



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

Bogotá D.C., 28 de noviembre de 2014  
R-/1005-2014

Doctor  
**HERNANDO GUERRERO GUIO**  
Subdirector de Inspección y Vigilancia  
Viceministerio de Educación Superior  
Ministerio de Educación Nacional  
Ciudad

**Asunto: Justificación del incremento del valor de los derechos pecuniarios por encima del índice de inflación - Pontificia Universidad Javeriana**

Estimado doctor:

La presente comunicación tiene por objeto dar cumplimiento a lo definido en el artículo 1º del Decreto 110 de 1994, que establece que las Instituciones de Educación Superior de carácter privado que incrementen el valor de los derechos pecuniarios por encima del índice de inflación del año inmediatamente anterior, deberán presentar un informe que contenga la justificación precisa de los factores en los que se fundamenta dicho aumento.

Nuestra solicitud está fundamentada en las condiciones de calidad que ofrece nuestra institución a sus estudiantes y, por tanto, los recursos propios que de manera incremental la Universidad destina a su actividad para mantener y mejorar dichas condiciones de calidad.

A continuación se enuncian los logros de calidad en el presente año que justifican la solicitud así como los proyectos que se adelantarán el próximo año, en primer lugar para la Sede Central y a continuación para la Seccional Cali.



## SEDE CENTRAL

### Planeación Universitaria 2007-2016

1. Para atender las metas previstas en la Planeación Universitaria 2007-2016 se asignaron en este año recursos por valor de \$764 millones de pesos destinados especialmente a propuestas para atender poblaciones estudiantiles específicas, incrementar la visibilidad e impacto de las publicaciones periódicas propias, las actividades de bienestar de la comunidad educativa, los proyectos de aprendizaje estudiantil y de sistemas de enseñanza y evaluación, el apoyo a la virtualidad y a la movilidad internacional de los estudiantes, entre los más importantes.

### Programas académicos

2. En el marco de las acciones para la implementación de la Política de Posgrados en lo pertinente a la cualificación de la oferta académica, se ha orientado el análisis de las facultades para la identificación de necesidades de supresión, ajuste o articulación de los programas existentes, al igual que las proyecciones futuras para seguir conformando una oferta académica pertinente y de calidad. Este trabajo concluyó con la proyección de la supresión de al menos veinte programas y de la creación de nuevos programas. En este mismo sentido se promulgaron los lineamientos para la reforma curricular de 87 programas académicos. Este proceso representó una inversión de aproximadamente \$200 millones de pesos.
3. Se concluyó la revisión del Catálogo de Asignaturas del nivel de pregrado así como la inactivación de asignaturas de planes de estudio antiguos que no tenían vigencia en un modelo flexible de formación y de otras que demostraron no ser de interés común. Esta labor de depuración representó una inversión de cerca de \$50 millones de pesos y estuvo además acompañada por la identificación de las fortalezas docentes de los departamentos e institutos y de los campos de enseñanza, para avanzar en la construcción de un catálogo universal de asignaturas, que contemple simultáneamente las demandas de los programas académicos de pregrado y posgrado. A este último proceso se destinaron alrededor de \$150 millones de pesos.
4. En la perspectiva del aseguramiento de la calidad, en el año 2014 fueron sometidos 21 programas para la renovación de registro calificado y tres programas académicos de pregrado para la renovación de su acreditación. Adicionalmente, cinco programas de posgrado (un doctorado y cuatro maestrías) culminaron su ejercicio de autoevaluación con fines de acreditación y fueron entregados los informes correspondientes al Consejo Nacional de Acreditación. De ellos, cuatro programas recibieron ya la visita de pares académicos. Además, cinco programas académicos



de pregrado obtuvieron la renovación de su acreditación de alta calidad y otros 33 la renovación de su registro calificado, incluyendo siete programas con relaciones de docencia-servicio. Para esto se destinaron alrededor de \$75 millones de pesos.

5. En noviembre el Consejo Directivo Universitario aprobó la creación del *Centro para el aprendizaje, la enseñanza y la evaluación*, cuyo propósito es apoyar a las diferentes unidades académicas en la promoción de una enseñanza altamente cualificada e innovadora basada en la relación profesor-estudiante, en la búsqueda permanente del logro de altos aprendizajes estudiantiles tanto en el ámbito disciplinar como científico y ético-social y en el desarrollo de sistemas de evaluación que permitan monitorear el progreso académico de los estudiantes. Este Centro ofrecerá en adelante los servicios de *formación docente, innovación educativa, asesoría educativa, monitoreo educativo y comunicación académica*. En la fase de diseño del Centro y de sus servicios, se invirtieron aproximadamente \$75 millones de pesos.
6. Se parametrizaron en los sistemas de información de la Universidad 36 programas de posgrado de las Facultades de Medicina y Odontología, lo cual permitirá realizar la matrícula en línea de los estudiantes, incorporar las asignaturas correspondientes al Catálogo y llevar a cabo la programación de clases a través del sistema de información. Este trabajo tuvo un costo estimado de \$30 millones de pesos.
7. Se formuló el Modelo de Creación de Programas Académicos que define el proceso de toma de decisiones a partir del análisis de las capacidades internas y las oportunidades del medio externo, buscando garantizar su excelencia académica, su pertinencia y su factibilidad. Se espera que como resultado de este nuevo modelo y en particular en la etapa de transición, se presenten a consideración del Ministerio de Educación Nacional entre diciembre de 2014 y marzo de 2015 las propuestas de 22 nuevos programas académicos (un doctorado, trece maestrías, tres especializaciones clínico-quirúrgicas, dos programas de pregrado y tres extensiones).

