

Bogotá D.C., 12 de diciembre de 2013 R- 1103/2013

Doctor
JUAN GUILLERMO PLATA PLATA

Subdirector de Inspección y Vigilancia

Dirección de Calidad – Vice Ministerio de Educación Superior

Ministerio de Educación Nacional

Ciudad

Asunto:

Justificación del incremento del valor de los derechos pecuniarios por encima del índice de inflación 2014 – Pontificia Universidad Javeriana.

Estimado doctor Plata:

La presente comunicación tiene por objeto dar cumplimiento a lo definido en el artículo 1º del Decreto 110 de 1994, que establece que las Instituciones de Educación Superior de carácter privado que incrementen el valor de los derechos pecuniarios por encima del índice de inflación del año inmediatamente anterior, deberán presentar un informe que contenga la justificación precisa de los factores en los que se fundamenta dicho aumento.

Nuestra solicitud está fundamentada en las condiciones de calidad que ofrece nuestra institución a sus estudiantes y, por tanto, los recursos propios que la Universidad destina a su actividad para mantener e incrementar dichas condiciones de calidad.

A continuación se enuncian los logros de calidad en el presente año que justifican la solicitud así como los proyectos que se adelantarán el próximo año, en primer lugar para la Sede Central y a continuación para la Seccional Cali.

#### SEDE CENTRAL

## Planeación Universitaria 2007-2016

Para atender las metas previstas en la Planeación Universitaria 2007-2016 se asignaron en este año recursos por valor de \$687 millones de pesos destinados especialmente a propuestas para atender poblaciones estudiantiles específicas, incrementar la visibilidad e





impacto de las publicaciones periódicas propias, las actividades de bienestar de la comunidad educativa, los proyectos de aprendizaje estudiantil y de sistemas de enseñanza y evaluación, el fomento del emprendimiento y la innovación, el apoyo a la virtualidad y a la movilidad internacional de los estudiantes, entre los más importantes.

## Programas académicos

1. En el año 2013, en el marco de la implementación de la *Política de Posgrados*, se construyó la taxonomía de los campos y sub-campos de formación académica a partir de la revisión de la totalidad de los programas existentes o en diseño, y de asignaturas, y sirvió de base para elaborar las orientaciones que permitirán a las facultades evaluar, depurar y cualificar la oferta de sus programas académicos de posgrado, privilegiando el aprovechamiento de sus fortalezas docentes en uno o varios campos de formación académica. Así mismo, la taxonomía permitirá construir, de manera sistemática, el Catálogo de Asignaturas de posgrado. El costo en el año fue de aproximadamente \$180 millones de pesos.



- 2. Se concluyó la revisión del Catálogo de Asignaturas del nivel de pregrado y se definieron los lineamientos para la depuración de la oferta docente de los departamentos, lo cual representó la inactivación de las asignaturas pertenecientes a planes de estudio antiguos, que no tenían vigencia en un modelo flexible de formación. Adicionalmente, se inactivaron 1.554 asignaturas que demostraron no ser del interés común de la Universidad, con lo que el Catálogo de Asignaturas pasó de 4.940 a 3.386 asignaturas, lo que representará un mejor aprovechamiento de las clases por estudiantes de diferentes carreras. Esta labor representó una inversión de cerca de \$50 millones de pesos.
- 3. En la perspectiva del aseguramiento de la calidad, fueron sometidos al Ministerio de Educación Nacional 90 programas, 45 de los cuales recibieron la renovación de su registro calificado y 5 la renovación de su acreditación. De igual manera, y después de un intenso proceso de concertación con los Ministerios de Educación Nacional y de Salud, se obtuvo el aval de 88 relaciones de docencia—servicio para programas en el área de salud, y la renovación de los registros calificados de 31 programas de posgrado clínico-quirúrgicos.
- 4. En el marco del Proyecto de *Aprendizaje Estudiantil y Sistemas de Enseñanza y Evaluación*, a cargo de la Vicerrectoría Académica, se adelantó la caracterización de los aprendizajes esperados de los egresados y de las prácticas de enseñanza que se promueven para su logro, lo cual sirvió de base para: a) diferenciar los fines comunes y los específicos de cada programa. b) identificar, mediante el reconocimiento de 14 experiencias docentes, las metodologías de enseñanza que favorecen la interacción



profesor-estudiantes y, por ende, el seguimiento y control de aprendizajes. c) rediseñar el formato de sílabos. d) diseñar los contenidos y las metodologías de un programa de formación de profesores en enseñanza y evaluación. Los avances en este proyecto significaron destinar aproximadamente \$230 millones de pesos.

