

**DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011**

# Misión y Visión

# Bases para definir la Misión y la Visión



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

## + Documentos institucionales

## + Resultados de las investigaciones realizadas por el Comité de Planeación en la Fase I :

- Trayectoria estratégica
- Papel diferenciador
- Diagnóstico de los procesos estratégicos
- Expectativas de la Comunidad Universitaria
- Análisis de los efectos de los entornos
- Expectativas de las organizaciones
- Colombia desde la Región: Una Visión Prospectiva
- Estudio de Imagen 2004

# Contenido de la Misión



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

✚ La Misión muestra las características esenciales que nos identifican como institución (PUJ – Cali), respondiendo a las siguientes preguntas:

- ¿Qué somos?
- ¿Qué hacemos?
- ¿Para qué lo hacemos?

• Al precisar así la razón de ser, el quehacer y el propósito, la Misión se puede convertir en permanente, exista o no el direccionamiento estratégico.

• La Misión es la **CARTA DE PRESENTACIÓN** de la Pontificia Universidad Javeriana – Cali.

# MISIÓN

**Aprobada por el Consejo Directivo**



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**Somos una universidad católica, pontificia, inspirada por los valores del Evangelio, regentada por la Compañía de Jesús y heredera de su tradición educativa, que mediante la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad, busca contribuir a la formación integral de personas que se distingan por su excelencia humana y académica, competencia profesional y responsabilidad social, y al desarrollo sostenible del entorno promoviendo la interdisciplinarietà, la creación y comunicación del saber científico, artístico y tecnológico, y la transformación de la región y del país con perspectiva global para el logro de la justicia, de la solidaridad y de la convivencia.**

# MISIÓN

Aprobada por el Consejo Directivo



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**Somos una universidad católica, pontificia, inspirada por los valores del Evangelio, regentada por la Compañía de Jesús y heredera de su tradición educativa, que mediante la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad, busca contribuir a la formación integral de personas que se distingan por su excelencia humana y académica, competencia profesional y responsabilidad social, y al desarrollo sostenible del entorno promoviendo la interdisciplinarietà, la creación y comunicación del saber científico, artístico y tecnológico, y la transformación de la región y del país con perspectiva global para el logro de la justicia, de la solidaridad y de la convivencia.**

# MISIÓN

Aprobada por el Consejo Directivo



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

Somos una universidad católica, pontificia, inspirada por los valores del Evangelio, regentada por la Compañía de Jesús y heredera de su tradición educativa, **que mediante la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad,** busca contribuir a la formación integral de personas que se distingan por su excelencia humana y académica, competencia profesional y responsabilidad social, y al desarrollo sostenible del entorno promoviendo la interdisciplinariedad, la creación y comunicación del saber científico, artístico y tecnológico, y la transformación de la región y del país con perspectiva global para el logro de la justicia, de la solidaridad y de la convivencia.

# MISIÓN

Aprobada por el Consejo Directivo



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

Somos una universidad católica, pontificia, inspirada por los valores del Evangelio, regentada por la Compañía de Jesús y heredera de su tradición educativa, que mediante la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad, **busca contribuir a la formación integral de personas que se distinguan por su excelencia humana y académica, competencia profesional y responsabilidad social, y al desarrollo sostenible del entorno promoviendo la interdisciplinarietà, la creación y comunicación del saber científico, artístico y tecnológico, y la transformación de la región y del país con perspectiva global para el logro de la justicia, de la solidaridad y de la convivencia.**



# MISIÓN

**Aprobada por el Consejo Directivo**



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**Somos una universidad católica, pontificia, inspirada por los valores del Evangelio, regentada por la Compañía de Jesús y heredera de su tradición educativa, que mediante la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad, busca contribuir a la formación integral de personas que se distingan por su excelencia humana y académica, competencia profesional y responsabilidad social, y al desarrollo sostenible del entorno promoviendo la interdisciplinarietà, la creación y comunicación del saber científico, artístico y tecnológico, y la transformación de la región y del país con perspectiva global para el logro de la justicia, de la solidaridad y de la convivencia.**

# Contenido de la Visión



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- ✦ **La Visión contiene las metas que la PUJ – Cali desea lograr entre el año 2006 y el 2011.**
- ✦ **Define la forma como la PUJ – Cali desea ser reconocida al culminar tal período, lo cual implica que al término de éste debe ser sometida a una evaluación.**
- ✦ **La fijación de las metas hace que la Visión no sea permanente. Cada vez que se inicie un nuevo período de planeación estratégica, debe ser definida de nuevo.**
- ✦ **Junto con el direccionamiento estratégico, la Visión constituye la CARTA DE NAVEGACIÓN de la Pontificia Universidad Javeriana – Cali para los próximos 6 años.**

