-19 en el mundo, se logró realizar la **movilidad académica entrante presencial** de una docente de **la Universidad de la Frontera de Temuco, Chile** como pasantía que propendió la transferencia y el fortalecimiento de conocimientos desde la investigación, y dos **movilidades académicas salientes** de investigadoras a España para participar en eventos académicos y de divulgación, y además desarrollar un recorrido de gestión, socialización y relacionamiento con instituciones como la **Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo (AVCD)**, el **Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional (HEGOA)**, la **Agencia de Cooperación Catalana para la Paz (ACCP)**, la **Fundación Solidaridad**, y la **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**.

Seguido a esto, el IEI ha creado un ecosistema de aprendizaje al interior de la universidad a partir de la **articulación del Instituto con diferentes Facultades de la Universidad**, permitiendo la articulación estudiantil y de docentes, el fortalecimiento de capacidades entre sí y la vinculación de estudiantes a través de la dirección de trabajos de grado de maestría principalmente. En este sentido, nos hemos vinculado con las **Facultades de Humanidades y Ciencias Sociales, Ciencias Económicas y Administrativas, Creación y Habitar, Ciencias de la Salud e Ingeniería y Ciencias** y hemos apoyado la **dirección de trabajos de grado de 15 estudiantes de la Maestría en Interculturalidad, Desarrollo y Paz Territorial** (Imagen 6.).

En especial, se realizaron importantes colaboraciones con la **Facultad de Ingeniería y Ciencias**, específicamente con el **Programa de Ingeniería Civil** con el cual se logró hacer articulación docente y de estudiantes para el diseño de infraestructura vial entre Tacueyó y Río Negro en Cauca.

A continuación, se visualiza el porcentaje de espacios de articulación desarrollados y según su tipología:

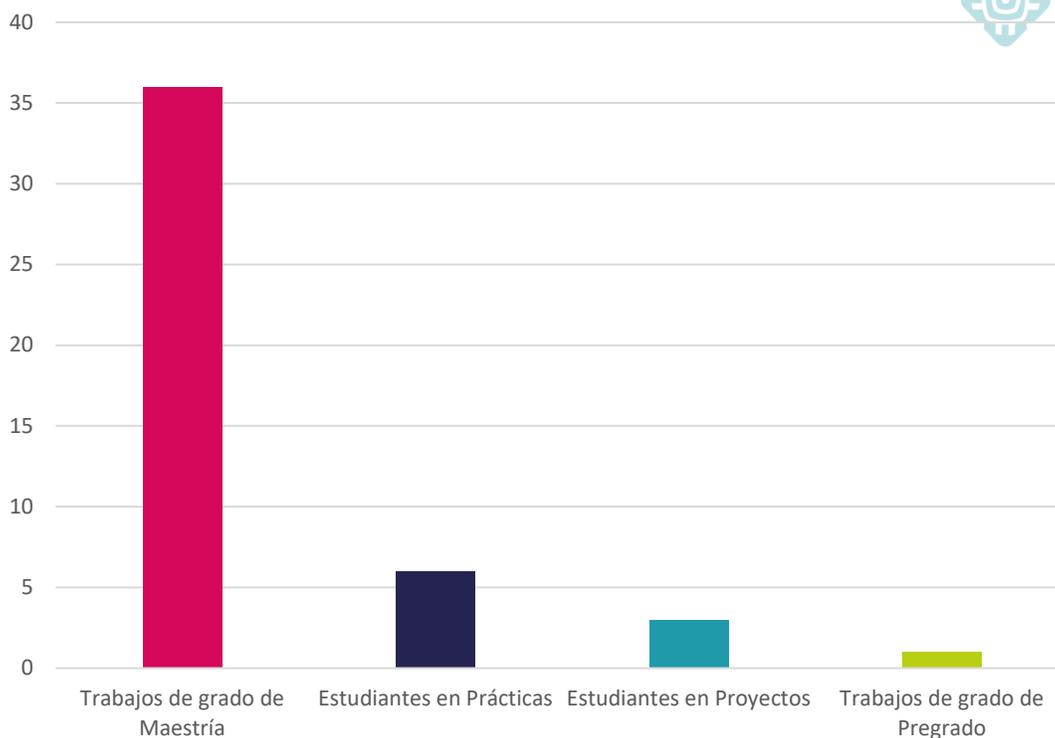
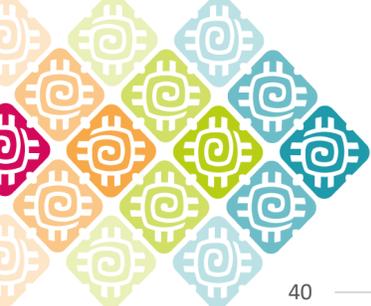
Imagen 6. Articulación con Facultades, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