### **Investigación**

8. La Universidad cuenta con 129 grupos de investigación reconocidos por Colciencias, con lo cual se mantiene como una de las universidades con mayor actividad investigativa del país.



9. La Universidad continúa participando en dos de los Centros de Investigación de Excelencia, a saber: Centro de Excelencia en Modelamiento y Simulación de Fenómenos y Procesos Complejos – *CEIBA* y el Centro de Excelencia Colombiano de Genómica y Bioinformática de Ambientes Extremos - *GeBix*.
10. Se proyecta que al finalizar el año se habrán destinado \$3.768 millones de pesos para contrapartidas y financiación de proyectos de investigación, apoyo a publicaciones científicas y de grupos de investigación y semilleros de investigación.
11. Se aprobaron cuatro proyectos de creación artística e investigación-creación para lo cual se entregaron recursos frescos por \$80 millones de pesos y se contó con aportes de contrapartida por otros \$123 millones de pesos.
12. A los 84 proyectos de investigación y creación artística financiados con recursos propios, y diez proyectos colaborativos, se agregan más de 50 proyectos con financiación externa aprobados por diferentes entidades nacionales e internacionales que dan cuenta de la dinámica y la calidad de la actividad investigativa de la Universidad en beneficio de sus programas académicos.
13. Como un apoyo adicional a los 36 jóvenes investigadores financiados por Colciencias la Universidad destinó recursos por valor de \$240 millones de pesos.
14. En septiembre se realizó el Primer Encuentro Javeriano de Arte y Creatividad, con el fin de visibilizar y fomentar la creación artística en la Universidad. Este evento, que se realizará en adelante cada dos años, contó con más de 900 asistentes. La inversión en este evento ascendió a \$90 millones de pesos.
15. Se llevaron a cabo actividades de apoyo a la gestión de programas o proyectos regionales de ciencia, tecnología e innovación por \$73 millones de pesos, y se logró la aprobación de cuatro programas regionales de Ciencia, Tecnología e Innovación con recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías con las gobernaciones de Cundinamarca (dos proyectos) y Huila y con el Distrito Capital; para ello la Universidad aportó recursos de contrapartida en especie por \$1.958 millones de pesos, lo que implica un incremento en este aporte del 130%, respecto al año 2013.
16. Por otra parte la Universidad destinó \$512 millones de pesos al apoyo de viajes de profesores con el fin de difundir los resultados de investigación y la participación en redes de investigación nacionales e internacionales, \$280 millones de pesos en la revista de difusión de investigación e innovación *Pesquisa* y \$449 millones en apoyo a actividades de innovación de profesores y estudiantes.



## **Profesores**

17. A través del Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano, se apoyaron trece profesores que iniciaron estudios de posgrado en universidades del país y del exterior, con un monto de \$1.341 millones de pesos. Otros cinco profesores realizaron estudios de maestría y de doctorado en la Universidad, para lo cual se destinaron \$511 millones de pesos.
18. Se reconocieron a los profesores de planta 44.965 puntos por producción intelectual lo que significó pagos por bonificación de \$569 millones de pesos.
19. Como reconocimiento a la productividad, el desempeño y la formación doctoral de los profesores de planta y en desarrollo de la implementación de las escalas intermedias de remuneración salarial en el Escalafón, se mejoró la asignación salarial de 36 profesores, lo que representó \$799 millones de pesos.
20. En este año ascendieron 49 profesores de planta en el Escalafón; las mejoras salariales correspondientes significaron recursos por valor de \$946 millones de pesos.
21. En formación en inglés de profesores de planta se destinaron \$61 millones de pesos para la participación de cuatro profesores en programas de inmersión en el exterior. Adicionalmente, se apoyó la participación de 40 profesores de planta en cursos de inglés en el Instituto Berlitz con una inversión de \$291 millones de pesos.

## **Becas y apoyos a estudiantes**

22. En desarrollo de la "Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria" se cuentan los siguientes estudiantes apoyados o las modalidades de apoyo:
  - ✓ 111 estudiantes recibieron la beca a "Bachilleres Destacados" con el 80% del valor de la matrícula.
  - ✓ 40 estudiantes recibieron la beca "Bachiller Destacado de Colegios de la Asociación de Colegios Jesuitas de Colombia", con el 80% del valor de la matrícula.
  - ✓ 7 estudiantes recibieron la beca "Fe y Alegría" que cubre el 80% del valor de la matrícula.
  - ✓ 3 estudiantes recibieron la beca "Concurso de Ortografía" también con el 80% del valor de la matrícula.



- ✓ 24 estudiantes recibieron el “Estímulo Cruz San Pedro Claver”, con un reconocimiento económico de cuatro salarios mínimos para cada uno.
- ✓ A 85 estudiantes se les concedieron becas “Semestrales por Excelencia Académica”.
- ✓ 61 estudiantes son beneficiarios activos de las becas de posgrado “Orden al Mérito Académico Javeriano”.
- ✓ 8 estudiantes de doctorado recibieron las nuevas becas para el pago de su matrícula completa y de gastos de sostenimiento.
- ✓ 10 beneficiarios de las Becas de Doctorados Nacionales de Colciencias, recibieron un descuento de matrícula otorgado por la Universidad equivalente al 6% del valor de la matrícula.
- ✓ Se publicaron tres tesis laureadas en la colección creada con este fin

El monto total destinado a la aplicación de esta política en el año 2014 fue de \$3.867 millones de pesos.