## Investigación

- 1. La Universidad mantiene 130 grupos de investigación reconocidos por Colciencias, con lo cual se mantiene como una de las universidades con mayor actividad investigativa del país.
- 2. La Universidad continúa participando en dos de los Centros de Investigación de Excelencia seleccionados por Colciencias, a saber: Centro de Excelencia en Modelamiento y Simulación de Fenómenos y Procesos Complejos *CEIBA y* el Centro de Excelencia Colombiano de Genómica y Bioinformática de Ambientes Extremos *GeBix*.
- 3. En el año 2013 se lanzaron 13 convocatorias de investigación. A noviembre de 2013 se han aprobado 159 actividades de investigación e innovación, entre proyectos de investigación e innovación, la financiación de publicaciones científicas, actividades de apoyo de intercambios y movilidad académica, financiadas todas ellas con importantes recursos internos y con otros provenientes de entidades nacionales e internacionales.
- 4. Se han aprobado 134 proyectos de investigación para los cuales se han destinado \$2.598 millones de pesos por parte de la Vicerrectoría de Investigación y que han recibido recursos nuevos adicionales por parte de las facultades participantes por un valor de \$46 millones de pesos, así como recursos por \$6.900 millones de pesos representados en el tiempo de dedicación de los profesores y en el uso de equipos especializados.
- 5. A noviembre de 2013 se han asignado recursos propios por valor de \$1.598 millones de pesos en actividades de apoyo a la investigación, tales como: asistencia a eventos científicos (\$511 millones de pesos), apoyo a actividades de innovación y desarrollo (\$336 millones de pesos), la realización del XII Congreso de Investigación (\$230 millones de pesos), la vinculación de jóvenes investigadores y semilleros de investigación (\$178 millones de pesos), el apoyo a revistas y publicaciones científicas (\$343 millones de pesos), el apoyo a viajes de investigadores para difusión de resultados de investigación y la participación en redes de investigación nacionales e internacionales, entre otras actividades.
- 6. En el año 2013, con el propósito de profundizar la proyección de la Universidad en las regiones se han desarrollado tres líneas de acción en materia de investigación: i)





lanzamiento de dos convocatorias de investigación en las regiones de Magdalena Medio y Nariño, a las cuales se les asignaron recursos por \$252 millones; ii) Apoyo a la formulación de programas o proyectos regionales de ciencia, tecnología e innovación por \$38 millones de pesos; y, iii) Gestión y aprobación de dos programas regionales de Ciencia, Tecnología e Innovación con las gobernaciones de La Guajira y Cundinamarca, en los que Universidad aportó recursos de contrapartida en especie por \$850 millones de pesos.

#### **Profesores**

- 1. A través del Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano, en 2013 se apoyaron a 10 profesores que iniciaron estudios de posgrado en universidades del país y del exterior, destinando \$1.457 millones de pesos. Otros 13 profesores adelantaron estudios de maestría y de doctorado en la Universidad con una destinación de \$111 millones de pesos.
- 2. Se reconocieron a los profesores de planta 42.801 puntos por producción intelectual lo que significó pagos por bonificación de \$526 millones de pesos.
- 3. Como reconocimiento a la productividad, el desempeño y la formación doctoral de los profesores de planta y en desarrollo de la implementación de las escalas intermedias de remuneración salarial en el Escalafón, se mejoró la asignación salarial de 36 profesores, lo que representó destinar para ello \$799 millones de pesos.
- 4. En este año ascendieron 47 profesores de planta en el Escalafón; las mejoras salariales correspondientes significaron destinar \$853 millones de pesos adicionales.
- 5. En formación en inglés de profesores de planta se destinaron \$61 millones de pesos para la participación de cuatro profesores en programas de inmersión en el exterior. Adicionalmente, se apoyó la participación de 40 profesores de planta en cursos de inglés en el Instituto Berlitz con una inversión de \$291 millones de pesos.

#### Becas y apoyos a estudiantes

- 1. En el marco de la "Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria" se cuentan los siguientes estudiantes apoyados o modalidades de apoyo:
- 100 estudiantes recibieron la beca a "Bachilleres Destacados" con el 80% del valor de la matrícula.





- 33 estudiantes recibieron la beca "Bachiller Destacado Colegios de la Asociación de Colegios Jesuitas de Colombia", con el 80% del valor de la matrícula.
- 6 estudiantes recibieron la beca "Fe y Alegría" que cubre el 80% del valor de la matrícula.
- 2 estudiantes recibieron la beca "Concurso de Ortografía" también con el 80% del valor de la matrícula.
- 27 estudiantes recibieron el "Estímulo Cruz San Pedro Claver", con un reconocimiento económico de cuatro salarios mínimos.
- A 86 estudiantes se les concedieron becas "Semestrales por Excelencia Académica".
- 63 estudiantes son beneficiarios activos de las becas de posgrado "Orden al Mérito Académico Javeriano".
- 4 estudiantes de doctorado recibieron las nuevas becas para el pago de su matrícula completa y de gastos de sostenimiento.
- Se publicaron tres tesis laureadas en la colección creada con este fin

El monto total destinado a la aplicación de esta política en el año 2013 fue de \$3.064 millones de pesos.