Finalmente, se articularon estudiantes con la dirección trabajos de grado de pregrado y maestría y vinculación en prácticas estudiantiles, inclusión de estudiantes javerianos en apoyo a proyectos y articulaciones con semilleros de la Universidad. En este aspecto, se registraron 46 espacios de vinculación de la siguiente manera: **6 estudiantes de pregrado vinculados en prácticas, 2 articulaciones de estudiantes javerianos en apoyo a 3 proyectos de investigación, 36 trabajos de grado de maestría vinculados a proyectos de investigación y 1 en pregrado** (Imagen 7).

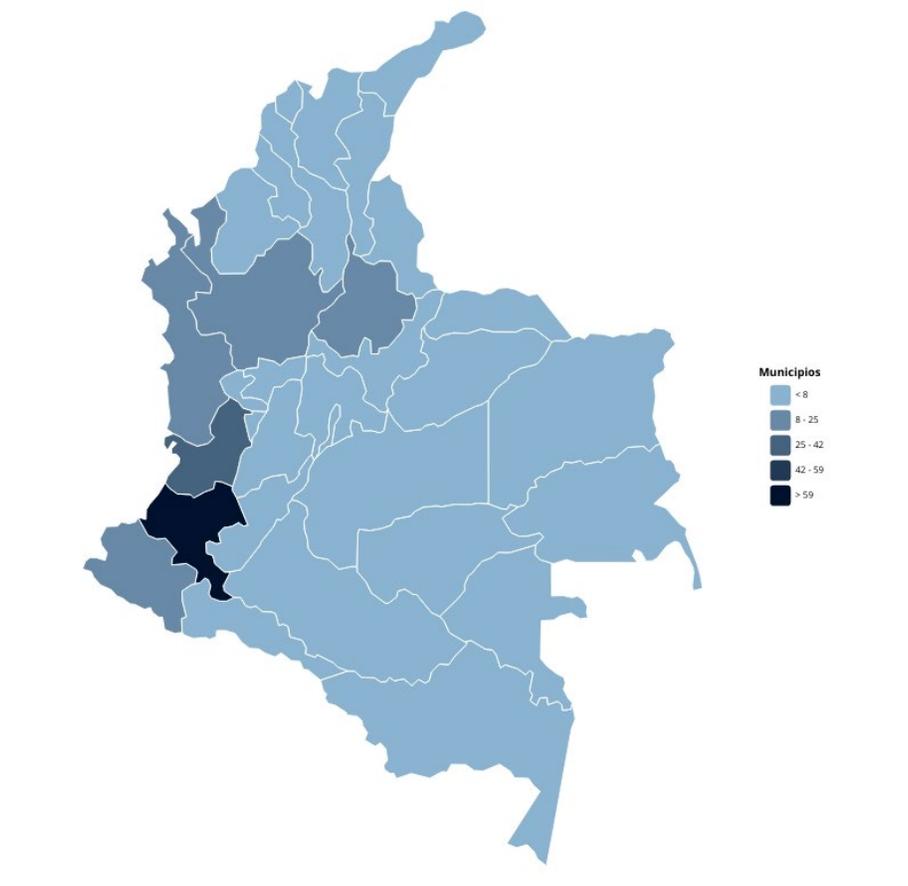
Imagen 7. Vinculación de estudiantes, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

4. PERTINENCIA SOCIAL

Frente a nuestro alcance geográfico con nuestras acciones logramos impactar con colaboraciones al menos 9 países incluyendo a Brasil, Chile, Perú, México, Noruega, España, Guatemala, Nicaragua y Uruguay y 19 Departamentos a nivel nacional, entre los que se encuentran: Antioquia, Bogotá D.C, Bolívar, Boyacá, Caldas, Caquetá, Cauca, Cesar, La Guajira, Meta, Nariño, Norte de Santander, Santander y Valle del Cauca, siendo el Cauca la zona con mayor incidencia con proyectos en al menos 33 municipios (Imagen 8).