23. A través del Fondo de Becas de la Rectoría para estudiantes con dificultades económicas, la Universidad otorgó 322 becas por un valor de \$863 millones de pesos.
24. La financiación de matrículas con recursos propios de la Universidad en la modalidad de corto plazo permitió atender a 2.113 estudiantes en el primer semestre y a 2.291 en el segundo semestre con montos de \$12.877 y \$13.947 millones de pesos, respectivamente; en la modalidad de largo plazo se beneficiaron 95 estudiantes en el primer semestre y 99 en el segundo semestre con montos de \$339 y \$370 millones de pesos, respectivamente.
25. La Universidad continúa administrando los créditos que otorga el Icetex y efectúa el seguimiento académico a los estudiantes beneficiarios. Así, 3.373 estudiantes en el primer semestre y 2.891 en el segundo semestre recibieron créditos de Icetex con montos de \$12.618 y \$13.003 millones de pesos, respectivamente. Sobre estos recursos la Universidad aportó al Fondo de Garantías el 1,8%, equivalente a \$324 millones de pesos. A esto se agregan los costos de operación que se le generan a la Universidad para la atención de esta población estudiantil.

#### **Bienestar de la comunidad educativa**

26. El Plan de Beneficios Flexibles dirigido a profesores de planta y empleados administrativos y que representa una compensación adicional del 8% del sueldo, tuvo un cubrimiento de 2.920 personas y significó destinar cerca de \$8.700 millones de pesos.



27. En 2014 se otorgó por concepto de auxilio educativo para estudios de pregrado de hijos de profesores de planta y de empleados administrativos con dedicación de tiempo completo la suma de \$2.683 millones de pesos.
28. En el programa de formación en inglés de empleados administrativos en convenio con el Instituto Berlitz se destinaron \$237 millones de pesos.
29. Ante la positiva respuesta a la oferta de experiencias espirituales como los Ejercicios Espirituales y de experiencias de formación en compromiso social como el Voluntariado Javeriano y el programa Misión País Colombia, fue necesario reforzar la planta de personal y los recursos destinados a estas actividades. Esto significó destinar recursos de aproximadamente \$323 millones de pesos para las actividades del Centro Pastoral San Francisco Javier.
30. Se puso en marcha el programa de formación para profesores y directivos administrativos, denominado "Cardoner, sentido javeriano" que busca fortalecer la pedagogía ignaciana y la identidad de la Universidad con el fin de que los valores institucionales se reflejen en la vida universitaria. El costo del programa en este año fue de alrededor de \$130 millones de pesos.

#### **Inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica**

31. En equipos de computación, médicos, científicos y de oficina se han ejecutado en este año recursos por alrededor de \$13.024 millones de pesos.
32. Se invirtieron \$1.100 millones de pesos en la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información. Este componente incluyó la implementación de soluciones de inteligencia de información con una inversión de \$600 millones de pesos y la segunda fase de portales, orientada hacia los sitios web de las facultades, con una inversión de \$340 millones de pesos.
33. Para el cambio por obsolescencia de equipos de red inalámbrica y el reforzamiento de la calidad del servicio, se desarrolló una primera fase de actualización con una inversión de \$340 millones de pesos.
34. Se invirtieron \$380 millones de pesos en el mejoramiento de los sistemas centrales de procesamiento y almacenamiento digital.



35. Se desarrolló y se puso a disposición la plataforma de dispositivos móviles que permite a los estudiantes una interacción directa con servicios de información de la Universidad. La inversión en el año a este respecto ascendió a \$50 millones de pesos.
36. Se implementó una plataforma de Gestión de Identidades que mediante autoservicio asigna la cuenta institucional para el acceso a todos los servicios de tecnología, la asignación de permisos en los sistemas de información. Esta plataforma demandó una inversión cercana a los \$300 millones de pesos en el año.
37. Se implementó la primera fase del Plan de Recuperación ante Desastres con el fin de proteger la infraestructura de información y telecomunicaciones. Esta fase requirió una inversión de \$190 millones de pesos.
38. Se destinaron \$1.316 millones de pesos para la adquisición de libros y la renovación de suscripciones de publicaciones periódicas en formato impreso y electrónico. Aparte de ello se invirtieron \$2.972 millones de pesos en la suscripción o renovación de bases de datos bibliográficas.

#### **Inversiones en planta física**

39. Se continúa con la construcción del edificio para la Facultad de Artes con una inversión hasta la fecha de \$37.000 millones de pesos.
40. En agosto se terminó la cuarta fase de implementación tecnológica del Centro Ático. El valor ejecutado asciende a \$1.800 millones de pesos, representados en equipos de audio y video, con consolas especializadas para la integración de cine y televisión, equipos de iluminación y de audio y la entrada en funcionamiento de dos estudios de televisión, entre otros. El Centro Ático es pionero en materia de desarrollo tecnológico en el ámbito de la comunicación audiovisual en instituciones de educación superior del país y de Latinoamérica.
41. Se entregaron las adecuaciones y remodelaciones de los laboratorios de limnología, herbario y de bacteriología (segunda etapa). La inversión en dichas obras ascendió a \$640 millones de pesos.
42. Se continuó la construcción del Edificio Universidad-Ciudad, que contará con un área de 10.800 m<sup>2</sup> para albergar la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas y áreas de bienestar estudiantil y atención a la comunidad. Este proyecto tiene una inversión estimada de \$38.000 millones de pesos, de los cuales en este año se ejecutaron \$8.500 millones de pesos.



43. Se invirtieron \$3.100 millones de pesos en obras de remodelación de espacios para aulas de clases, laboratorios y de bienestar.
44. Se continuó el reforzamiento estructural de la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J. por un valor de \$2.500 millones de pesos, de un total de \$6.500 millones de pesos. Adicionalmente se finalizó la construcción allí del punto fijo dotado con una escalera nueva y dos ascensores lo que facilitará el acceso y desplazamiento al interior de la Biblioteca de personas con movilidad reducida.
45. Se dio inicio a los diseños del nuevo edificio para Laboratorios de la Facultad de Ingeniería, cuya construcción se espera iniciar en junio de 2015. El valor de estos diseños fue de \$1.500 millones de pesos.
46. Se obtuvo la aprobación de la modificación del Plan de Regularización y Manejo de la Universidad, que permitirá el desarrollo del campus en los próximos quince años, lo que significó pagos por concepto de consultorías especializadas y apoyo jurídico por \$120 millones de pesos.