- 2. Adicionalmente, a través del Fondo de Becas de la Rectoría para estudiantes con dificultades económicas, la Universidad otorgó 322 becas por un valor de \$863 millones de pesos.
- 3. La financiación de matrículas a estudiantes con recursos propios de la Universidad en la modalidad de corto plazo permitió atender en el año a 2.113 estudiantes en el primer semestre y a 2.291 en el segundo semestre con montos de \$12.877 y \$13.947 millones de pesos, respectivamente; en la modalidad de largo plazo se beneficiaron 95 estudiantes en el primer semestre y 99 en el segundo semestre con montos de \$339 y \$370 millones de pesos, respectivamente.
- 4. La Universidad continúa administrando los créditos que otorga el Icetex y efectuando el seguimiento académico a los estudiantes beneficiarios. 3.373 estudiantes en el primer semestre y 2.891 en el segundo semestre recibieron créditos de Icetex con montos de \$12.618 y \$13.003 millones de pesos, respectivamente. Sobre estos recursos la Universidad aportó al Fondo de Garantías requerido por dicha entidad el 1,8%, equivalente a \$324 millones de pesos. A esto se agregan los costos de operación que se le generan a la Universidad para atender a esta población estudiantil.





## Bienestar de la comunidad educativa

- 1. El Plan de Beneficios Flexibles dirigido a profesores de planta y empleados administrativos y que representa una compensación adicional del 5% del sueldo, tuvo un cubrimiento de 2.848 personas y significó destinar cerca de \$5.400 millones de pesos.
- 2. En 2013 se otorgó por concepto de auxilio educativo para estudios de pregrado de hijos de profesores de planta y de empleados administrativos con dedicación de tiempo completo la suma de \$2.410 millones de pesos.
- 3. En el programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés" de empleados administrativos participaron dos empleados y se destinaron \$29 millones de pesos; a ello se suman \$244 millones de pesos para el programa de formación en inglés de empleados administrativos en convenio con el Instituto Berlitz.
- 4. Dentro de los programas del Medio Universitario dirigidos a la población estudiantil se destacan los ejercicios espirituales y el Programa de Voluntariado Misión País Colombia, que duplicó este año el número de participantes y que significó un costo de \$205 millones de pesos.

# Inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médicocientíficos y dotación bibliográfica

- 1. En equipos de computación, médicos, científicos y de oficina se han ejecutado en este año a la fecha recursos de alrededor de \$13.726 millones de pesos.
- 2. Se invirtieron \$3.580 millones en la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información centrales de la Universidad. En particular, se implementaron los componentes de inteligencia de información, como soporte a la toma de decisiones académicas y administrativas, así como los sistemas de planeación presupuestal.
- 3. Se implementó una nueva plataforma de portales de información para facilitar la interacción y la disposición de contenidos de utilidad y pertinencia de la comunidad universitaria con una inversión de \$300 millones de pesos.
- 4. Se amplió el servicio de aulas móviles para estudiantes con una inversión de \$106 millones de pesos.



Rectoría



- 5. Se renovó y reforzó el servicio de red inalámbrica con una inversión de \$80 millones de pesos, mejorando la señal en todo el campus.
- 6. La Universidad destinó \$1.831 millones de pesos para la adquisición de libros y la renovación de suscripciones de publicaciones periódicas en formato impreso y electrónico. Aparte de ello invirtió \$1.865 millones de pesos en la suscripción o renovación de bases de datos bibliográficas. En total para la dotación de recursos bibliográficos del sistema de bibliotecas se destinaron \$3.696 millones de pesos.

## Inversiones en planta física

- 1. Se continúa con la construcción del edificio para la Facultad de Artes con una inversión hasta la fecha de \$13.000 millones producto de la demolición del edificio existente, las obras preliminares, la finalización de la cimentación, la excavación y la superestructura, y se dio inicio a la fase de acabados, fachadas y construcciones acústicas. El costo total proyectado para este edificio es de \$45.000 millones de pesos, y se espera terminarlo en agosto de 2014.
- 2. En octubre se terminó la tercera fase de implementación tecnológica del Centro Ático. El valor ejecutado asciende a \$1.800 millones de pesos, representado en equipos de audio y video, con consolas especializadas para la integración de cine y televisión, equipos de iluminación y de audio, entre otros. El Centro Ático es pionero en instituciones de educación superior en el país y en Latinoamérica en materia de desarrollo tecnológico en el ámbito de la comunicación audiovisual.
- 3. En marzo se entregó el edificio del nuevo Bioterio con una inversión de \$7.500 millones de pesos. Junto con este proyecto se continuó la remodelación de los laboratorios en ciencias básicas y médicas, en particular, los laboratorios de bioquímica computacional, limnología, herbario, bacteriología y de investigación para microbiología. La inversión en dichas obras ascendió a \$970 millones de pesos.
- 4. Se dio inicio a la construcción del nuevo Edificio Universidad- Ciudad, que contará con un área de 10.800 m² para albergar el programa de Educación Continua, la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas y áreas de bienestar estudiantil y atención a la comunidad. Para este proyecto de construcción se ha estimado una inversión de \$38.000 millones, de los cuales el este año se ejecutaron \$3.500 millones de pesos representados en las obras de cimentación, de estructura, de excavación y otros trabajos preliminares.
- 5. En este año la Universidad invirtió \$3.300 millones de pesos en obras de remodelación de edificaciones como las aulas del Edificio Gabriel Giraldo, S.J. y sus respectivas