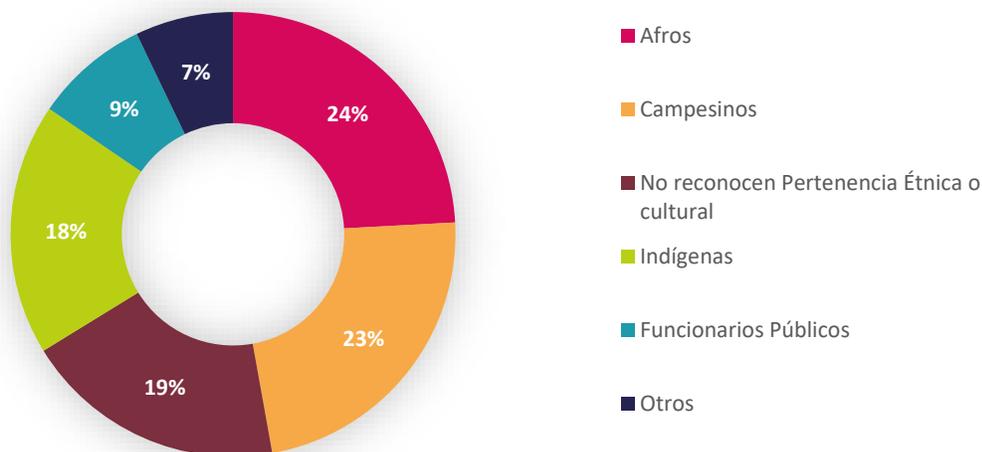


Fuente: Elaboración propia, 2021

En estos municipios se realizaron en su mayoría **procesos de fortalecimiento de capacidades** al realizarse más de **146 intervenciones con una participación de al menos de 4.146 personas**. Del mismo modo, se realizaron **126 actividades de incidencia y diálogo con una participación de al menos 35.222 personas**.

En total, hubo una **participación aproximada de 39.368 personas en 275 eventos registrado a nivel nacional**, con un promedio total del **51% de participación de mujeres y 49% de hombres**. También se encontró una distribución participativa del al menos **24% de población afrodescendiente, 23% de campesinos, 19%, población que no se reconoce con pertenencia étnica o cultural, 18% de indígenas, 8% en cargos de función pública y 7% otros** no incluidos dentro de las categorías como población mestiza (Imagen 9).

Imagen 9. Participación por grupo poblacional, 2021



Fuente: Elaboración propia, 2021

Del mismo modo, se contó con la **participación de al menos 419 organizaciones²**. Para el registro se categorizaron y contabilizaron organizaciones sociales y comunitarias según su nivel, organizacionales gubernamentales y organizaciones no gubernamentales relacionadas con instituciones educativas, del sector privado, empresariales, entre otras, nacionales e internacionales. Del total contabilizadas, **aproximadamente 85 fueron organizaciones sociales y comunitarias de primer nivel, 74 de segundo nivel, 82 de tercer nivel, 73 fueron organizaciones gubernamentales de carácter nacional, 61 fueron no gubernamentales nacionales, 38 fueron de carácter no gubernamental internacional y 6 fueron organizaciones gubernamentales internacionales** (Imagen 10).

Imagen 10. Participación de organizaciones, 2021

² Dentro de las organizaciones contabilizadas se encuentran financiadores, socios y actores claves que participaron o intervinieron en el desarrollo de programas, procesos y proyectos durante el 2021.



Fuente: Elaboración propia, 2021

Finalmente, es importante señalar que en 2021 estuvieron **vinculados 139 personas al equipo del IEI** entre investigadores, administrativos y profesionales apoyo en áreas transversales. Del total, el **número de mujeres vinculadas representa el 62%** mientras **los hombres representaron el 38% restante**. De la misma manera, entre los **investigadores, 4 fueron pertenecientes a pueblos indígenas y 4 a comunidades afrodescendientes** mientras que sobre **enlaces territoriales**, como parte clave del relacionamiento con las comunidades, fueron vinculados **5 campesinos, 8 afrodescendientes y 1 indígena**. Esto significó un aumento de investigadores con pertenencia étnica y cultural respecto al 2020.