#### **Actividades de incidencia y proyección social**

47. Desde 2006 y hasta este año la Universidad ha apoyado la realización de 58 proyectos de proyección social académica en diferentes regiones del país a través de una convocatoria de proyectos de presupuesto social a la cual ha destinado \$612 millones de pesos. Dichos proyectos han beneficiado aproximadamente a 10.775 personas en forma directa y a 29.120 en forma indirecta. A estos proyectos se agregan cerca de 260 acciones de incidencia y proyección social llevadas a cabo por las facultades con sus propios recursos en el mismo lapso.
48. Se destacan dos programas adicionales de carácter institucional de apoyo integral a comunidades que la Universidad ha consolidado en los últimos años. El primero de ellos es el denominado *Vidas Móviles*, mediante el cual se acompaña a población desplazada en la localidad de Ciudad Bolívar en la ciudad. A este proyecto se destinaron \$221 millones de pesos en los dos últimos años. En el segundo programa, denominado *Prosofi*, a través del cual se acompañan comunidades vulnerables y centros educativos en la localidad de Usme, se destinaron \$425 millones de pesos entre 2013 y 2014.
49. La participación de la Universidad con sus estudiantes y profesores en los proyectos que hacen parte del proceso de regionalización de la Provincia Colombiana de la Compañía de Jesús significó la ejecución en este año de \$46 millones de pesos.



La Universidad ha realizado un cuidadoso y detenido análisis para definir el incremento del valor de las matrículas, para el año 2015, en la Sede Central, en un 7% y cuyo valor se incrementa hasta en un 1,73% adicional cuando el pago se realiza en el último plazo previsto. Este aumento obedece a la necesidad de responder tanto a las políticas de mejoramiento continuo como a la urgencia de garantizar la viabilidad financiera de la institución en el marco de la Planeación Universitaria.

En ese contexto se enumeran a continuación algunas de las acciones más significativas que la Universidad adelantará en el año 2015 para consolidar su calidad y que demandan recursos significativos:

### **Planeación Universitaria 2007-2016**

1. Para proyectos específicos contemplados en la Planeación Universitaria 2007-2016 se prevé destinar recursos del orden de \$2.068 millones de pesos que permitirán seguir atendiendo las propuestas contempladas en torno a la atención de poblaciones estudiantiles específicas, el incremento de la visibilidad e impacto de las publicaciones periódicas propias, los proyectos para el fortalecimiento de las estrategias de aprendizaje, enseñanza y evaluación, el fomento del emprendimiento y de la introducción de componentes de virtualidad en nuestra oferta académica y de la movilidad internacional de estudiantes, entre otros.

### **Programas académicos**

2. Se espera llevar a cabo la implementación de los lineamientos curriculares de 87 programas de posgrado (8 doctorados, 35 maestrías y 44 especializaciones) y su correspondiente parametrización en los sistemas de información. Para ello se espera destinar cerca de \$300 millones de pesos.
3. Se llevará a cabo una revisión y actualización de la reforma curricular de los programas académicos de pregrado del año 2004, con particular interés en el fortalecimiento de componentes comunes y de fundamentación, la duración de los programas, y la formación en investigación y en escenarios de práctica. Se espera destinar cerca de \$250 millones de pesos a ello.
4. Se dará inicio al proyecto de gestión de prácticas, buscando una depuración y concentración de los escenarios de práctica de estudiantes (actualmente la Universidad tiene cerca de 10.000 convenios de práctica), la definición de las estructuras de operación y el diseño de las modalidades de experiencia docente. Este proyecto demandará una inversión aproximada de \$200 millones de pesos.



5. Se pondrá en funcionamiento el Catálogo Universal de Asignaturas, que contempla asignaturas tanto de pregrado como de posgrado, lo que se estima que tendrá un costo aproximado de \$280 millones de pesos.
6. Para la entrada en funcionamiento del *Centro Aprendizaje, Enseñanza y Evaluación* se ha estimado una inversión entre \$900 y \$1.100 millones de pesos.

### **Investigación**

7. Para las actividades de fomento de la investigación y la creación artística, se tiene previsto destinar \$3.992 millones de pesos en recursos nuevos, que estarán destinados principalmente a apoyar la investigación en los programas doctorales, la investigación interdisciplinaria, la articulación entre la investigación y la docencia, la formación de jóvenes investigadores y la investigación vinculada a la creación artística.
8. Por otra parte, se tienen presupuestados los siguientes montos para otras actividades de investigación e innovación: i) \$526 millones de pesos para apoyar actividades de innovación; ii) \$289 millones de pesos en la publicación de la revista *Pesquisa*; iii) \$512 millones de pesos para el apoyo a la participación en eventos científicos y iv) \$56 millones de pesos para estancias de investigación y cursos de capacitación.

### **Profesores**

9. Se tiene previsto destinar recursos por valor de \$900 millones de pesos para atender las solicitudes de acceso a las escalas intermedias de aquellos profesores que cumplan con las condiciones previstas en ellas.
10. Se destinarán \$3.268 millones de pesos para el Plan de Formación Permanente del Profesor Javeriano en sus diferentes componentes así: Formación en Posgrados (\$2.399 millones de pesos), Formación para el Desempeño Académico (\$469 millones de pesos) y Formación en Lenguas Extranjeras (\$400 millones de pesos).