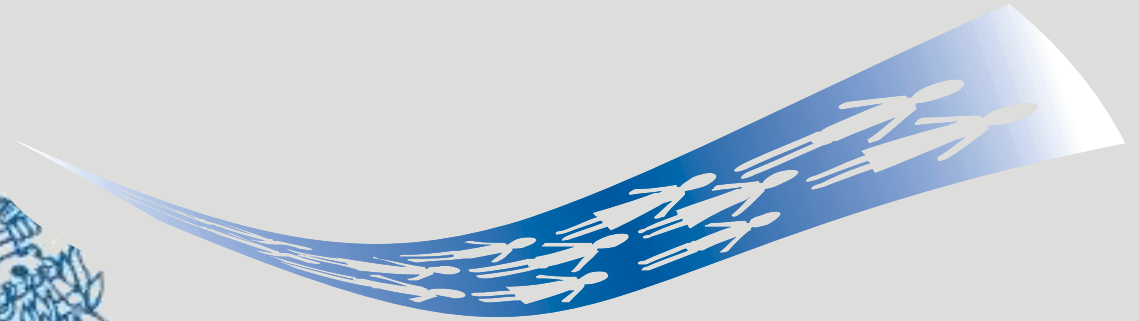
# VISIÓN

**Aprobada por el Consejo Directivo**



**DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011**

**En el año 2011 la Pontificia Universidad Javeriana en Cali será reconocida como una institución líder que ejerce con excelencia y pertinencia la docencia, la investigación y el servicio a la sociedad, y que se distingue por formar integralmente profesionales emprendedores, por su interacción permanente con los agentes que promueven el desarrollo sostenible, y por asumir y expresar un compromiso crítico que contribuye a crear alternativas de solución a los problemas de la región y del país, para lograr una sociedad más justa e incluyente.**



**DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011**

# **Direccionamiento Estratégico**

# DEFINICIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**+ Es el plan de desarrollo institucional que permite cumplir con las metas establecidas en la visión de la Pontificia Universidad Javeriana Cali**

# DEFINICIÓN DE ÁREAS DE DESARROLLO



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**+ Las áreas son agrupaciones de objetivos estratégicos que permiten organizar los propósitos similares.**

# ÁREAS DE DESARROLLO

## Definidas desde la Visión



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

### VISIÓN

1. CALIDAD DE LA ACTIVIDAD UNIVERSITARIA

2. COMPROMISO CON EL ENTORNO

3. IDENTIDAD INSTITUCIONAL

4. GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA



# DEFINICIÓN DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**+ Los objetivos estratégicos surgen de las metas planteadas en la visión y las transforman en propósitos claros que orientan las acciones que se deben realizar en el período 2006 - 2011.**

# DEFINICIÓN DE MACROPROYECTOS



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- ✚ Los macroproyectos canalizan los propósitos definidos en los objetivos estratégicos hacia acciones institucionales concretas que deben ser realizadas para lograr la visión institucional, a través de proyectos.
- ✚ Se definen indicadores para evaluar o medir su cumplimiento.
- ✚ Alrededor de los macroproyectos se agrupan los proyectos estratégicos que hacen posible su logro.

# 1. ÁREA DE DESARROLLO: CALIDAD DE LA ACTIVIDAD UNIVERSITARIA

**OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**MACROPROYECTOS**

**1.1 FORTALECER LOS  
PROCESOS DE  
CALIDAD**

**1.1.1 ACREDITACIÓN**

**1.1.2 CONSOLIDACIÓN DE LA CULTURA DE SERVICIO**

**1.1.3 MEJORAMIENTO DEL CLIMA ORGANIZACIONAL**

**1.2 DIVERSIFICAR LA  
OFERTA ACADÉMICA**

**1.2.1 NUEVOS PROGRAMAS DE POSGRADO**

**1.2.2 NUEVOS PROGRAMAS DE PREGRADO**

**1.2.3 CONSOLIDACIÓN DE LA EDUCACIÓN CONTINUA**

**1.3 CONSOLIDAR LA  
INVESTIGACIÓN**

**1.3.1 INTEGRACIÓN DE LOS GRUPOS DE  
INVESTIGACIÓN A LA OFERTA DE POSGRADOS**

**1.3.2 RECONOCIMIENTO DE LOS GRUPOS DE  
INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD**

# 1. ÁREA DE DESARROLLO: CALIDAD DE LA ACTIVIDAD UNIVERSITARIA

**OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**MACROPROYECTOS**

**1.4 CONSOLIDAR UNA  
PLANTA  
PROFESORAL Y  
ADMINISTRATIVA DE  
ALTA CALIDAD**

**1.4.1 FORMACIÓN AVANZADA DEL PERSONAL  
ACADÉMICO**

**1.4.2 CONSOLIDAR LA FORMACIÓN DEL PERSONAL  
ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO EN  
COMPETENCIAS ESPECÍFICAS**