5. SOSTENIBILIDAD

En clave de garantizar la sostenibilidad del Instituto a mediano y largo plazo, se priorizo en el 2021 el fortalecimiento de procesos internos y de gestión y apropiación de conocimiento que se vincula con componentes clave de comunicación y relacionamiento.

De este modo, el IEI ha desarrollado una ruta de optimización de procesos internos vinculados al monitoreo y seguimiento de programas, procesos y proyectos; para ello, se ha avanzado en **la definición de un Sistema de Conocimiento autónomo y pertinente para la gestión de información al interior y al exterior del IEI**. Para este ejercicio fue fundamental abordar una fase exploratoria en el que se realizó la revisión e identificación de las necesidades, retos y oportunidades de mejora del procedimiento actual utilizado desde el IEI, permitiéndonos determinar el alcance del sistema en cada una de las etapas de la gestión y su alineación con los objetivos y dinámicas de trabajo del Instituto.

Una vez identificadas las necesidades, se realizó la verificación de condiciones internas para el desarrollo de dicho Sistema de Conocimiento que se articule con elementos, componentes y herramientas disponibles al interior de la Pontificia Universidad Javeriana Cali. A partir de ello, se estructuró un prototipo basado en un **Project Management Office (PMO)** para el ciclo de vida de gestión (Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento y Control, y Cierre y Aprendizaje) de procesos, proyectos y programas del IEI teniendo en cuenta procedimientos,



roles que intervienen e instrumentos o herramientas nuevas y existentes que permitan incluir información desagregada por diversidad.

Al finalizar la estructuración del prototipo se plantearon las siguientes etapas del proceso de desarrollo e implementación del sistema:

Etapas I. Revisión de los instrumentos existentes, mejoramiento y automatización de procesos. Levantamiento de requerimientos para visualización.

Etapas II. Visualización de la información y montaje de un sistema integrado. Proceso de capacitación para apropiación inicial del sistema a área coordinación-gestión y administración.

Etapas III. Consulta en plataforma del IEI (página web – acceso personalizado a información).

Actualmente, el proceso se encuentra en la parametrización y adaptación del **Customer Relationship Management (CRM) – Salesforce** con este prototipo. Esta ruta promueve la articulación de procedimientos y procesos institucionales con las necesidades y dinámicas específicas del IEI.

Por su parte, en términos de relacionamiento se fortaleció el acercamiento y articulación inter e intra institucional en diferentes niveles a través de procesos de colaboración y formalización de nuevos convenios. A nivel institucional, en el marco de proyectos de investigación se adjudicaron **20 nuevos contratos y convenios en 2021** y se gestionaron **al menos 7 nuevos convenios marcos de relacionamiento y colaboración con instituciones y organizaciones socias** del IEI como la **Dirección de Pueblos Étnicos de la CEV**, la **ACIN**, la **Alcaldía de Páez**, la **Universidad Nacional del Rosario (Argentina)**, el **Instituto Mayor Campesino (IMCA)-SUYUSAMA** y la **Unidad de Organizaciones Afrocaucanas (UOAFROC)**.

BALANCE FINANCIERO 2021

Las acciones realizadas en el marco de las diversas líneas de investigación para el 2021 cuenta con la siguiente fuente de ingresos: El inicio del año 2021 se vio marcado por un **aporte de saldos del 2020 de aproximadamente el 67% del valor establecido como meta inicial para el 2021**. Esta **meta de \$8.861.298.367** establecida a finales de 2020 **fue ampliamente superada dado la gestión de nuevos recursos y las dinámicas de reactivación** que permitieron que la ejecución de los proyectos de investigación se encaminaran nuevamente. De esta manera, **los ingresos para el 2021 fueron por \$14.715.883.230,31 superando dicha meta de ingreso en un 66%**.