### **Becas y apoyos a estudiantes**

11. A la atención de la "Política de Estímulos para el Fomento de la Excelencia Universitaria" se destinarán \$5.476 millones de pesos.



12. Se ha previsto llevar a cabo un Plan de Acompañamiento Integral para los estudiantes favorecidos con las becas del gobierno nacional (10.000 becas) para los que obtuvieron los mejores resultados de la prueba Saber 11 y son beneficiarios del Sisbén que se matriculen en la Universidad. En este Plan se reforzarán los servicios académicos y del medio universitario y se espera así facilitarles su permanencia. Como parte de este plan y teniendo en cuenta la proyección del número de estudiantes que se espera recibir, a los estudiantes de estrato uno se les otorgará un bono de alimentación por semestre equivalente a un salario mínimo y un salario mínimo adicional por semestre a quienes estén matriculados en los programas de Arquitectura, Diseño Industrial, Artes Visuales y Odontología destinado a la compra de materiales. Para este Plan se presupuestaron \$159 millones de pesos.
13. Se espera conceder créditos de corto y de largo plazo a aproximadamente 2.300 estudiantes en cada semestre, para lo cual se presupuesta destinar aproximadamente \$29.500 millones de pesos en el año.
14. Como aporte al Fondo de Garantías del Icetex por los créditos desembolsados por dicha entidad, la Universidad ha previsto un aporte de aproximadamente \$370 millones de pesos.

#### **Bienestar de la comunidad educativa**

15. Para el Plan de Beneficios Flexibles, se aprobó un incremento en el porcentaje otorgado del 8% al 10 % del sueldo, lo cual significará destinar cerca de \$11.500 millones de pesos.
16. Para el auxilio de matrícula de hijos de profesores y empleados administrativos de tiempo completo se destinarán \$2.871 millones de pesos.
17. Se continuará el programa de formación en inglés de empleados administrativos con el Instituto Berlitz por un valor de \$240 millones de pesos.
18. Se espera seguir fortaleciendo el Centro Pastoral San Francisco Javier, para lo cual se presupuestaron \$349 millones de pesos. De igual manera el presupuesto para el desarrollo de las actividades del Centro se ha incrementado para el otro año en \$460 millones de pesos.
19. Para el programa "Cardoner, sentido javeriano" se destinarán \$590 millones de pesos.
20. Se ha previsto el reforzamiento del equipo de trabajo del Centro para el Fomento de la Identidad y de Construcción de la Comunidad, que se traducirá en mayor



capacidad de acompañamiento en asuntos tales como el fomento de la participación estudiantil, la conformación y consolidación de grupos estudiantiles y de actividades de inclusión. Este esfuerzo tendrá un costo cercano a los \$254 millones de pesos.

### **Inversiones en infraestructura tecnológica, equipos de cómputo, equipos médico-científicos y dotación bibliográfica**

21. Se tiene prevista una inversión del orden de \$1.750 millones de pesos para continuar con la integración y el desarrollo de nuevas funcionalidades de los sistemas de información, la implementación de los componentes de inteligencia de información, así como el desarrollo de nuevas herramientas para apoyar la gestión de movilidad de estudiantes y atender las necesidades del nuevo *Centro de Aprendizaje, Enseñanza y Evaluación*. Igualmente, se implementará la plataforma de relacionamiento con la comunidad universitaria y se reforzarán los esquemas de seguridad informática de los aplicativos de la Universidad.
22. Para ampliar el servicio de aulas móviles se proyecta la implementación de dos nuevas aulas, con una inversión aproximada de \$110 millones de pesos.
23. Se tiene prevista una inversión del orden de \$200 millones de pesos para la implementación de un sistema de entrega de software académico por demanda que permitirá a los estudiantes acceder y utilizar virtualmente los recursos de software institucionales a todo momento todos los días de la semana.
24. Así mismo se tiene prevista un inversión de \$2.330 millones de pesos para la renovación tecnológica de la Red LAN y se seguirá desarrollando el plan de crecimiento y actualización tecnológica de la red inalámbrica con una inversión de \$960 millones.
25. Para continuar fortaleciendo la colección bibliográfica se destinarán \$4.643 millones de pesos, distribuidos de la siguiente manera: \$1.346 millones de pesos para la adquisición de libros y renovación o suscripción de publicaciones periódicas científicas y tecnológicas, y \$3.297 millones de pesos para la renovación o suscripción de bases de datos bibliográficas.

### **Inversiones en planta física**

26. Se continuará y finalizará la construcción del edificio para la Facultad de Artes, con una inversión final proyectada en el año 2015 de \$45.000 millones de pesos.



27. Se continuará con la construcción del edificio Universidad- Ciudad y se estima que la inversión en el año sea de \$25.000 millones de pesos para su terminación en julio de 2015.
28. Se continuará con la remodelación de edificios e instalaciones entre las que se destacan, la Facultad de Psicología, la Vicerrectoría Académica, la Vicerrectoría de Investigación, la Vicerrectoría de Extensión y Relaciones Interinstitucionales y los laboratorios de la Facultad de Ciencias. El valor de estas obras asciende a \$2.500 millones de pesos.
29. Se continuará con el proyecto de reforzamiento estructural y construcción del nuevo punto fijo para la Biblioteca Alfonso Borrero Cabal, S.J.
30. Se terminarán todos los diseños tanto arquitectónicos como técnicos del nuevo edificio de laboratorios de la Facultad de Ingeniería. El valor de dichos diseños asciende a \$1.500 millones de pesos. Se dará inicio a la construcción del edificio por un valor para el 2015 de \$4.000 millones.
31. Se dará inicio a los diseños del nuevo edificio de la Facultad de Ciencias por un valor estimado en diseños de \$1.700 millones de pesos para iniciar su construcción en febrero de 2016.
32. Se remodelará la Cafetería Central de la Universidad por un valor de \$2.000 millones de pesos.