**1.5 CONSOLIDAR LA  
INFRAESTRUCTURA**

**1.5.1 FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA  
TECNOLÓGICA E INSTRUMENTAL**

**1.5.2 ADECUACIÓN DE ESPACIOS PARA EL TIEMPO  
LIBRE DE LOS ESTUDIANTES**

**1.6 PROMOVER LA  
INTERNACIONALIZACIÓN**

**1.6.1 IMPULSO A ESTRATEGIAS CREATIVAS QUE  
HAGAN POSIBLE LA INTERNACIONALIZACIÓN**

**1.7 FORMAR LÍDERES Y  
PROFESIONALES  
EMPRENDEDORES**

**1.7.1 DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE LIDERAZGO  
Y DE EMPRENDIMIENTO A TRAVÉS DEL CURRÍCULO**

## 2. ÁREA DE DESARROLLO: COMPROMISO CON EL ENTORNO

**OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**MACROPROYECTOS**

**2.1 CONSOLIDAR LA  
OFERTA DE  
SERVICIOS  
DE LA UNIVERSIDAD**

**2.1.1 CONSOLIDACIÓN DE LA CONSULTORÍA**

**2.1.2 CONSOLIDACIÓN DE LA TRANSFERENCIA DE  
TECNOLOGÍA**

**2.2 CONSOLIDAR LA  
PROYECCIÓN SOCIAL  
DE LA PUJ EN EL  
ENTORNO LOCAL Y  
REGIONAL**

**2.2.1 GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS  
REGIONALES DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

**2.2.2 IMPULSO A INICIATIVAS DE EMPRENDIMIENTO**

**2.2.3 CONSOLIDACIÓN DEL APOYO A LA POBLACIÓN  
MENOS FAVORECIDA**

**2.3 FORTALECER LA  
RELACIÓN CON LOS  
EGRESADOS**

**2.3.1 CONSOLIDACIÓN DE LA INTERACCIÓN CON LOS  
EGRESADOS**

### 3. ÁREA DE DESARROLLO: IDENTIDAD INSTITUCIONAL

**OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**MACROPROYECTOS**

3.1 EXPRESAR EL  
CARÁCTER DE LA PUJ  
COMO UNIVERSIDAD,  
CATÓLICA Y  
JESUÍTICA

3.1.1 ASIMILACIÓN Y REALIZACIÓN VISIBLE DE LOS  
PRINCIPIOS EDUCATIVOS DE LA COMPAÑÍA DE  
JESÚS REFERENTES LA UNIVERSIDAD

### 4. ÁREA DE DESARROLLO: GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

**OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS**

**MACROPROYECTOS**

4.1 CONSOLIDAR EL  
SISTEMA DE  
PLANEACIÓN Y  
SEGUIMIENTO  
FINANCIERO DE LA  
UNIVERSIDAD

4.1.1 INTEGRACIÓN DE LA PLANEACIÓN FINANCIERA  
DEL CORTO PLAZO CON LA PLANEACIÓN  
FINANCIERA ESTRATÉGICA

4.1.2 MEJORAMIENTO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN  
FINANCIERA

4.2 CONSOLIDAR LA  
SITUACIÓN  
FINANCIERA DE LA  
UNIVERSIDAD

4.2.1 GESTIÓN DE INGRESOS ADICIONALES Y  
OPTIMIZACIÓN DE EGRESOS

# DEFINICIÓN DE PROYECTOS



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- ✦ **Es un esfuerzo temporal emprendido para crear un único producto o servicio.**
- ✦ **Temporal significa que todo proyecto tiene un inicio y un fin.**
- ✦ **Único significa que el producto o servicio es diferente de otros productos o servicios similares.**
- ✦ **La duración del proyecto es finita. Por lo tanto, no son esfuerzos repetitivos ya que éstos pertenecen a las funciones cotidianas.**