A continuación, se detalla la meta inicial de ingresos y gastos:

Tabla 1. Meta inicial de ingresos y gastos, 2021

Detalle	Ingresos 2021	Gastos 2021	Margen 2021
Presupuesto de Inicio	\$ 8.861.298.367,00	\$ 6.341.515.426,00	\$ 2.519.782.941,00
Presupuesto ajustado a fin de año 31.12.2021	\$ 14.715.883.230,31	\$ 12.632.809.000,46	\$ 2.083.074.229,85

Fuente: Elaboración propia, 2021

Tabla 2. Detalle de los ingresos y gastos según fuente de financiación, 2021

	a	b	c	d=a+b-c	e	f=d-e



Tipo de Financiador	Saldo 2020	Facturación 2021	Saldo a trasladar para el 2022	Ingresos 2021	Gastos 2021	Margen 2021
Interno PUJ	\$ 0,00	\$ 37.071.722,60	\$ 0,00	\$ 37.071.722,60	\$ 37.071.722,60	\$ 0,00
Cooperación Internacional	\$ 4.329.134.515,34	\$ 8.135.408.603,38	\$ 3.081.011.322,99	\$ 9.383.531.795,73	\$ 8.498.028.934,02	\$ 885.502.861,71
Sector Privado	\$ 147.950.433,57	\$ 2.711.304.528,14	\$ 509.225.882,80	\$ 2.350.029.078,91	\$ 1.885.311.401,84	\$ 464.717.677,07
Sector Publico	\$ 1.457.651.298,60	\$ 1.711.548.931,89	\$ 223.949.597,42	\$ 2.945.250.633,07	\$ 2.212.396.942,00	\$ 732.853.691,07
Totales	\$ 5.934.736.247,51	\$ 12.595.333.786,01	\$ 3.814.186.803,21	\$ 14.715.883.230,31	\$ 12.632.809.000,46	\$ 2.083.074.229,85

Fuente: Elaboración propia, 2021

A partir de estos valores es posible considerar que **para el 2021 el Instituto se encuentra en superávit** dado que adicional al margen aquí reflejado, que corresponde al margen contabilizado en el 2021, se considera un margen adicional de \$160.567.981 correspondiente a márgenes de proyectos que tienen continuidad y se pueden justificar en informes financieros. **Para el corte del 31 de diciembre el instituto cubre los gastos de oficina (equipo de planta, gastos de gestión y equipo administrativo de base) y genera un superávit de \$97.307.649,29 que representa aproximadamente el 0,66% del ingreso total.**

Tabla 3. Resultado de la operación 2021

Margen contabilizado en 2021 (f)	\$ 2.083.074.229,85
Margen pendiente de contabilizar por ajustes VAD (g)	\$ 160.567.981,00
Subtotal Margen h= f+g	\$ 2.243.642.210,85
Gastos Oficina (Además del margen visible se logran ahorros en oficina que hace que este gasto sea inferior al inicialmente presupuestado) (i)	\$ 1.587.913.379,35
Margen 2020 no contabilizado (j)	\$ 558.421.182,21
Subtotal de Gastos k= j+i	\$ 2.146.334.561,56
Aporte VAD-Fondo de Sostenibilidad (Superávit) l=h-k	\$ 97.307.649,29

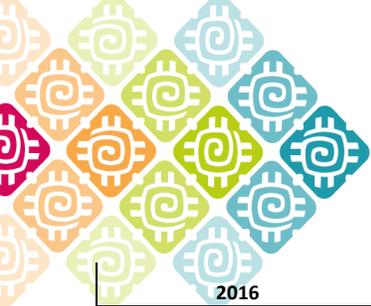
Fuente: Elaboración propia, 2021

Esta gestión también representa un buen porcentaje de ingreso ya gestionado para el 2022, dado que **el Instituto arranca con un saldo facturado y contabilizado de \$3.814.186.803,21 que representa aproximadamente el 39% de la meta inicial establecida en el 2022.**

Finalmente, cabe señalar la **evolución histórica de ingresos totales por fuente de financiación** donde se puede evidenciar el significativo **aumento de ingresos en recursos de Cooperación Internacional y provenientes del Sector Privado en 2021** en comparación a años anteriores.