#### **Actividades de incidencia y proyección social**

33. Para el año 2015 se tiene presupuestado un monto de \$120 millones de pesos para el acompañamiento de los proyectos incluidos en el proceso de regionalización de la Compañía de Jesús para la consolidación de procesos formativos de comunidades en condición de vulnerabilidad y para el desarrollo y consolidación de la paz.

#### **SECCIONAL CALI**

En la primera parte de esta sección, se presentan los logros de calidad de la Seccional de Cali en el año 2014 a través de la implementación de los proyectos más significativos y la ejecución de los recursos del presupuesto 2014. En la segunda parte, se presenta la justificación del incremento de los valores de la matrícula para el año 2015.



## **Logros de calidad y ejecución del presupuesto 2014:**

### **Planeación Institucional**

1. En la planeación institucional del periodo 2011-2021, la Seccional se ha impuesto superar los alcances de la acreditación institucional y cumplir debidamente con el plan de mejoramiento. Seis metas grandes comprometen acciones en 10 proyectos institucionales que requieren la aplicación de nuevos recursos para el mejoramiento.

Las megas con acciones concretas y recursos invertidos durante 2014 y que requerirán recursos nuevos adicionales en el mediano plazo son: 1) Excelencia Académica, en donde actualmente se incluyen aspectos clave de modernización curricular, retención, oferta virtual y en línea de posgrados y MOOC's (cursos abiertos masivos en línea), nuevos incentivos para mejorar la calidad de la docencia y la productividad de la educación en general. 2) Investigación que se está focalizando en líneas relevantes en donde la Seccional dispone de fortalezas para contribuir a la solución de problemas cruciales de la región. Estas son: a. Salud, b. Innovación competitividad y desarrollo, c. Educación y pedagogía, d. Comunicación y cultura, e. Democracia, conflicto y paz, f. Equidad e inclusión social, y g Recursos naturales, infraestructura y medio ambiente. 3) Responsabilidad Social que mediante su reorganización interna (creación de comité de responsabilidad social universitaria) y la aplicación de recursos específicos articulará propuestas institucionales con mayor impacto regional al obtenido hasta ahora. 4) y 5) Innovación, emprendimiento e internacionalización mediante la profundización de las actividades de los programas Campus Nova y ME310 Stanford-Javeriana Cali, donde grupos de estudiantes que trabajan con todas las universidades del mundo, generan proyecto para diversas empresas, y la creación e inserción de la Seccional en una red de alto nivel para la innovación y emprendimiento con universidades jesuitas internacionales, y 6) Sostenibilidad, que se incluyó en este este año.

### **Compromiso con la calidad**

2. Durante el año 2014 se dio inicio a los procesos de autoevaluación con fines de acreditación de los siguientes programas: Contaduría Pública (Re acreditación) y Psicología (Re acreditación)

### **Formación de profesores**

3. En el año 2014 se apoyó a través del plan de formación a 43 profesores que están realizando programas de doctorado, con un monto que ascendió a \$1.200 millones. El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés", dirigido al



personal académico, representó en el 2014 una erogación de \$49 millones beneficiando a 7 profesores.

### **Nivelación salarial**

4. En el curso del año 2014 la Universidad efectuó una nivelación salarial para profesores de planta en ascensos en el escalafón con un aproximado de \$161 millones y por ajuste de escalas salariales \$55 millones, lo que equivale a \$216 millones; para personal administrativo las nivelaciones salariales representaron \$69 millones.

Para este año también se implementó el Programa de Beneficios Flexibles, como mecanismo para mejorar las condiciones de bienestar y calidad de vida de los profesores y del personal administrativo. El programa cuenta con un portafolio de servicios al cual cada beneficiario puede acceder contando con un auxilio del 1.5% de su salario; este año se beneficiaron a 649 empleados y el total del auxilio entregado fue por valor de \$280 millones.

### **Desarrollo de la oferta académica**

5. Se obtuvo resolución de registro calificado en los siguientes programas, que iniciarán en el primer semestre de 2015: Doctorado en Ingeniería y Maestría en Administración de Empresas – Extensión Pereira

En el 2014 iniciaron actividades los siguientes programas: Maestría en Psicología de la Salud, Maestría en Salud Pública y Maestría en Ingeniería Civil.

### **Fortalecimiento de la planta de profesores**

6. Para el año 2014, la Universidad vinculó 15 cargos nuevos para cubrir las necesidades académicas relacionadas con los programas ya existentes: 3 profesores y 1 director de tiempo completo y 11 profesores de medio tiempo.

#### **Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas:**

Departamento de Organizaciones 2 profesores

#### **Facultad de Ciencias de la Salud:**

Departamento de Salud Pública 1 profesor

Departamento de Clínicas Médicas 4 profesores

Departamento Materno infantil 1 director y 1 profesor

Departamento de Clínicas Quirúrgicas 1 director y 1 profesor



### **Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales:**

Departamento de Humanidades 1 profesor

Departamento de Comunicación y Lenguaje 2 unidades

Departamento de Arte, Diseño y Arquitectura 1 profesor.

### **Investigación**

7. La Seccional de Cali cuenta en la actualidad con 26 grupos de investigación visibles en la plataforma ScienTI de Colciencias; 2 en categoría A1, 13 en categoría B, 5 en categoría C, 1 en categoría D y 5 reconocidos.