baterías de baños, las adecuaciones de los laboratorios de fisiología y morfología para la Facultad de Medicina, la remodelación de las salas de seminario de la Facultad de Filosofía, la sala de *spinning* del Centro Javeriano de Formación Deportiva. Adicionalmente se entregó la zona de bienestar para estudiantes de la Facultad de Arquitectura y Diseño, conformada por una sala de trabajo manual y una sala de trabajo en computador, y la remodelación general del patio de mezclas y ensayos del Departamento de Ingeniería Civil de la Facultad de Ingeniería.

- 6. Se inició el reforzamiento estructural de la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J. por un valor de \$720 millones de pesos, de un valor total de \$2.500 millones de pesos. Adicionalmente se dio inicio a la construcción de un punto fijo en este edificio dotado con una escalera nueva y dos ascensores lo que contribuirá a la movilidad entre los pisos de la Biblioteca y especialmente de personas discapacitadas.
- 7. Se obtuvo la aprobación de la modificación del Plan de Regularización y Manejo de la Universidad, que permitirá el desarrollo del campus en los próximos 15 años, lo que significó pagos por concepto de consultorías especializadas por \$180 millones de pesos.

## Actividades de incidencia y proyección social

- 1. Desde 2006 y hasta este año la Universidad ha apoyado con recursos frescos, a través de una convocatoria especial, la realización de 55 proyectos de proyección social académica en diferentes regiones del país y ha destinado \$577 millones de pesos a ello. De dichos proyectos se han beneficiado aproximadamente 10,146 personas en forma directa y 28.836 en forma indirecta. A estos proyectos hay que sumar cerca de otros 230 de incidencia y proyección social desarrollados por las facultades con sus propios recursos en el mismo lapso.
- 2. Se destacan además dos programas adicionales de apoyo integral a comunidades que la Universidad ha consolidado en los últimos años. El primero de ellos es el denominado *Vidas Móviles*, mediante el cual se acompaña a población desplazada en la localidad de Ciudad Bolívar en la ciudad. A este proyecto se destinaron \$144 millones de pesos en 2013. En el segundo programa, denominado *Prosofi*, a través del cual se acompañan comunidades vulnerables y centros educativos en la localidad de Usme, en el año 2013 se destinaron \$240 millones de pesos.

\*\*\*\*\*

Para la Sede Central de la Universidad, se ha realizado un cuidadoso y detenido análisis para definir el incremento del valor de las matrículas en el año 2014 de un 7%, y cuyo





valor se incrementa hasta en un 1,73% adicional cuando el pago se realiza en el último plazo previsto. Este aumento obedece a la necesidad de responder tanto a las políticas de mejoramiento continuo como a la urgencia de garantizar la viabilidad financiera de la institución en el marco de la Planeación Universitaria.

En ese contexto se enumeran a continuación algunas de las acciones más significativas que la Universidad adelantará en el año 2014 para consolidar su calidad y que demandan recursos significativos:

#### Planeación Universitaria 2007-2016

Para proyectos específicos contemplados en la Planeación Universitaria 2007-2016 se prevé destinar recursos del orden de \$2.300 millones de pesos que permitirán seguir atendiendo las propuestas contempladas en torno a la atención de poblaciones estudiantiles específicas, el incremento de la visibilidad e impacto de las publicaciones periódicas propias, los proyectos para el fortalecimiento de las estrategias de aprendizaje, enseñanza y evaluación, el fomento del emprendimiento y de la introducción de componentes de virtualidad en nuestra oferta académica y de la movilidad internacional de estudiantes, entre los más importantes.

# Programas académicos

- 1. Se concluirá la revisión curricular de los programas de posgrado, en lo que ya se ha avanzado con 48 de ellos, y se parametrizará toda la oferta académica de posgrados en el Sistema de Administración de Estudiantes; para ello se espera destinar cerca de \$600 millones de pesos.
- 2. Se adelantará una revisión y actualización de la reforma curricular implementada en los programas académicos de pregrado en el año 2004, con particular interés en el fortalecimiento de componentes comunes y de fundamentación, la duración de los programas, y la formación en investigación y en escenarios de práctica. Se espera destinar cerca de \$250 millones de pesos a ello.
- 3. En correspondencia con los resultados del proyecto de *Aprendizaje Estudiantil y Sistemas de Enseñanza y Evaluación*, a partir del año 2014 se implementará el nuevo programa de formación docente para profesores de la Universidad y se apoyará el fortalecimiento de los departamentos en el desarrollo de programas y de una oferta académica orientada al logro de los fines comunes en el perfil de los egresados de la Universidad. Se estima un costo de alrededor de \$1.000 millones de pesos.