Tabla 4. Evolución histórica de ingresos por fuente de financiación, 2021

Año	Ingresos Totales	Sector Privado	Sector Publico*	Cooperación Internacional	Investigación PUJ
2015	\$ 4.229.153.955	\$ 101.825.237	\$ 3.265.674.975	\$ 861.653.743	\$ -



2016	\$ 5.196.021.731	\$ 650.838.504	\$ 2.374.197.307	\$ 2.150.985.920	\$ 20.000.000
2017	\$ 6.968.503.575	\$ 1.146.728.784	\$ 4.115.998.078	\$ 1.656.096.713	\$ 49.680.000
2018	\$ 6.911.919.543	\$ 2.266.839.300	\$ 2.750.837.560	\$ 1.828.176.579	\$ 66.066.104
2019	\$ 6.830.277.270	\$ 1.815.855.252	\$ 1.069.982.175	\$ 3.883.343.320	\$ 61.096.523
2020	\$ 10.403.305.875	\$ 957.838.643	\$ 3.860.834.336	\$ 5.582.028.941	\$ 2.603.955
2021	\$ 14.715.883.230	\$ 2.350.029.079	\$ 2.945.250.633	\$ 9.383.531.796	\$ 37.071.723

* Se incluyen recursos para el 2019, 2020 y 2021 de convenio firmado con el PNUD que viene de financiación de la Agencia Nacional de Tierras.

Fuente: Elaboración propia, 2021



COVID-19 Y CONMOCIÓN SOCIAL 2021: LECCIONES Y APRENDIZAJES

¿Qué
aprendimos?

¿Cómo tuvimos
en cuenta a
nuestros grupos
de interés?

¿Qué nos
llevamos para el
futuro?

La contingencia por el COVID-19 trajo consigo profundos retos a nivel nacional, regional, departamental y local. Tal como se registró desde el año 2020, se vislumbraron y potenciaron situaciones relacionadas a la emergencia sanitaria, la emergencia socioeconómica y el recrudecimiento de la violencia principalmente en territorios rurales.

Con el Decreto 109 del 29 de enero 2021 se adoptó el Plan Nacional de Vacunación contra el COVID 19, el cual se enfocó fundamentalmente en definir la población objetivo, los criterios de priorización, las fases y la ruta de aplicación, además de las responsabilidades del Sistema de Seguridad Social en Salud. En la medida fue avanzando la implementación del Plan Nacional de Vacunación, fueron incorporándose medidas de reactivación económica y flexibilización de aforos en los espacios, además de retomarse las actividades en presencialidad bajo las condiciones de seguridad y bioseguridad necesarias. Este hecho permitió, a su vez, la potencialización y retorno de algunos procesos claves en territorios rurales que se venían desarrollando desde el año anterior en virtualidad.

Durante el primer trimestre del año, con el avance del proceso de vacunación, se definió aumentar la presencia en territorio en el marco de la mayoría de los proyectos en curso.

En abril, tras el anuncio de la Reforma Tributaria por parte del Gobierno Nacional, aunado a la crisis económica, sanitaria y de violencia en el país, diferentes sectores de la sociedad civil, organizaciones sociales y comunitarias manifestaron su inconformidad considerando las medidas impuestas y debido a las necesidades y demandas sociales insatisfechas (Fundación Paz & Reconciliación - Pares, 2021). El 28 de abril del 2021 se declaró el inicio del Paro Nacional, acontecimiento que trajo consigo más de 8 semanas de manifestación con alrededor de “5.219 manifestaciones, de las cuales 2.487 han sido concentraciones, 1.161 fueron marchas, 1.269 bloqueos, 293 movilizaciones y 9 Asambleas” según cifras de la Defensoría del Pueblo para el mes de agosto (Duarte, 2021)³. De igual forma, durante las manifestaciones diferentes entidades y organizaciones reportaron 84 fallecidos y 783 reportes de personas no ubicadas de los cuales 4 casos fueron denuncias de desaparición y a junio 2021, 84 casos se encontraban activos por el Mecanismo de Búsqueda Urgente (Comisión Interamericana de Derechos Humanos-CIDH, 2021).