Durante el año 2014 se han aprobado nuevas actividades de investigación e innovación financiadas con recursos de entidades nacionales y con recursos internos así: 50 proyectos de investigación e innovación, de los cuales 8 tienen contrapartida de fuentes externas por \$360 millones y los otros 42 han ejecutado \$630 millones de la vigencia 2014. Con recursos internos se han financiado publicaciones científicas y misiones tecnológicas (6 pasantías internacionales con ayuda interna y 1 con ayuda externa). Durante el año 2014 se tuvo la vinculación de 6 jóvenes investigadores con recursos de Colciencias,

El fondo de investigación que se destinó para el desarrollo de las actividades de investigación ascendió a \$1.340 millones.

Se efectuó el reconocimiento a los profesores de planta que durante el año 2013 publicaron su producción intelectual. En total se bonificaron 10.670 puntos por producción intelectual y la bonificación pagada fue de \$133 millones. Así mismo, se han entregado bonificaciones por producción de alto nivel \$180 millones.

### **Inversión**

8. A noviembre del año 2014 se han ejecutado recursos por valor de \$1.344 millones, teniendo compras significativas en equipos de procesamiento de datos por valor de \$613 millones, equipos de laboratorio por \$303 millones, equipos especiales por valor de \$193 millones, muebles y enseres por valor de \$158 millones.

### **Desarrollo de infraestructura**

9. En el año 2014 la Seccional de Cali ejecutó recursos por valor de \$5.117 millones, siendo las obras más relevantes: compra de un nuevo lote contiguo a la Universidad por un valor de \$2.183 millones; la reforma de la Facultad de Ciencias de la Salud por \$1.704 millones; ampliación del Taller de Arquitectura por \$782 millones; Proyecto Central de Mezclas \$155 millones; remodelación Centro Deportivo Loyola



\$84 millones; reforzamiento Edificio 1 Ingeniería por \$29.5 millones, reforzamiento Edificio Educación Continua por \$29.5 millones; reforzamiento Edificio Administrativo \$29.5 millones; reforzamiento Edificio Samán 1 por \$29.5 millones; reforzamiento Edificio Samán 2 por \$ 29.5 millones; reforzamiento Edificio El Lago \$29.5 millones.

### **Financiación de la matrícula a los estudiantes**

10. El Programa de Becas "Alas para mi futuro" para el año 2014, tiene como objetivos premiar la excelencia académica en la educación superior, promover la igualdad de oportunidades, facilitar la inclusión educativa de estudiantes de estratos socioeconómicos bajos, minorías étnicas y grupos afro descendientes a nuestro proyecto educativo y disminuir la deserción académica por motivos económicos. Para ello se contó en el año 2014 con tres tipos de becas: (i) recursos propios de la universidad por valor \$1.649 millones, (ii) mixtas (donantes y universidad) por valor \$ 102 millones y (iii) de donantes, por valor de \$624 millones. A través de este programa se beneficiaron 342 estudiantes, se otorgaron 644 becas y el total de los auxilios dedicados a esta política en el año 2014 fue de \$2.375 millones.

La financiación directa de matrículas a estudiantes con recursos propios de la Seccional, en la modalidad de corto plazo, atendió durante el año 2014 a 1.390 estudiantes en el primer semestre con un monto de \$5.389 millones y a 1.475 estudiantes en el segundo semestre con un monto de \$5.736 millones, para un monto total de créditos de \$11.125 millones en los programas de pregrado y posgrado. En la modalidad de largo plazo se beneficiaron durante el año 2014 a 47 estudiantes en el primer semestre y a 39 en el segundo semestre, con montos de \$91 millones y \$88 millones respectivamente.

En el curso del año 2014, la Universidad otorgó por concepto de auxilio educativo para estudios de pregrado de los hijos de profesores de planta y de empleados administrativos, un total de \$162 millones, distribuidos así: primer semestre \$77 millones y segundo semestre \$85 millones. El auxilio educativo para colaboradores benefició a 63 miembros de la Comunidad, otorgándose \$266 millones para estudios de pregrado y posgrado.

El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés" para el personal administrativo, representó en el año 2014 una erogación de \$12 millones, beneficiando a dos colaboradores.



## **Justificación del aumento en el valor de las matrículas 2015:**

El aumento establecido en el valor de las matrículas de los programas académicos de pregrado de la Pontificia Universidad Javeriana Seccional Cali para el año 2015 en promedio es del 6.11%, y el de los posgrados es del 4.85 %.

Estas variaciones se justifican por un conjunto de iniciativas que adelanta la institución para asegurar las mejores condiciones para que su comunidad educativa desarrolle de manera efectiva la formación integral de todos sus miembros y para dar una respuesta pertinente, de calidad y oportuna a las exigencias de la educación superior, y en especial a la realidad de la región sur occidental del país mediante su oferta académica. Entre estos esfuerzos se destacan los siguientes:

### **Planeación**

1. Durante el año 2014 se continuó con la ejecución de diez proyectos de la planeación institucional, de los ocho que se traían del año 2013, el proyecto de innovación y emprendimiento se dividió en dos y se incluyó el de comunicación de la planeación. Para el año 2015 se han presupuestado \$300 millones para la continuidad de los proyectos institucionales que se mencionan a continuación relacionados con las siguientes temáticas:

- Alineación Curricular a la Visión y la Misión. Reforzamiento de las competencias genéricas en procura de mejorar los resultados de las pruebas SABER PRO del Icfes de los estudiantes.
- Desarrollo de la Investigación. Formulación de planes de desarrollo por facultad que permitan la focalización de la investigación hacia la solución de problemas sociales relevantes para la región del suroccidente colombiano.
- Desarrollo del Talento Humano. Acciones tendientes a lograr una efectiva atracción de profesores con doctorado para incrementar la cualificación de la planta profesoral y asegurar niveles adecuados de profesores con doctorado y resultados de la investigación relevantes en el marco de las propuestas de productividad intelectual y convocatoria de grupos de Colciencias así como de la acreditación institucional de alta calidad.
- Articulación de la Responsabilidad Social Universitaria. Priorización de los focos en donde la universidad invertirá esfuerzos para el desarrollo social y regional.
- Profundización de la Internacionalización. Puesta en marcha de una política de internacionalización que permita avanzar hacia una profundización de la visión global-regional-local y hacia una mentalidad intercultural de manera que se proyecte una formación flexible que permita avanzar en los campos de la innovación y el emprendimiento más allá de los marcos culturales comunes.