## Investigación

1. Para las actividades de fomento de la investigación, la creación artística y la innovación, la Universidad ha previsto destinar \$4.325 millones en recursos nuevos, lo que representa un incremento del 15% comparado con el año 2013. Estos recursos serán destinados principalmente a apoyar la investigación en los programas doctorales, la investigación interdisciplinaria, el apoyo a la movilidad de profesores para difundir resultados de investigación y creación y mantenimiento de redes de investigación nacionales e internacionales, la investigación y la creación artísticas, la innovación, la articulación entre la investigación y la docencia y la formación de jóvenes investigadores.

#### **Profesores**

- 1. Se tiene previsto destinar recursos por valor de \$800 millones de pesos para atender las solicitudes de acceder a las escalas intermedias de aquellos profesores que cumplan con las condiciones previstas en ellas.
- 2. Se tiene proyectado destinar \$3.000 millones de pesos para el Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano, en sus diferentes componentes así: Formación en Posgrados (\$2.160 millones de pesos), Formación para el Desempeño Académico (\$262 millones de pesos) y Formación en Lenguas Extranjeras (\$570 millones de pesos).

## Becas y apoyos a estudiantes

- 1. Para atender la "Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria" se destinarán \$4.305 millones de pesos.
- 2. Se espera seguir concediendo créditos de corto y de largo plazo a aproximadamente 2.300 estudiantes en cada semestre, para lo cual se presupuesta destinar aproximadamente \$29.500 millones de pesos en el año.
- 3. Como aporte al Fondo de Garantías del Icetex por los créditos desembolsados por dicha entidad, la Universidad ha previsto un aporte de aproximadamente \$370 millones de pesos.

#### Bienestar de la comunidad educativa

1. Para el Plan de Beneficios Flexibles, se aprobó un incremento en el porcentaje otorgado del 5% al 8% del sueldo, lo cual significará destinar cerca de \$8.982 millones de pesos.





- 2. Para el auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo se destinarán \$2.579 millones de pesos.
- 3. Se continuará adelantando la formación en inglés de los empleados administrativos a través de cursos en el país y de la participación en experiencias de inmersión en el exterior, para lo cual se destinarán \$343 millones de pesos. Adicionalmente, se tiene proyectada una inversión de \$587 millones de pesos para el Plan de Formación del Personal Administrativo.
- 4. Desde el segundo semestre de 2014 se ofrecerá el Programa de Formación Javeriana, dirigido a profesores de planta y a empleados administrativos que en un futuro ocuparán cargos directivos en la Universidad, y que está organizado alrededor de los siguientes ejes: tradición jesuítica y cultura javeriana; la universidad: su institucionalidad, dinámicas y tendencias; competencias en gestión y dirección organizacional; y, desarrollo personal y liderazgo. El monto anual previsto para el desarrollo de este programa es de \$230 millones de pesos.
- 5. En respuesta a la problemática de consumo de alcohol, cigarrillo, sustancias psicoactivas, y otros comportamientos desbordados, el Centro de Asesoría Psicológica ofrecerá a partir del próximo año un programa de prevención y atención de estos comportamientos en nuestra población estudiantil. Este programa tiene un costo para el primer año de funcionamiento de \$25 millones de pesos.
- 6. El Programa de Universidad Saludable implementará el monitoreo de estilos de vida saludable, lo que le permitirá además cualificar las intervenciones que adelanta. Se estima el valor de este monitoreo en \$40 millones de pesos.

# Inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médicocientíficos y dotación bibliográfica

- 1. Se tiene prevista una inversión del orden de \$2.100 millones de pesos para continuar con la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información de la Universidad, principalmente en la puesta en operación de componentes de inteligencia de información y soporte a la toma de decisiones tanto académicas como administrativas.
- 2. Para el cambio por obsolescencia de equipos de red inalámbrica y el reforzamiento de la calidad del servicio, se destinarán aproximadamente \$200 millones de pesos.



Rectoría 11



- 3. Con el fin de renovar la red de la Universidad, se tiene prevista una inversión del orden de \$600 millones de pesos, que incluye la revisión y optimización de la red del Centro de Cómputo.
- 4. Se dispondrá una plataforma para dispositivos móviles que les permitirá a los estudiantes una interacción directa con servicios de información de la Universidad.
- 5. Se tiene presupuestado invertir alrededor de \$18.393 millones de pesos en equipos de computación y telecomunicaciones, equipos médico-científicos y dotación de oficina.
- 6. Para continuar fortaleciendo la colección bibliográfica se destinarán \$4,468 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: \$1.496 millones de pesos para la adquisición de libros y renovación o suscripción de publicaciones periódicas científicas y tecnológicas, y \$2.972 millones de pesos para la renovación o suscripción de bases de datos bibliográficas.