Con el auge de las manifestaciones y peticiones al Gobierno Nacional el presidente de la Republica declaró la militarización de las principales ciudades del país, resultando en enfrentamientos entre la fuerza pública y



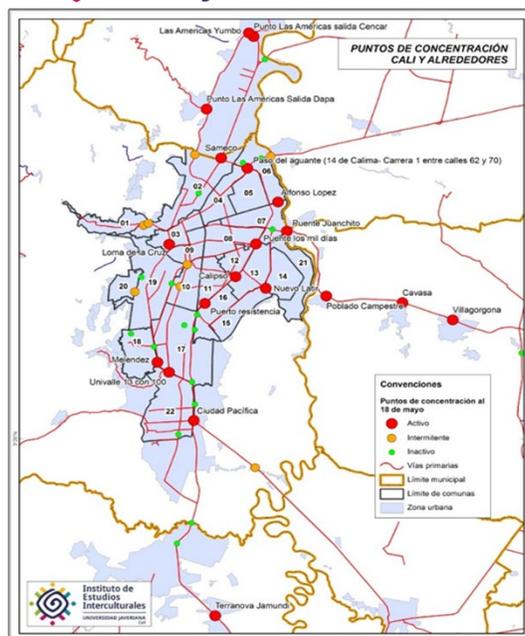
la población civil, siendo la ciudad de Cali, en el departamento del Valle del Cauca un epicentro de concentración de movilizaciones.

De las reflexiones de algunos académicos se puede destacar:

“El actual Paro Nacional es la expresión de movilización más fuerte en la Colombia contemporánea. Su nivel de participación profundidad, extensión y represión da cuenta de como las formaciones sociales latinoamericanas ya acosadas por la pobreza estructural están siendo llevadas al límite por la destrucción de sus aparatos productivos ligados a la crisis pandémica, lo cual a su vez se ve reflejado en el avance inclemente de las brechas sociales. Un factor intolerable sobre todo en las aglomeraciones urbanas de América Latina es cuando significativos sectores de la población que viven del día a día en la informalidad ya no tiene con que comprar alimentos.” (Duarte, 2021)

El mismo académico coincide con que los efectos más destructivos de la pandemia del COVID 19 también se evidenciaron en los contextos urbanos y las movilizaciones tuvieron mucha más fuerza en los departamentos del centro y occidente del país con índices de ruralidad altos y mayor nivel de pobreza multidimensional. Adicionalmente, a la concentración de acciones de macrocriminalidad y microcriminalidad por la localización estratégica de ciudades como Cali, se sumó a los factores para hacer de esta un foco de manifestaciones y protestas durante el Paro Nacional (Duarte, 2021).

En este contexto, y del apoyo brindando desde el Instituto de Estudios Interculturales y la Pontificia Universidad Javeriana Seccional Cali, la Red de Universidades del Sur Occidente (Cidesco) delegó al IEI el trabajo de caracterizar socialmente los puntos de bloqueo en Cali con el fin de obtener datos precisos para una salida dialogada a la situación presentada. Para tales efectos, se desarrolló información clave para identificar puntos de concentración en la ciudad y sus alrededores, así como su composición diversa desde un punto de vista social y organizativo.



Fuente: Elaboración propia, 2021

Adicionalmente, el apoyo asumido desde las universidades de la ciudad llevó el IEI a acompañar a la instalación del diálogo de ciudad para una salida negociada a la situación de violencia que se registraba desde el Paro.

Cabe recalcar, que además de las manifestaciones, protestas y la crisis sanitaria, en el país se registraba paralelamente oleadas de violencia contra líderes sociales, defensores de derechos humanos y firmantes del acuerdo de paz. En ese sentido, el Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz-INDEPAZ, tiene registro de 152 líderes sociales y defensores de derechos humanos de los cuales 41 pertenecen a los departamentos del Cauca y Valle del Cauca, y 43 firmantes del acuerdo asesinados o desaparecidos de los cuales 11 son pertenecientes a los mismos departamentos, entre el 1 de enero al 9 de noviembre del 2021 (INDEPAZ, 2021).

Todos los elementos expuestos, evidencian la complejidad del contexto de trabajo del IEI en ámbito rural como urbano, lo cual implica permanente la redefinición y flexibilidad en las estrategias de intervención, el mantenimiento de relaciones de confianza con las comunidades y de los procesos de acompañamiento a las organizaciones sociales.