- Desarrollo de la Innovación y Fortalecimiento del Emprendimiento. Conceptualización y desarrollo en los estudiantes de competencias de innovación y emprendimiento, así como la formalización de redes internacionales de innovación y emprendimiento en el marco de los programas de competitividad de la región y del país.
- Profundización del uso de las TICs. Apertura de la Maestría en Asesoría a Familias (con enfoque comunitario), completamente virtual en consonancia con los lineamientos del Ministerio de Educación sobre este tipo de programas.

### **Compromiso con la calidad**

2. En el año 2015 se dará inicio a los procesos de acreditación de los siguientes programas: Economía e Ingeniería Electrónica.

En el año 2015 se estima tener resoluciones de acreditación de los siguientes programas: Derecho (Re acreditación), Ingeniería civil (Re acreditación), y Ciencias políticas (Acreditación).

### **Formación de profesores**

3. Un factor clave para garantizar altos estándares de calidad de los programas académicos es contar con un cuerpo profesoral comprometido y altamente calificado para su labor docente e investigativa. La continuidad del programa de formación de profesores que ha venido realizando la Seccional Cali, le permitirá apropiar dentro del plan de inversión en capital humano, en el presupuesto para el año 2015, el valor de \$1.369 millones correspondiente a 38 profesores activos de los cuales 23 se encuentran en universidades extranjeras y 15 en universidades nacionales y 9 adicionales para un total de: 47 profesores.

El presupuesto para ascensos y ajustes salariales de los profesores asciende a \$522 millones. Para el año 2015 el programa de beneficios flexibles estima incrementar el auxilio en un 2.5%, beneficiando a 660 empleados por valor de \$700 millones.

El programa de "Inmersión en el Exterior para el Aprendizaje del Inglés" dirigido al personal académico, ha presupuestado para el año 2015 una erogación de \$67 millones y estima beneficiar a 12 profesores.

### **Desarrollo de la oferta académica**

4. Se obtuvo resolución de registro calificado en los siguientes programas de posgrado: Doctorado en ingeniería y Maestría en administración de empresas – Extensión Pereira, los cuales iniciarán en el primer semestre del año 2015.



Las propuestas de los programas que se pretenden evaluar en el año 2015 son:

Posgrados: Maestría en mercadeo, maestría virtual en Asesoría Familiar, medicina familiar, medicina de urgencias y medicina oftalmológica.

Pregrado: Nutrición y/o Enfermería.

### **Fortalecimiento de la planta de profesores**

5. Para el año 2015, la Seccional de Cali generará 8.5 cargos nuevos para profesores, distribuidos de la siguiente forma: 8 profesores de tiempo completo y 1 de medio tiempo, para cubrir las necesidades académicas relacionadas con sus programas ya existentes como son:

Departamento de gestión de organizaciones: 1 profesor

Departamento de ciencias naturales y matemáticas: 1 profesor

Departamento de humanidades: 1 profesor

Departamento de comunicación y lenguaje: 1 profesor

Departamento de ciencias jurídicas y políticas: 1 profesor

Departamento de arte, diseño y arquitectura: 1 profesor

Departamento de clínicas médicas: 1 profesor

Departamento de materno infantil: 1 profesor

Departamento de ingeniería civil e industrial: 1 profesor de medio tiempo.



### **Investigación**

6. Para el año 2015, el fondo que se destinará para el desarrollo de los proyectos de los grupos de investigación asciende a \$1.570 millones.

### **Inversión**

7. Para el desarrollo con estándares de calidad de las funciones sustantivas de la Seccional, se requieren para el año 2015 inversiones en:

<b>Rubro</b>	<b>Inversiones solicitadas 2015 (Millones de pesos)</b>
Construcciones y Edificaciones	\$19.798
Maquinaria y Equipos	\$38
Equipo de Oficina	\$895
Equipo de Computación y Comunicación	\$2.402

Equipo Médico Científico	\$506
<b>TOTAL</b>	<b>\$23.640</b>

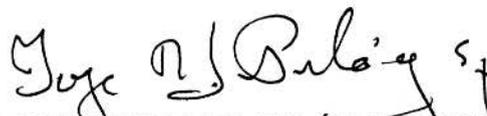
### Financiación de la matrícula a los estudiantes

8. El programa de becas de la Seccional para el año 2015, asciende a \$2.808 millones, distribuidos así: Total Becas de Recursos Propios: \$2.079 millones, mixtas (donantes y universidad) por valor \$105 millones, donantes por valor de \$624 millones. Se espera beneficiar a 503 estudiantes y otorgar 1.006 becas. En igual forma, se esperan cerca de 160 estudiantes del programa de Becas 10.000 (ICETEX), a los cuales la Universidad ha ofrecido un paquete de beneficios con el objetivo de ayudar con su sostenimiento y permanencia en la universidad.

La Universidad destinara el valor de \$13.267 millones de pesos para el otorgamiento de créditos directos a corto plazo, los cuales permitirán atender a 3.219 estudiantes durante el año 2015.

Cualquier información adicional con gusto será suministrada.

Cordialmente,



**JORGE HUMBERTO PELÁEZ PIEDRAHÍTA, S.J.**  
Rector de la Universidad