## Inversiones en planta física

- 1. Se continuará y finalizará la construcción del edificio para la Facultad de Artes, con una inversión proyectada en el año 2014 de \$32.000 millones de pesos.
- 2. Se continuará con la construcción del edificio Universidad- Ciudad y se estima que la inversión en el año sea de \$12.000 millones de pesos. El tiempo estimado de construcción es de veinticuatro meses con lo cual se espera finalizarlo en julio de 2015.
- 3. Se continuará con la remodelación de edificios e instalaciones entre las que se destacan la Facultad de Ciencias Jurídicas, la Vicerrectoría Académica, la Vicerrectoría de Investigación, la Vicerrectoría de Extensión y Relaciones Interinstitucionales y los laboratorios de la Facultad de Ciencias. El valor de estas obras asciende a \$4.500 millones de pesos.
- 4. Se continuará con el proyecto de reforzamiento estructural y construcción del nuevo punto fijo para la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J.
- 5. Se terminarán todos los diseños tantos arquitectónicos como técnicos del nuevo edificio de laboratorios de la Facultad de Ingeniería con un área de 7.000 m2. El valor de dichos diseños asciende a \$1.500 millones de pesos.





# Actividades de incidencia y proyección social

En el marco del apoyo de la Universidad al proceso de regionalización, para el año 2014 se están previendo cuatro proyectos sociales en Bogotá y siete en otras regiones del país, para los cuales se han presupuestado aproximadamente \$150 millones de pesos.

## SECCIONAL CALI

En la primera parte de esta sección, se presentan los logros de calidad de la Seccional de Cali en el año 2013, a través de la implementación de los proyectos más significativos. En la segunda parte, se presenta la justificación del incremento de los valores de la matrícula para el año 2014.

# A. Logros de calidad y ejecución del presupuesto 2013

#### Planeación Institucional 2011-2021

Cinco metas grandes comprometen acciones en 8 proyectos institucionales que requieren la aplicación de nuevos recursos. Las megas, con acciones concretas y recursos invertidos durante 2013 y que requerirán recursos nuevos adicionales en el mediano plazo, son:

- (i) Excelencia humana y académica, en donde actualmente se incluyen aspectos clave de modernización curricular, retención, oferta virtual y en línea de posgrados y MOOC's (cursos abiertos masivos en línea), nuevos incentivos para mejorar la calidad de la docencia y la productividad de la educación en general.
- (ii) Investigación, que se está logrando que sea focalizada en líneas relevantes como son: 1. salud, 2. innovación, competitividad y desarrollo, 3. educación y pedagogía, 4. comunicación y cultura, 5. democracia, conflicto y paz, 6. equidad e inclusión social, 7. recursos naturales, infraestructura y medio ambiente, en donde la Seccional dispone de fortalezas para contribuir a la solución de problemas cruciales de la región;
- (iii) Responsabilidad Social, que mediante su reorganización interna (creación de comité de responsabilidad social universitaria) y la aplicación de recursos específicos articulará propuestas institucionales con mayor impacto regional al obtenido hasta ahora.
- (iv) y (v) Innovación, emprendimiento e internacionalización, mediante la profundización de las actividades de los programas Campus Nova y ME310 Stanford-Javeriana Cali





(grupos de estudiantes que trabajan con todas las universidades del mundo para generar proyecto a diversas empresas) y la creación e inserción de la Seccional en una red de alto nivel para la innovación y emprendimiento con universidades jesuitas internacionales.

## Compromiso con la calidad

Durante el año 2013 se dio inicio a los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de los siguientes programas: Derecho (re acreditación), Comunicación (acreditación por primera vez), e Ingeniería Civil (re acreditación)

## Formación de profesores

En el año 2013 se apoyó a través del plan de formación a 41 profesores que están realizando programas de doctorado, con un monto que ascendió a \$ 1.100 millones. El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés", dirigido al personal académico, representó en el año 2013 una erogación de \$60 millones, beneficiando a 12 profesores.

#### Nivelación salarial

En el curso del año 2013, la Universidad efectuó una nivelación salarial para profesores de planta en ascensos en el escalafón con un aproximado de \$75 millones y por ajuste de escalas salariales de \$151 millones, lo que equivale a \$226 millones. También por nivelación salarial, al personal administrativo se le invirtieron \$40 millones.

## Desarrollo de la oferta académica

- 1. Se obtuvo resolución de registro calificado en los siguientes programas, que iniciarán en el primer semestre de 2014: Especialización en Contabilidad Financiera Internacional y Maestría en Finanzas.
- 2. También se obtuvo resolución de registro calificado en el programa de Maestría en Salud Pública, que será ofrecida en el periodo 2014-2.
- 3. En el año 2013 iniciaron actividades los siguientes programas: Negocios Internacionales, Maestría en Administración de Empresas Pasto, y Maestría en Derecho Empresarial.





## Fortalecimiento de la planta de profesores

Para el año 2013, la Universidad vinculó 17 cargos nuevos para cubrir las necesidades académicas relacionadas con los programas ya existentes: 7 profesores de tiempo completo y 10 de medio tiempo. En el departamento de Ciencias Básicas de la Salud 5 profesores; en el Departamento de Salud Pública 3 profesores, en el Departamento de Clínicas Médicas 4 profesores, en el Departamento de Arte, Diseño y Arquitectura 2 profesores, en el Departamento de Ciencias Naturales y Matemáticas 1 profesor y en el Departamento de Ciencias Jurídicas y Políticas 2 profesores.