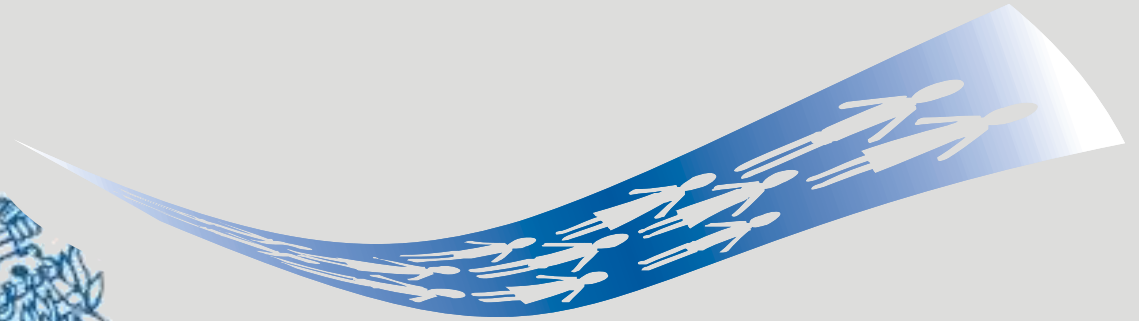
# PROPUESTAS DE PROYECTOS



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- + Las propuestas de proyectos hacen parte del trabajo siguiente.**
- + Para su diseño se presentará, posteriormente, una metodología particular.**





**DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011**

# Metodología de Trabajo de la Tarde



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

## Objetivos

- + Indagar en la comunidad universitaria sobre la relación percibida entre los objetivos estratégicos y la “nueva” Visión de la Universidad.
- + Consultar a la comunidad universitaria sobre la pertinencia de los “macroproyectos” como estrategia para poder alcanzar los Objetivos Estratégicos.

# Metodología de Trabajo de la Tarde

## Procedimiento



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- ✦ Cada uno de los (as) Jefes de Oficina, Sector, Director (a) de Carrera, Departamento y Centro se reunirá con las personas a su cargo, para revisar el esquema del Direccionamiento Estratégico que les fue entregado y que se les explicó en la mañana de hoy.
- ✦ En el caso de las Secretarías de Facultad, Secretarías Auxiliares y Directores (as) de Posgrados el trabajo será orientado por los Decanos.
- ✦ Horario: 2:30 PM a 6:00 PM

# Metodología de Trabajo de la Tarde

## Procedimiento



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- ✚ **Una vez revisado el esquema del Direccionamiento Estratégico contestarán las tres preguntas que aparecen en el formato de trabajo.**

# Preguntas del Formato de Trabajo



DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

- 1. ¿Consideran Ustedes que los Objetivos Estratégicos están acordes con la Visión de la PUJ Cali? Si\_\_\_ No\_\_\_  
¿Por Qué?**
- 2. ¿Consideran Ustedes que falta o sobra algún Objetivo Estratégico? - Identifíqueno y presenten sus razones**
- 3. Para cumplir los Objetivos Estratégicos se han propuesto Macroproyectos, ¿Creen Ustedes que falta o sobra algún Macroproyecto? - Identifíqueno y presenten sus razones**
- 4. Observaciones o Sugerencias**

# Sistematización del Trabajo



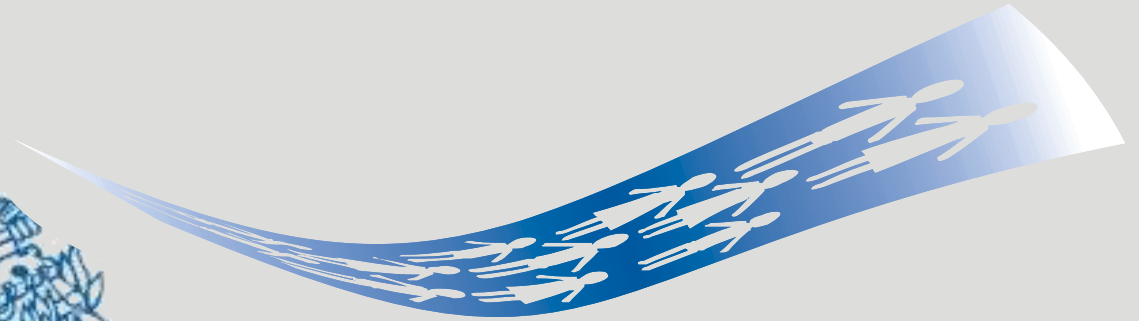
DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011

**Los (as) Jefes, Directores o Decanos elaborarán una síntesis del trabajo del grupo.**

**En una fecha posterior, se reunirán los (as) Jefes, Directores y Decanos en Consejos o Comités para discutir las síntesis del trabajo y complementarlo. Con esta información se elaborarán los siguientes informes:**

- **Oficinas Adscritas a Rectoría**
- **Oficinas Adscritas a Vicerrectoría Académica**
- **Sectores del Medio Universitario**
- **Dirección General Administrativa**
- **Facultades**

**Los informes finales deben ser entregados en la Rectoría antes del 10 de agosto de 2005.**



**DISEÑANDO  
NUESTRO FUTURO  
2006 - 2011**