## Investigación

- 1. La Seccional de Cali cuenta en la actualidad con 30 grupos de investigación visibles en la plataforma ScienTI de Colciencias, con la categoría RECONOCIDOS, asignada a todos los grupos del país en convocatoria 2012. Durante el año 2013 se han aprobado nuevas actividades de investigación e innovación, financiadas con recursos de entidades nacionales y con recursos internos así: 64 proyectos de investigación e innovación de los cuales 15 tienen contrapartida de fuentes externas por \$1.345 millones y los otros 49 han ejecutado \$780 millones de la vigencia 2013; vinculación de 1 joven investigador con recursos de Colciencias; financiación de publicaciones científicas, otras actividades de apoyo y misiones tecnológicas (2 pasantías con ayuda interna y 2 con ayuda externa).
- 2. El fondo de investigación que se destinó para el desarrollo de los proyectos de los grupos ascendió a \$700 millones.
- 3. Se reconoció a los profesores de planta, correspondientes al año 2012, un total de 5.772 puntos por producción intelectual, por lo que se pagaron bonificaciones en el año 2013 por \$71 millones. También en bonificaciones, pero por producción de alto nivel, se pagaron \$170 millones.

#### Inversión

A noviembre de año 2013 se han ejecutado recursos por valor de \$2.7864 millones, teniendo compras significativas en equipos portátiles, computación en general y actualización de servidores por valor de \$1,232 millones; equipos de laboratorio por \$627 millones, muebles y enseres por valor de \$366 millones y actualización en equipos de video beam para las aulas de clase por valor de \$100 millones.





### Desarrollo de infraestructura

En el año 2013 la Seccional de Cali ejecutó recursos por \$1,118 millones, siendo las obras más relevantes la adecuación de la sala múltiple del Edificio Samán por \$150 millones, construcción de cubierta del Centro Deportivo Loyola por \$140 millones, construcción de plazoleta de estudiantes en el Edificio Los Almendros por \$132 millones y la construcción de cuarto de mezclas de civil por \$110 millones. Así mismo, se iniciaron obras que concluirán en 2014, cuyo monto de inversión es de \$4,200 millones: reforma de las oficinas de la facultad de ciencias de la salud por \$3,000 millones, centro de estudios interculturales por \$900 millones, construcción de datecsa y el Centro de gestión estudiantil por \$300 millones.

#### Financiación de la matrícula a los estudiantes

- 1. En el marco del Programa de Becas *Alas Para Mi Futuro*, que tiene como objetivo premiar la excelencia académica en la educación superior, promover la igualdad de oportunidades, facilitar la inclusión educativa de estudiantes de estratos socioeconómicos bajos, minorías étnicas y grupos afro descendientes a nuestro proyecto educativo, además de disminuir la deserción académica por motivos económicos, en el año 2013 se beneficiaron 263 estudiantes, a los que se le otorgaron 526 becas por un valor de \$1,655 millones.
- 2. La financiación directa de matrículas a estudiantes con recursos propios de la Seccional, en la modalidad de corto plazo, atendió durante el año 2013 a 1.187 estudiantes en el primer semestre con un monto de \$4.140 millones y a 1.310 estudiantes en el segundo semestre con un monto de \$4.673 millones, para un monto total de créditos de \$8.813 millones en los programas de pregrado y posgrado. En la modalidad de largo plazo se beneficiaron durante el año 2013 a 33 estudiantes en el primer semestre y a 38 en el segundo semestre, con montos de \$71 millones y \$78 millones respectivamente.
- 3. En el curso del año 2013 la Universidad otorgó por concepto de auxilio educativo, para estudios de pregrado de los hijos de profesores de planta y de empleados administrativos, con dedicación de tiempo completo, un total de \$212 millones, distribuidos así: primer semestre \$101 millones y segundo semestre \$111 millones.
- 4. El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés" para el personal administrativo, representó en el 2013 una erogación de \$10 millones, beneficiando a dos colaboradores.





#### B. Justificación del aumento en el valor de las matriculas 2014

El aumento establecido en el valor de las matrículas de los programas académicos de pregrado de la Pontificia Universidad Javeriana Seccional Cali para el año 2014 en promedio es del 4.18% y de los posgrados es del 3.93%; en promedio, el incremento en los precios de matrícula de toda la Universidad será de 4.04%.

Los incrementos de matrícula para el año 2014, obedecieron a un estudio de los precios que los programas tienen en la Ciudad de Cali, a la situación socio económica de la región sur occidente del país y a circunstancias particulares de demanda de los programas. Este crecimiento en el valor de las matrículas se justifica por un conjunto de iniciativas que adelanta la institución para asegurar las mejores condiciones para que su comunidad educativa desarrolle de manera efectiva la formación integral de todos sus miembros y para dar una respuesta pertinente, de calidad y oportuna a las exigencias de la educación superior. Dentro de las acciones previstas se destacan las siguientes:

## Planeación institucional

Para el año 2014 se han presupuestado \$300 millones para el mejoramiento de los 8 proyectos institucionales, aunque varios de los proyectos cuentan con recursos asignados en virtud de haberse trasladado la ejecución de actividades a las diferentes unidades. Los proyectos son:

- Alineación Curricular a la Visión y la Misión
- Desarrollo de la Investigación
- Desarrollo del Talento Humano
- Articulación de la Responsabilidad Social Universitaria
- Profundización de la Internacionalización
- Desarrollo de la Innovación
- Fortalecimiento del emprendimiento
- Profundización del uso de las TICs

#### Compromiso con la calidad

- 1. Para el año 2014, dos programas de pregrado (Artes visuales y diseño de comunicación visual) y un programa de posgrado (Maestría administración de empresas modalidad ejecutiva), renovarán su registro calificado.
- 2. También en el año 2014 iniciarán sus procesos de autoevaluación con fines de acreditación los programas de Psicología y de Contaduría Pública.





3. Actualmente, el 63% de los programas acreditables cuentan con acreditación de alta calidad; el programa de Ingeniería Industrial se encuentra en espera de la resolución de acreditación y los programas de Administración de Empresas y Ciencia Política están a la espera de la visita de pares.

## Formación de profesores

- 1. La Seccional de Cali considera como elemento clave para garantizar altos estándares de calidad en los programas académicos, el contar con un cuerpo profesoral altamente calificado y comprometido con su labor docente e investigativa, por lo que, dentro del programa de inversión en capital humano, ha dispuesto de \$1,200 millones para el apoyo de profesores que están y/o van a realizar estudios de doctorado. Actualmente se apoyan 35 profesores y se espera que en el año 2014 se vinculen 5 profesores más al programa.
  - 2. El presupuesto para ascensos y ajustes salariales de los profesores asciende a \$395 millones.
  - 3. El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés" dirigido al personal académico, ha presupuestado para el año 2014 una erogación de \$70 millones, con la que se espera beneficiar a 12 profesores.

#### Desarrollo de la oferta académica

Las propuestas curriculares de los programas de posgrados que se pretenden iniciar en el 2014 son: Especialización en Contabilidad Financiera Internacional, Maestría en Salud Pública y Maestría en Finanzas.

#### Fortalecimiento de la planta de profesores

Para el año 2014, la Seccional de Cali, generará 13 cargos nuevos para profesores, equivalente a 10 profesores de medio tiempo y 3 de tiempo completo. Los nuevos cargos de profesores están en los siguientes departamentos:

<u>Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas</u>. Departamento de Gestión de Organizaciones: 1 profesor.

<u>Facultad de Ciencias de la Salud.</u> Departamento de Salud Pública: 1 profesor; Departamento de Clínicas Médicas: 4 profesores; Departamento de Clínicas Quirúrgicas: 1 profesor; Departamento Materno Infantil: 2 profesores.

Rectoría 18



<u>Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales.</u> Departamento de Humanidades: 1 profesor; Departamento de Comunicación y Lenguaje: 2 profesores; Departamento de Arte, Diseño y Arquitectura: 1 profesor.

La creación de cargos para profesores, ha estado sujeta principalmente al desarrollo de los nuevos programas de pregrado (Medicina y Negocios Internacionales).

## Investigación

Para el año 2014 en el Fondo de Investigación, que se destinará al desarrollo de los proyectos de los grupos de investigación de la Seccional, se han presupuestado \$1.340 millones.

#### Inversión

Para el año 2014, se han destinado \$6,208 millones para la inversión en edificios, equipos, maquinaria y muebles y enseres; inversión necesaria para asegurar los estándares de calidad y cumplir con las actividades que soportan las funciones sustantivas. La principal inversión es la adecuación y reforzamiento (NSR10) del edificio de la Facultad de Salud. Las inversiones en el año 2014 son:

Rubro	Inversiones solicitadas 2014 (Millones de pesos)
Construcciones y Edificaciones	\$4.085
Maquinaria y Equipos	\$613
Equipo de Oficina	\$455
Equipo de Computación y Comunicación	\$794
Equipo Médico Científico	\$261
TOTAL	\$6.208

## Financiación de la matrícula a los estudiantes

El programa de becas de la Seccional para el año 2014, asciende a 1.912 millones, distribuidos así: Total Becas de Recursos Propios: \$ 1.692 millones y total de Aportes de Donantes: \$220 millones. Se espera beneficiar a 299 estudiantes. Así mismo, el compromiso con el Fondo de Sostenibilidad del ICETEX para el financiamiento de estudiantes significa un aporte de \$131 millones.





La Universidad destinara \$10.588 millones para el otorgamiento de créditos directos a corto plazo, los cuales permitirán atender a 2.861 estudiantes durante el año 2014.

Cualquier información adicional con gusto será suministrada.

Cordialmente,

JOAQUIN EMILIO SÁNCHEZ GARCIA, S.J.

Rector

